



2023

**Univerzitná nemocnica
- Nemocnica svätého Michala, a. s.**

VÝROČNÁ SPRÁVA

za rok 2023

**OBSAH**

1	PROFIL UN – NEMOCNICE SVÄTÉHO MICHALA, A. S.	7
1.1	História	7
1.2	Identifikačné údaje	8
1.3	Predmet činnosti	9
1.4	Orgány UN-NsM, a.s.	11
1.5	Organizačná štruktúra UN-NsM, a.s.	12
2	LIEČEBNÝ PROCES	13
2.1	Odborné pracoviská	13
2.1.1	Ústavná zdravotná starostlivosť	15
2.1.2	Zdravotnícke zariadenia ambulantnej zdravotnej starostlivosti	16
2.1.2.1	Špecializované ambulancie	16
2.1.2.2	Všeobecné lekárstvo	17
2.1.3	Zariadenia spoločných vyšetrovacích a liečebných zložiek (SVaLZ)	18
2.1.4	Zariadenia na poskytovanie jednodňovej zdravotnej starostlivosti (JZS)	18
2.1.5	Stacionár	19
2.1.6	Ostatná zdravotná starostlivosť	19
2.1.6.1	Doprava	19
2.1.6.2	Pracovná zdravotná služba	19
2.1.6.3	Sterilizácia a dekontaminácia	19
2.1.6.4	Lekárska starostlivosť v nemocničných lekárňach	19
2.2	Dislokované pracoviská	21
2.3	Sledované ukazovatele	22
2.3.1	Všeobecné ukazovatele ústavnej zdravotnej starostlivosti	22
2.3.2	Všeobecné ukazovatele ambulantnej zdravotnej starostlivosti	29
2.4	Ošetrovateľská starostlivosť	33
2.5	Nozokomiálne nákazy	34
2.6	Kontrola, sťažnosti a súčinnosť s ÚDZS	35
2.6.1	Interné kontroly	35
2.6.2	Externé kontroly	36
3	ĽUDSKÉ ZDROJE	37
3.1	BOZP a ochrana zdravia	37
3.2	Štruktúra zamestnancov	38
3.3	Starostlivosť o zamestnancov	40
3.3.1	Mzdová politika	40
3.3.2	Sociálna oblasť	42
3.3.3	Oblasť vzdelávania	42
4	VÝSKUM A VÝVOJ	44
4.1	Výskum a klinické skúšanie	44
4.2	Prednášková činnosť	45



4.3 Účasť na domácich a zahraničných podujatiach	46
5 POLITIKA KVALITY A SPOLOČENSKÁ ZODPOVEDNOSŤ.....	47
5.1 Systém manažérstva kvality	47
5.1.1 Výkonnosť procesov	48
5.2 Enviromentálna politika	51
5.2.1 Odpadové hospodárstvo	51
5.2.2 Dodávka energií	52
5.2.3 Vnímanie globálneho otepľovania	56
5.3 Ochrana osobných údajov	59
5.4 Protispoločenská činnosť	59
6 PREHĽAD FINANČNÝCH UKAZOVATEĽOV.....	61
6.1 Vývoj a štruktúra majetku a zdrojov krytia	61
7 VYSLEDOK HOSPODÁRENIA.....	69
7.1 Výsledok hospodárenia	69
7.2 Návrh na zúčtovanie straty k 31.12.2023	73
7.3 Vývoj a štruktúra nákladov a výnosov.....	74
7.3.1 Vývoj a štruktúra výnosov	75
7.3.2 Vývoj a štruktúra nákladov	82
8 PODNIKATEĽSKÝ ZÁMER NA ROK 2024.....	88
9 ZOZNAM SKRATIEK.....	89
10 ZOZNAM OBRÁZKOV.....	91
11 ZOZNAM TABULIEK.....	92
12 ZOZNAM GRAFOV.....	94
13 PRÍLOHY	96

PRIHOVOR GENERÁLNEHO RIADITEĽA A PREDSEDU PREDSTAVENSTVA



Obrázok 1: Predseda predstavenstva a generálny riaditeľ

Vážení akcionári a obchodní partneri, zamestnanci, priatelia, na úvod by som sa rád poďakoval všetkým našim zamestnancom, akcionárom a obchodným partnerom za plnenie úloh v roku 2023. Uplynulý rok bol pre nás všetkých náročný nielen po individuálnej, ale aj po spoločenskej stránke. Preto by som chcel v prvom rade vysloviť obrovské poďakovanie všetkým zamestnancom nemocnice za ich neoceniteľnú prácu, každodenné nasadenie, ústretový a odborný prístup.

Pred koncom roka 2023, došlo v decembri na základe rozhodnutia akcionára k vymenovaniu nového vedenia Univerzitnej nemocnice - Nemocnice sv. Michala a.s. Nové vedenie prišlo do nemocnice za neľahkej situácie, keď sa nemocnica nachádzala v zložitej situácii po období z čias pandémie Covidu rokov 2020 – 2022. V období rokov 2022 - 2023 došlo v nemocnici k výrazným organizačným zmenám, a to jednak ukončením prevádzky Oddelenia klinickej biochémie a hematológie pod hlavičkou nemocnice a presunutím činnosti súkromnému poskytovateľovi a taktiež k ukončeniu prevádzky Oddelenia výdaja liekov pre verejnosť nemocničnej lekárne.

Nové vedenie nemocnice sa zaviazalo uskutočniť kroky potrebné k navráteniu všetkých prevádzok, ktoré patria do činnosti nemocnice, stabilizácii a celkového zlepšenia hospodárenia spoločnosti v roku 2024 a súčasne zachovaniu transparentnosti a continuity v kvalite poskytovania zdravotnej starostlivosti nielen pre rezortných, ale aj civilných pacientov.

Rok 2024 prináša nové výzvy a príležitosti, pred nami je množstvo práce, ktorá súvisí hlavne s vnútorným rozvojom nemocnice. Cieľom ďalšieho napredovania je rozvíjať silné stránky, priniesť rozšírenie odborností poskytovanej zdravotnej starostlivosti, zavedenie moderných procesov a postupov nielen v medicínskej, ale aj obslužnej časti prevádzky nemocnice. Naša nemocnica má veľký odborný potenciál napredovať vpred a tak sa snažiť konkurovať najlepším zdravotníckym zariadeniam tohto druhu.

Verím, že spoločnou prácou a úsilím sa nám podarí naplniť všetky ciele, ktoré sme si ako nemocnica v spolupráci s akcionárom stanovili v rámci plnenia elementárnych úloh rezortnej nemocnice.

Na záver mi dovoľte vyjadriť poďakovanie všetkým pacientom a širokej verejnosti za vašu prejavenu dôveru, o ktorú sa s celým zdravotníckym personálom budeme uchádzať aj naďalej. Nech ochrana a upevňovanie zdravia našich pacientov zostáva pre nás stále najdôležitejšou úlohou a našim cieľom vysoká odborná pripravenosť personálu, profesionálny prístup, empatia a ľudský prístup ku všetkým našim pacientom. Poďakovanie patrí aj a



ostatným klientom nemocnice za ich ústretovosť a spoluprácu. Nech sa ich spokojnosť naďalej odzrkadľuje v pozitívnom hodnotení nami poskytovanými službami. Teším sa na spoluprácu v nasledujúcom roku.

S úctou,

doc. MUDr. Mgr. Ladislav Kužela, PhD., MPH
generálny riaditeľ a predseda predstavenstva
Univerzitná nemocnica – Nemocnica svätého Michala, a. s.



1 PROFIL UN – NEMOCNICE SVÄTÉHO MICHALA, A. S.

1.1 História

Spoločnosť bola založená zakladateľskou zmluvou spísanou formou notárskej zápisnice N 1520/2008, Nz 62548/2008 dňa 18. 12. 2008 s názvom Nemocnica svätého Michala, a. s. a vznikla 31. 12. 2008 dňom zápisu do Obchodného registra Okresného súdu Bratislava I, oddiel: Sa, vložka číslo: 4677/B na základe uznesenia vlády SR číslo 915 zo dňa 10. 12. 2008, kedy vláda Slovenskej republiky schválila zmenu právnej formy príspevkovej organizácie Nemocnica s poliklinikou MV SR na akciovú spoločnosť so 100% majetkovou účasťou štátu a súhlasila s nepenažným vkladom majetku štátu v správe Ministerstva vnútra Slovenskej republiky (ďalej „MV SR“), ktorý užívala bývala Nemocnica s poliklinikou MV SR do základného imania Nemocnice svätého Michala, a. s.. Nemocnica bola založená na dobu neurčitú v zmysle ustanovenia § 56 ods. 1 Obchodného zákonníka a bola založená za iným účelom ako za účelom podnikania.

Uznesením vlády Slovenskej republiky číslo 916 zo dňa 10. 12. 2008 Vláda Slovenskej republiky schválila zlúčenie Spoločnosti s Nemocnicou Ministerstva obrany SR, a. s. (ďalej „NMO SR, a.s.“) a uložila podpredsedovi vlády, ministrovi vnútra SR a ministrovi obrany SR uskutočniť zlúčenie týchto dvoch akciových spoločností. Zlúčenie bolo realizované rozhodnutím jediného akcionára na základe Zmluvy o zlúčení vo forme notárskej zápisnice č. N 698/2009, Nz 21870/2009, NCRI 22256/2009 zo dňa 29. 6. 2009 uzatvorenej medzi zanikajúcou spoločnosťou NMO SR, a.s. so sídlom Cesta na Červený most 1, 833 31 Bratislava, IČO: 35 972 653, zapísanou v oddiel: Sa vložka číslo: 3781/B a nástupníckou spoločnosťou Nemocnica svätého Michala, a. s. so sídlom Cintorínska 16, 811 08 Bratislava, zapísanou v oddiel Sa, vložka číslo 4677/B, ktorá sa na základe tejto zmluvy o zlúčení stala právnym nástupcom zanikajúcej spoločnosti NMO SR, a. s., prebrala všetky jej práva, záväzky, pohľadávky a jej celé obchodné imanie. Zápis v Obchodnom registri Bratislava I dňa bol vykonaný 3. 7. 2009 a NMO SR, a. s., bola zrušená k 30. 6. 2009 bez likvidácie s právnym nástupcom.

Dňa 29. 12. 2018 bola podpísaná zmluva medzi Ministerstvom zdravotníctva Slovenskej republiky (ďalej „MZ SR“) a MV SR o prevode správy majetkového podielu 100 % podielu cenných papierov. Predmetom zmluvy je bezodplatný prevod správy majetkového podielu, ktorý zodpovedá 100 % podielu cenných papierov Leteckej vojenskej nemocnice, a. s. (ďalej „LVN“) so sídlom Murgašova 1, 040 86 Košice, IČO: 36 601 578, zapísanou v Obchodnom registri Okresného súdu Košice I, oddiel: Sa, vložka číslo: 1361/V. Zlúčenie bolo realizované rozhodnutím jediného akcionára na základe Zmluvy o zlúčení vo forme notárskej zápisnice N 173/2019, Nz Z10670/2019, NCRI 10903/2009 zo dňa 4. 4. 2019 uzatvorenej medzi zanikajúcou spoločnosťou LVN a nástupníckou spoločnosťou NSM, a.s., ktorá sa na základe tejto zmluvy o zlúčení stala právnym nástupcom zanikajúcej LVN a prebrala všetky jej práva a záväzky, pohľadávky a obchodné imanie. Zápis v Obchodnom registri Bratislava I bol vykonaný dňa 1. 5. 2009 a LVN bola zrušená k 30. 4. 2019 bez likvidácie s právnym nástupcom.

V Obchodnom registri Okresného súdu Bratislava I bol dňa 10. 8. 2019 vykonaný zápis zmeny obchodného mena spoločnosti z pôvodného mena Nemocnica svätého Michala, a. s. na nové obchodné meno Univerzitná nemocnica – Nemocnica svätého Michala, a. s. (ďalej UN-NsM, a.s“)



1.2 Identifikačné údaje

obchodné meno:	Univerzitná nemocnica - Nemocnica svätého Michala, a. s. (zmena obchodného mena bola zapísaná 10. 8. 2019) Nemocnica svätého Michala, a. s. (do 9. 8. 2019)
sídlo organizácie:	Satinského I.7770/1, 811 08 Bratislava (od 1. 4. 2016), Cintorínska 16, 811 08 Bratislava (do 31. 3. 2016)
identifikačné číslo:	44 570 783
daňové identifikačné číslo:	2022738586
identifikačné číslo pre DPH:	SK2022738586 (od 1. 7. 2009)
zapísaná:	OR OS BA I, oddiel: Sa, vložka číslo 4677/B
dátum založenia:	18. 12. 2008
deň zápisu:	31. 12. 2008
právna forma:	akciová spoločnosť
základné imanie:	117.302.692,698 672 EUR (k 31. 12. 2023)
akcie:	druh – kmeňové, podoba – zaknihované, forma - akcie na meno, neobchodovateľné
zmeny základného imania:	8.000.000,00 EUR

Tabuľka 1: Členenie akcií UN-NsM, a.s. k 31. 12. 2023

Ministerstvo obrany SR			Ministerstvo vnútra SR			spolu	
počet akcií	menovitá hodnota akcie v EUR	spolu v EUR	počet akcií	menovitá hodnota akcie v EUR	spolu v EUR	počet akcií spolu	hodnota akcií spolu
2	3 319 391.887 407	6 638 783.774 814	2	3 319 391.887 407	6 638 783.774 814	4	13 277 567.549 628
1	1 659 695.943 704	1 659 695.943 704	1	1 659 695.943 704	1 659 695.943 704	2	3 319 391.887 408
1	695 246.630 818	695 246.630 818	1	695 246.630 818	695 246.630 818	2	1 390 493.261 636
1	26 650 000.000 000	26 650 000.000 000	1	26 650 000.000 000	26 650 000.000 000	2	53 300 000.000 000
1	1 007 620.000 000	1 007 620.000 000	1	1 007 620.000 000	1 007 620.000 000	2	2 015 240.000 000
2	2 250 000.000 000	4 500 000.000 000	2	2 250 000.000 000	4 500 000.000 000	4	9 000 000.000 000
x	x	x	1	20 000 000.000 000	20 000 000.000 000	1	20 000 000.000 000
x	x	x	1	10 000 000.000 000	10 000 000.000 000	1	10 000 000.000 000
1	5 000 000.000 000	5 000 000.000 000	x	x	x	1	5 000 000.000 000
1	8 000 000.000 000	8 000 000.000 000	x	x	x	1	8 000 000.000 000
10	podiel 43,22 %	54 151 346.349 336	10	podiel 56,78 %	71 151 346.349 336	20	125 302 692.698 672

Zdroj: Vlastné spracovanie

Slovenská republika ako zakladateľ akciovej spoločnosti vlastní 100 % akcií Spoločnosti, ktoré boli pri vzniku akciovej spoločnosti vedené na účte majiteľa cenných papierov, ktorým bolo MV SR. Akcie, ktorých emitentom bola NMO SR, a. s. boli vedené na účte majiteľa cenných papierov, ktorým bolo Ministerstvo obrany Slovenskej republiky (ďalej „MO SR“). Po zlúčení Nemocnice svätého Michala, a. s. a Nemocnice MO SR, a. s. sa akcie rozdelili rovnakým dielom a do roku 2018 boli vedené na účtoch MV SR a MO SR v pomere 50 : 50. V roku 2019 bolo zvýšené základné imanie peňažným vkladom a jedna akcia bola zapísaná vo výške 20 mil. EUR na účet MV SR. V roku 2020 bolo zvýšené základné imanie peňažným vkladom a jedna akcia bola zapísaná vo výške 10 mil. EUR tiež na účet MV SR.

Na základe Notárskej zápisnice N 494/2022, Nz 551228/2022, NCRIs 56067/2022 zo dňa 30. 12. 2022 schválil jediný akcionár zvýšenie základného imania UN-NsM, a.s. o sumu 5.000.000,000 000 EUR z pôvodnej sumy 112.302.692,698 672 EUR na sumu 117.302.692,698 672 EUR, ktoré vykonal 30. 12. 2022 upísaním 1 (jedného) kusa kmeňovej akcie. UN-NsM, a.s. zaúčtovala bankovým výpisom dňa 30. 12. 2022 kredit vo výške 5.000.000,00 EUR. V roku 2023 bola jedna kmeňová akcia v menovitej hodnote



5.000.000,000 000 EUR zapísaná 19. 5. 2023 v Obchodnom registri SR a v Centrálnom depozite cenných papierov SR, a. s. v prospech účtu majiteľa Ministerstva obrany SR.

Na základe Notárskej zápisnice N 479/2023, Nz 54341/2023, NCRIs 55254/2023 zo dňa 22. 12. 2023 schválil jediný akcionár zvýšenie základného imania UN-NsM, a.s. o sumu 8 000 000,000 000 EUR z pôvodnej sumy 117.302.692,698 672 EUR na sumu 125.302.692,698 672 EUR. Ministerstvo vnútra SR splatilo akciu peňažným vkladom na bankový účet UN-NsM, a.s. vo výške 8.000.000,000 000 EUR dňa 27. 12. 2023. V roku 2024 bola jedna kmeňová akcia v menovitej hodnote 8.000.000,000000 EUR zapísaná 11. 5. 2023 v Obchodnom registri SR a bude zapísaná v Centrálnom depozite cenných papierov SR, a. s. v prospech účtu majiteľa Ministerstva obrany SR.

Pomer základného imania bude 43,22 : 56,78 v prospech MV SR.

1.3 Predmet činnosti

Zakladateľom UN-NsM, a.s. je Slovenská republika, v mene ktorej koná MV SR. Je špecializovanou nemocnicou, ktorá zabezpečuje úlohy na úseku špecifickej zdravotnej starostlivosti (ďalej „ŠZS“) a úseku liečebno-preventívnej zdravotnej starostlivosti a v súlade s Nariadením vlády SR č. 640/2008 Z. z. o verejnej minimálnej sieti poskytovateľov zdravotnej starostlivosti v z. n. p. je zaradená do koncovej siete poskytovateľov zdravotnej starostlivosti.

Je akreditovaným výučbovým zariadením verejnej vysokej školy – Slovenskej zdravotníckej univerzity (ďalej „SZU“) na základe Zmluvy o praktickej výučbe. Na pracovisku v Bratislave boli k 1. 10. 2019 vydané zriaďovacie listiny pre nasledovné kliniky: Interná klinika SZU, Otorinolaryngologická klinika SZU a Radiodiagnostická klinika SZU. Dňa 1. 2. 2020 boli vydané zriaďovacie listiny pre Neurochirurgickú kliniku SZU a Neurologickú kliniku SZU. Vedenie kliník vykonávajú lekári poverení vedením kliniky na základe ustanovenia § 5 ods. 9 zákona číslo 552/2003 Z. z. o vykonávaní práce vo verejnom záujme v znení neskorších predpisov (ďalej v z. n. p).

Na pracovisku v Košiciach prevádzkuje Kliniku gerontológie a geriatrickej, ktorá je výučbovým zariadením Lekárskej fakulty Univerzity Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach (ďalej „LF UPJŠ“) na základe Zmluvy o zriadení špecializovaného výučbového zariadenia a praktickej výučbe študentov verejnej vysokej školy. Vedenie kliniky na pracovisku Košice vykonáva lekár, ktorý bol vymenovaný do funkcie prednostu kliniky na základe úspešného výberového konania podľa zákona číslo 552/2003 Z. z. o vykonávaní práce vo verejnom záujme v z. n. p.

Práva a povinnosti UN-NsM, a.s. sú definované v zakladateľskej listine, rozhodnutiach jediného akcionára, vykonávajúceho pôsobnosť Valného zhromaždenia, ktorými sú vydané stanovky akciovej spoločnosti, určenými zákonmi (zákon o zdravotnej starostlivosti a službách súvisiacich s poskytovaním zdravotnej starostlivosti, zákon o poskytovateľoch a pod.) ako aj internými predpismi spoločnosti a niektorými internými predpismi zakladateľa. UN-NsM, a.s. poskytuje zdravotnú starostlivosť (ďalej ZS) na úrovni zodpovedajúcej súčasným poznatkom lekárskej vedy, účelovo využíva zverenú prostriedky, sleduje nové poznatky v tejto oblasti a zavádza ich do praxe.

Poskytovanie ŠZS podľa Zákona číslo 73/1998 Z. z. o štátnej službe príslušníkov Policajného zboru SR (ďalej „PZ SR“), Slovenskej informačnej služby (ďalej „SIS“), Zboru väzenskej a justičnej stráže SR (ďalej „ZVJS“) a Železničnej polície (ďalej „ŽP“) v z. n. p. a Zákona č. 315/2001 Z. z. o Hasičskom a záchrannom zbore (ďalej „HaZZ“) v z. n. p.



Poskytovanie zdravotnej starostlivosti a služby súvisiace s poskytovaním zdravotnej starostlivosti pre verejnosť, ako aj pre osoby určené MV SR, MO SR a orgány a organizácie v ich pôsobnosti.

Poskytovanie špecifickej zdravotnej starostlivosti podľa § 123 Zákona č. 281/2015 Z. z. o štátnej službe profesionálnych vojakov a o zmene a doplnení niektorých zákonov v z. n. p.

Poskytovanie špecializovanej odbornej ZS letcov a leteckému personálu podľa zákona číslo 143/1998 Z. z. o civilnom letectve (letecký zákon) a o zmene a doplnení niektorých zákonov v z. n. p.

UN-NsM, a.s. poskytuje primárnu, sekundárnu a následnú zdravotnú starostlivosť, a služby súvisiace s poskytovaním zdravotnej starostlivosti v rozsahu vydaného povolenia MZ SR tak ako je uvedené v podrobnom opise predmetu činnosti Obchodnom registri Mestského súdu Bratislava III.

Ďalej poskytovanie pracovnej zdravotnej služby, služby zubnej techniky

Poskytovanie lekárenskej starostlivosti v nemocničnej lekárni a vo verejnej lekárni.

Poskytovanie dopravnej zdravotnej služby a prepravy z a do zdravotníckeho zariadenia.

Prevádzkovanie zariadení slúžiacich na regeneráciu a rekondíciu.

Výskum a vývoj v oblasti lekárskeho a prírodných vied, vykonávanie mimoškolskej vzdelávacej činnosti, organizovanie kurzov, školení a seminárov, prednášková činnosť v rozsahu voľných živností, vydateľská činnosť, organizovanie kultúrnych, spoločenských a športových podujatí.

Poradenská činnosť v oblasti hardware a software, tvorba a aktualizácia webových stránok, rozmnožovanie a nahrávanie nosičov zvukových a zvukovo-obrazových záznamov so súhlasom autora, výroba nenahrávaných nosičov záznamu zvuku a obrazu. Podnikateľské poradenstvo v rozsahu voľných živností.

Prenájom hnutelných vecí, prenájom nehnuteľností, bytových a nebytových priestorov bez poskytovania iných než základných služieb, prenájom nehnuteľností s poskytovaním iných než základných služieb – obstarávateľská činnosť, prenájom garáží a odstavných plôch pre motorové vozidlá, ak sa popri prenájme poskytujú aj iné než základné služby spojené s prenájomom, alebo ak garáže, prípadne odstavné plochy slúžia na umiestnenie najmenej piatich vozidiel patriacich iným osobám než majiteľovi alebo nájomcovi nehnuteľnosti, ubytovacie služby v rozsahu voľnej živnosti, výroba a rozvod tepla a teplej úžitkovej vody.

Prevádzkovanie zariadení na slúžiacich na regeneráciu a rekondíciu.

Prevádzkovanie čistiarne a práčovne, pranie, žehlenie, opravy a údržba odevov, bytového textilu. Upratovacie práce a čistenie budov.

Pohostinská činnosť a výroba hotových jedál pre výdajne, predaj nápojov a tepelne rýchlo upravovaných mäsových výrobkov a obvyklých príloh ako aj bezmäsitých jedál na priamu konzumáciu.

Kúpa tovaru na účely jeho predaja konečnému spotrebiteľovi (maloobchod) v rozsahu voľnej živnosti, kúpa tovaru na účely jeho predaja iným prevádzkovateľom živnosti (veľkoobchod), sprostredkovateľská činnosť v oblasti obchodu.



1.4 Orgány UN-NsM, a.s.

Najvyšší orgán spoločnosti:

Valné zhromaždenie – v mene ktorého koná MV SR, Pribinova 2, 812 72 Bratislava

Štatutárny orgán spoločnosti:

Predstavenstvo k 31. 12. 2023:

doc. MUDr. Mgr. Ladislav Kužela, PhD., MPH	predseda predstavenstva
MUDr. Marian Križko, PhD., MPH, MHA	člen predstavenstva
Ing. Pavel Petřík	člen predstavenstva

Najvyšší kontrolný orgán spoločnosti:

Dozorná rada k 31. 12. 2023:

Ing. Radovan Majerský, PhD.	predseda dozornej rady
pplk. MUDr. Róbert Illéš, MPH	člen dozornej rady
Ing. Monika Baková, MPH	člen dozornej rady
PhDr. Katarína Lengyelová, MPH	člen dozornej rady
PhDr. Lenka Barteková, MPH	člen dozornej rady

Najvyšší výkonný orgán spoločnosti:

Generálny riaditeľ

doc. MUDr. Mgr. Ladislav Kužela, PhD., MPH

V mene UN-NsM, a.s. koná a podpisuje predseda predstavenstva samostatne, alebo ním písomne poverený člen predstavenstva. Podpisovanie sa vykoná tak, že k vytlačenému alebo napísanému obchodnému menu spoločnosti, menu, priezvisku a funkcii podpisujúceho, pripojí podpisujúci svoj vlastnoručný podpis.

Počas roka 2023 zasadalo Valné zhromaždenie deväťkrát a prijalo osemnásť rozhodnutí. Dozorná rada zasadala päťkrát a vydala dve správy. Predstavenstvo zasadalo jedenásťkrát a prijalo tridsaťštyri návrhov.

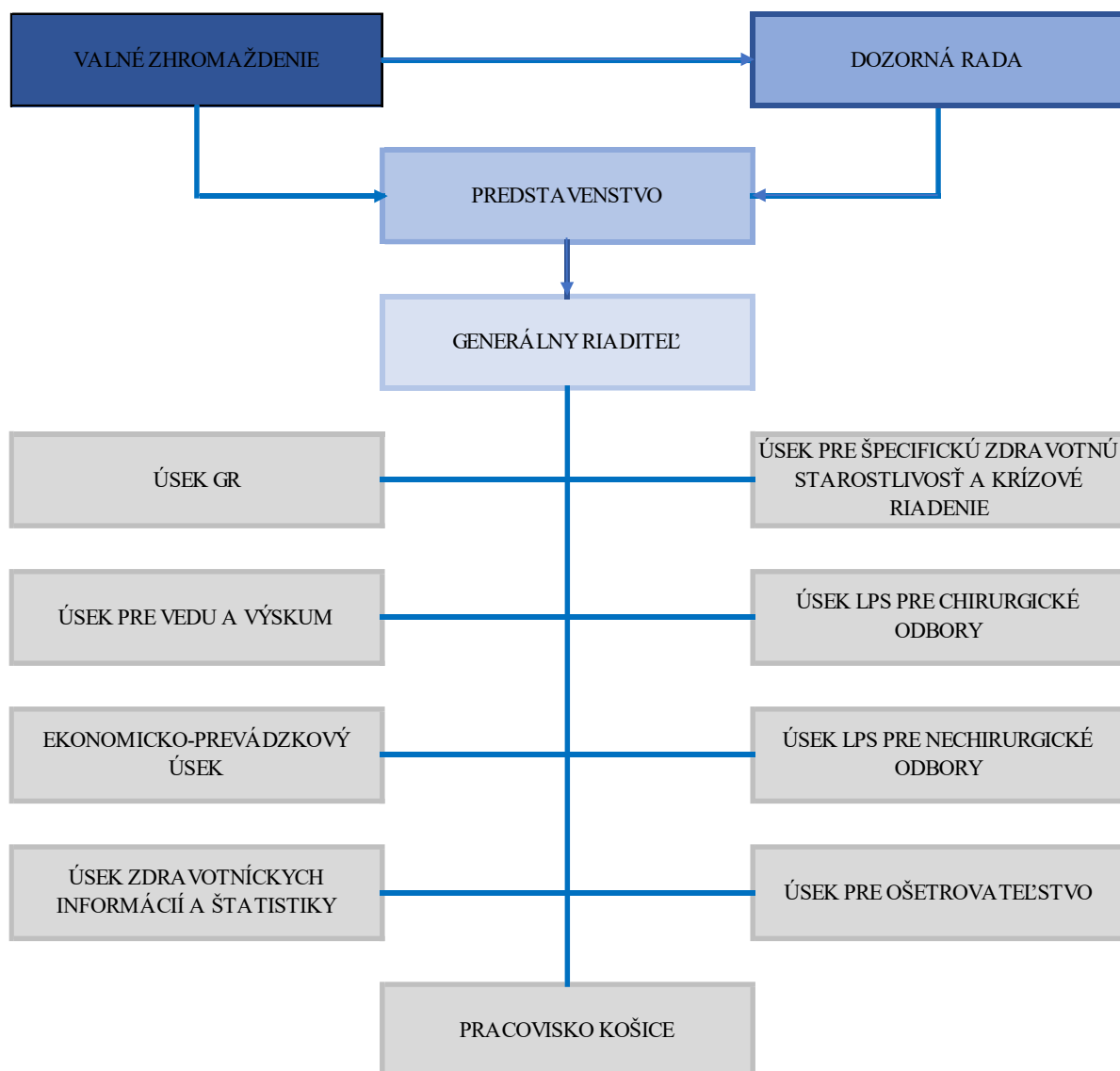
Za účelom kvalitnejšieho a operatívnejšieho riadenia zamestnávateľa predstavenstvo alebo predseda predstavenstva a generálny riaditeľ zriaďuje poradné orgány a komisie predstavenstva a predsedu predstavenstva alebo generálneho riaditeľa. Tie podľa potreby zvoláva predseda predstavenstva a generálny riaditeľ.

Poradné orgány a komisie:

- Etická komisia
- Komisia účelnej farmakoterapie
- Transfúzna komisia
- Nozokomiálna komisia
- Škodová komisia
- Inventarizačná komisia
- Zarad'ovacia komisia
- Vyrad'ovacia komisia
- Likvidačná komisia
- Komisia sociálneho fondu
- Komisia pre antiinfekčnú liečbu a antibiotickú politiku (RALAP)
- Komisia na kontrolu dodržiavania liečebného režimu
- Komisia liečebnej výživy a stravovania

Jednotlivé komisie pracujú na základe schváleného štatútu, pričom za dodržiavanie štatútu zodpovedá predseda komisie. V prípade potreby budú zriadené iné komisie.

1.5 Organizačná štruktúra UN-NsM, a.s.



Obrázok 2: Štruktúra riadenia na úrovni generálneho riaditeľa



2 LIEČEBNÝ PROCES

Hlavnou činnosťou je poskytovanie zdravotnej starostlivosti v súlade s rozsahom povolenia vydaného podľa Zákona č. 578/2004 Z. z., o poskytovateľoch zdravotnej starostlivosti, zdravotníckych pracovníkoch, stavovských organizáciách v zdravotníctve a o zmene a doplnení niektorých zákonov v z. n. p.

UN-NsM, a.s. nie je spádovou nemocnicou, zdravotná starostlivosť sa poskytuje okrem širokej verejnosti podľa predmetu činnosti príslušníkom PZ, príslušníkom Ozbrojených síl SR a zamestnancom týchto rezortov. Špecifická zdravotná starostlivosť pre oba rezorty sa poskytuje v zmluvnej spolupráci s ambulanciami všeobecného lekárstva a špecializovanými ambulanciami, poskytujúcimi zdravotnú starostlivosť v systéme zdravotníctva koordinovaného MZ SR. Preto úzko spolupracuje aj s inými poskytovateľmi zdravotnej starostlivosti na úseku ústavnej zdravotnej starostlivosti (špecializované a univerzitné nemocnice).

Na území SR má UN-NsM, a.s. dislokované pracoviská, ktoré sídlia v budovách Centier podpory MV SR (starý názov Krajské riaditeľstvo Policajného zboru MV SR alebo Okresné riaditeľstvo Policajného zboru MV SR), v budove Národnej rady Slovenskej republiky a budove sídla MV SR. Spolupracuje i s ostatnými neštátnymi a štátnymi lekármi prvého kontaktu a lekármi špecialistami.

2.1 Odborné pracoviská

Hlavná prevádzka UN-NsM, a.s. je v mieste jej sídla, na ulici Satinského I.7770/I, 811 08 Bratislava a umiestnená je v šiestich budovách. V nemocničnej budove (ďalej v „Nová Nemocnica“) je poskytovaná hlavne ústavná zdravotná starostlivosť a jednodňová zdravotná starostlivosť (ďalej „JZS“). V budove je umiestnené pracovisko centrálnej sterilizácie, päť veľkých operačných sál a ambulancie špecialistov. Z pracovísk spoločných vyšetrovacích a liečebných zložiek (ďalej „SValZ“) sa tu nachádza pracovisko biochémie, hematológie a transfúziológie (ďalej „OKBaH“); fyziatrie, balneológie a liečebnej rehabilitácie (ďalej „FBaLR“); funkčnej diagnostiky. Na prízemí je rádiodiagnostické pracovisko s ultrazvukom, počítačovou tomografiou, operačná sála na malé operačné zákroky jednodňovej ambulantnej starostlivosti, traumatologická ambulancia, pracovisko nemocničnej lekáreň. V prenajatých priestoroch sa nachádzajú prevádzky výdaja stravy, bufetového predaja, nápojové a potravinové automaty, verejná lekáreň a pracovisko výdaj ortopedicko-protetických pomôcok.

Na prízemí hlavnej budovy bola k 30. 6. 2023 ukončená prevádzka Ústavnej pohotovostnej ambulantnej služby, od 1. 7 2023 bola zriadená „Stála služba“, ktorá poskytuje ZS v pracovných dňoch medzi 15:00 hod. do 07:00 hod. a 24 hodín počas víkendov a sviatkov len osobám v celách predbežného zadržania, príslušníkom PZ, Hasičského záchranného zboru (ďalej „HYY“) a Horskej záchranej služby (ďalej „HZS“) vysielaných do zahraničných misií pred nástupom na misiu i po návrate z misie; osobám s osobitným režimom a pacientom prepustených z UN-NsM, a.s., ktorým sa po prepustení do domáceho liečenia zhoršil zdravotný stav. Spolupracuje pri zabezpečení neodkladnej ústavnej starostlivosti pre aktívnych príslušníkov PZ, HZZ a vojakov ozbrojených síl SR v prípade ak je akútna hospitalizácia indikovaná/odporúčaná z pracoviska urgentného príjmu UN BA.

Budova polikliniky je prepojená s budovou Novej nemocnice druhým nadzemným poschodím a prvým podzemným poschodím. Má samostatný vchod z Lazaretskej ulice a samostatné vchody z Cintorínskej ulice z dvora. V budove polikliniky sa nachádzajú špecializované ambulancie a zubné ambulancie. Na prízemí je umiestnené pracovisko počítačovej tomografie, mamografie, osteodenzitometrie a pracovisko na panoramatické



snímkovanie (OPG). V prenajatých priestoroch sa nachádza Verejná lekáreň a na chodbách automaty na kávu a potraviny.

V prenajatých priestoroch rohovej budovy ulíc Cintorínska - Lazaretská je na prízemí umiestnená očná ambulancia a očná operačná sála na poskytovanie hlavne očnej jednodňovej ambulantnej starostlivosti.

Komplex budov Lazaretská 8, Cintorínska 3A a Cintorínska 3B bol zakúpený v novembri 2019 za účelom rozširovania zdravotnej starostlivosti. V budove Lazaretská sa nachádzajú administratívne priestory UN-NsM, a.s. a prenajaté administratívne a obchodné priestory a vjazd garáží s dvoma nadzemnými a dvoma podzemnými podlažiami. V budove Cintorínska 3B sa nachádzajú ambulancie všeobecného lekárstva a prenajaté priestory na prevádzkovanie zdravotnej starostlivosti. V budove Cintorínska 3A sa nachádzajú ambulancie poskytujúce špecifickú zdravotnú starostlivosť a na prízemí sú prenajaté obchodné priestory a verejná lekáreň.

Na jeseň v roku 2021 sa začala rekonštrukcia budovy Cintorínska 3A z administratívnych priestorov na odborné ambulancie. Cieľom tohto zámeru bolo vytvorenie nového Centra špecializovanej zdravotnej starostlivosti (ďalej „Centrum“) na zabezpečenie komplexnej a špecifickej zdravotnej starostlivosti pre príslušníkov silových rezortov, vládnych činiteľov a diplomatického zboru, ďalej pre samoplatcov/klientov pobývajúcich na území SR, ale bez zdravotného poistenia ako aj pre ďalších, ktorí prejavia záujem a súhlas využiť nadštandardné služby zariadenia a uhradiť tieto služby v plnom rozsahu. Centrum funguje formou polikliniky, je súborom vzájomne spoločne a jednotne organizovaných špecializovaných ambulancií prevádzkovaných na jednom mieste za účelom poskytovania zdravotnej starostlivosti v rozsahu Rozhodnutia MZ SR a povolení od 4. 4. 2023.

UN-NsM, a.s. má v Bratislave dve dislokované pracoviská a na území SR desať dislokovaných pracovísk. Na týchto pracoviskách sú umiestnené všeobecné ambulancie, ambulancie vnútorného lekárstva, zubného lekárstva a funkčnej diagnostiky a FBaRL.

V komplexe budov na pracovisku Košice (bývalá Letecká vojenská nemocnica) sú dve lôžkové oddelenia, operačná sála na poskytovanie jednodňovej ambulantnej starostlivosti, špecializované ambulancie, zubné ambulancie, ambulancie všeobecného lekárstva a spoločné vyšetrovacie a liečebné zložky. Podporné služby zabezpečuje prevádzka stravovania a práčovne. V prenajatých priestoroch je umiestnená špecializovaná ambulancia a Verejná lekáreň, pracovisko zubnej techniky. Časť prenajatej strechy využívajú traja mobilní operátori. Priestory bufetu prevádzkovala UN-NsM, a.s. do 18.1.2023. V mesiacoch máj a jún 2023 nájomca. Priestory boli k31.12.2023 prázdne a UN-NsM, a.s. intenzívne hľadá záujemcu o túto prevádzku.

Pre špecifickosť priestorov UN-NsM, a.s. prenajíma svoje priestory krátkodobo za účelom natáčania filmov – seriálov alebo prezentáciu liekov, zdravotného materiálu a výživových doplnkov.

V priebehu roka 2023 neboli zrušené žiadne povolenia. Bolo vydané nové rozhodnutie, ktoré vydalo MZ SR pod číslo: S14308-2023-OP-2 vo veci:

- zmenu odborného zástupcu;
- doplnenie špecializačného odboru pracovná a organizačná psychológia;
- rozšírenie odborného zamerania ambulantnej klinickej psychológie o špecializačný odbor pracovná a organizačná psychológia;
- rozšírenie povolenia o prevádzkovanie ambulancie klinickej psychológie v špecializačnom odbore klinická psychológia v mieste prevádzkovania Cintorínska 3A, Bratislava



2.1.1 Ústavná zdravotná starostlivosť

Ústavná zdravotná starostlivosť „všeobecná nemocnica“ miesto prevádzkovania na pracovisku Satinského, Bratislava v špecializačných odboroch:

- anestéziológia a intenzívna medicína
- gastroenterológia
- gynekológia a pôrodníctvo
- chirurgia (vrátane JIS)
- kardiológia (vrátane JIS)
- neurochirurgia
- neurológia (vrátane JIS)
- oftalmológia
- ortopédia
- otorinolaryngológia
- úrazová chirurgia
- urológia
- vnútorné lekárstvo (vrátane JIS)

Ústavná zdravotná starostlivosť „liečebne“ miesto prevádzkovania na pracovisku Murgašova, Košice v špecializačných odboroch:

- geriatria
- vnútorné lekárstvo (vrátane dlhodobo chorých)

Tabuľka 1: Postelový fond

špecializačný odbor	kód odbornosti	stav k 31.12.2021			stav k 31.12.2022				stav k 31.12.2023			
		spolu	odd.	JIS	spolu	odd.	JZS	JIS	spolu	odd.	JZS	JIS
vnútorné lekárstvo	001 + 196	11	10	1	17	15		2	17	15		2
kardiológia	049 + 197	7	5	2	4	3		1	4	3		1
gastroenterológia	048	6	6		6	6			6	6		
neurológia	004	23	23		29	29			29	29		
chirurgia	010 + 202	18	18		20	14	6		20	14	6	
urológia	012	5	5		10	6	4		10	6	4	
gynekológia	009	3	3		4	3	1		4	3	1	
otorinolaryngológia	014	7	7		10	10			10	10		
oftalmológia	015	3	3		6	6			6	6		
neurochirurgia	037	15	15		15	15			15	15		
úrazová chirurgia + ortopédia	011+013	16	16		16	16			16	16		
anestéziológia a intenzívna medicína	025	8	3	5	8	3		5	8	3		5
všeobecná nemocnica Bratislava spolu		122	114	8	145	126	11	8	145	126	11	8
oddelenie dlhodobo chorých	205	35	35		48	48			48	48		
gerontológia a geriatria	060	52	47	5	28	28			28	28		
jednodňová zdravotná starostlivosť					7		7		7		7	
liečebňa Košice spolu		87	82	5	83	76	7	0	83	76	7	0
postelový fond Nemocnice spolu		209	196	13	228	202	18	8	228	202	18	8

Zdroj: Vlastné spracovanie

V roku 2021 bolo otvorené zrekonštruované lôžkové oddelenie na pracovisku Košiciach a s ohľadom na rozloženie izieb a bol zmenený lôžkový fond na oboch oddeleniach. V roku 2021 a v roku 2022 z dôvodu pandémie UN-NsM, a.s. vykonávala počas roka reprofilizáciu lôžok. V roku 2023 tento dôvod pominul a lôžkový fond v jednotlivých odbornostiach sa ustálil.



2.1.2 Zdravotnícke zariadenia ambulantnej zdravotnej starostlivosti

2.1.2.1 Špecializované ambulancie

Špecializované ambulancie s miestom prevádzkovania na pracovisku Satinského, Bratislava v špecializačných odboroch:

- algeziológia
- anestéziológia a intenzívna medicína
- dermatovenerológia (3 pracoviská)
- diabetológia, poruchy látkovej premeny a výživy
- endokrinológia
- fyziatria, balneológia a liečebná rehabilitácia (2 pracoviská)
- gastroenterológia (4 pracoviská)
- gynekológia a pôrodníctvo (3 pracoviská)
- gynekológia a pôrodníctvo v špecializačnom odbore onkológia v gynekológií
- hematológia a transfúziológia
- hepatológia
- chirurgia
- kardiológia (2 pracoviská)
- klinická logopédia
- klinická onkológia
- neurochirurgia (2 pracoviská)
- neurológia (3 pracoviská)
- oftalmológia (7 pracovísk)
- ortopédia
- otorinolaryngológia (2 pracoviská)
- pneumológia a ftizeológia
- psychiatria
- psychiatria v špecializačnom odbore psychiatrická sexuológia
- úrazová chirurgia
- urológia (2 pracoviská)
- urológia v špecializačnom odbore onkológia v urológií
- vnútorné lekárstvo (5 pracovísk)
- zubné lekárstvo (2 pracoviská)

Špecializované pracoviská s miestom prevádzkovania na pracovisku Cintorínska 3A, Bratislava v špecializačných odboroch:

- diabetológia, poruchy látkovej premeny a výživy
- dopravná psychológia
- endokrinológia
- chirurgia
- chirurgia v certifikovanej pracovnej činnosti letecké lekárstvo
- kardiológia v certifikovanej pracovnej činnosti letecké lekárstvo
- klinická imunológia a alergológia (2 pracoviská)
- klinická psychológia (3 pracoviská)
- nefrológia
- neurológia
- oftalmológia
- ortopédia
- otorinolaryngológia
- pracovné lekárstvo v špecializačnom odbore klinické pracovné lekárstvo a klinická toxikológia



- reumatológia
- úrazová chirurgia
- vnútorné lekárstvo (2 pracoviská)
- zubné lekárstvo v certifikovanej pracovnej činnosti dentoalveolárna chirurgia

Špecializované pracoviská s miestom prevádzkovania na pracovisku Cintorínska 11, Bratislava v špecializačných odboroch:

- oftalmológia

Špecializované pracoviská s miestom prevádzkovania na pracovisku Murgašova, Košice v špecializačných odboroch:

- angiológia
- dermatovenerológia
- diabetológia, poruchy látkovej premeny a výživy
- fyziatria, balneológia a liečebná rehabilitácia (2 pracoviská)
- gastroenterológia
- geriatria
- hematológia a transfúziológia
- chirurgia (2 pracoviská)
- kardiológia
- kardiológia v certifikovanej činnosti letecké lekárstvo
- klinická imunológia a alergológia
- klinická psychológia
- klinická psychológia v certifikovanej činnosti letecké lekárstvo
- neurológia (3 pracoviská)
- oftalmológia (4 pracoviská)
- otorinolaryngológia (3 pracoviská)
- pracovné lekárstvo (2 pracoviská)
- psychiatria
- vnútorné lekárstvo (3 pracoviská)
- vnútorné lekárstvo v certifikovanej pracovnej činnosti letecké lekárstvo
- zubné lekárstvo

Špecializované pracoviská s miestom prevádzkovania na dislokovaných pracoviskách podľa: *Tabuľka 2* v špecializačných odboroch:

- vnútorné lekárstvo
- zubné lekárstvo (2 pracoviská)
- zubné lekárstvo v certifikovanej pracovnej činnosti dentoalveolárna chirurgia

2.1.2.2 Všeobecné lekárstvo

Ambulancie všeobecného lekárstva s miestom prevádzkovania na pracovisku Cintorínska 3B Bratislava v špecializačnom odbore:

- všeobecné lekárstvo (10 pracovísk)

Ambulancie všeobecného lekárstva s miestom prevádzkovania na pracovisku Cintorínska 3A Bratislava v špecializačnom odbore:

- všeobecné lekárstvo

Ambulancie všeobecného lekárstva s miestom prevádzkovania na pracovisku Murgašova Košice v špecializačnom odbore:

- všeobecné lekárstvo (3 pracoviská)

Ambulancie všeobecného lekárstva s miestom prevádzkovania na dislokovaných pracoviskách podľa: *Tabuľka 2* v špecializačných odboroch:

- všeobecné lekárstvo (17 pracovísk)



2.1.3 Zariadenia spoločných vyšetrovacích a liečebných zložiek (SVaLZ)

Zariadenia SVaLZ s miestom prevádzkovania na pracovisku Satinského Bratislava v odbornom zameraní:

- funkčná diagnostika
- fyziatria, balneológia a liečebná rehabilitácia
- hematológia a transfúziológia
- klinická biochémia
- rádiológia

Zariadenia SVaLZ s miestom prevádzkovania na pracovisku Cintorínska 3A Bratislava v odbornom zameraní

- funkčná diagnostika

Zariadenia SVaLZ s miestom prevádzkovania na pracovisku Murgašova Košice v odbornom zameraní:

- funkčná diagnostika (4 pracoviská)
- fyziatria, balneológia a liečebná rehabilitácia
- hematológia a transfúziológia
- klinická biochémia
- rádiológia

Zariadenia SVaLZ s miestom prevádzkovania na dislokovaných pracoviskách podľa:
Tabuľka 2 v odbornom zameraní:

- funkčná diagnostika (2 pracoviská)
- fyziatria, balneológia a liečebná rehabilitácia

2.1.4 Zariadenia na poskytovanie jednodňovej zdravotnej starostlivosti (JZS)

Zariadenia na poskytovanie JZS s miestom prevádzkovania na pracovisku Satinského Bratislava v špecializačnom odbore:

- gastroenterológia
- gynekológia a pôrodníctvo
- chirurgia
- oftalmológia
- ortopédia
- otorinolaryngológia
- úrazová chirurgia
- urológia

Zariadenia na poskytovanie JZS s miestom prevádzkovania na pracovisku Cintorínska 11 Bratislava v špecializačnom odbore:

- oftalmológia

Zariadenia na poskytovanie JZS s miestom prevádzkovania na pracovisku Murgašova, Košice v špecializačnom odbore:

- chirurgia
- oftalmológia
- ortopédia
- otorinolaryngológia
- plastická chirurgia
- urológia



V rámci JZS sú poskytované plánované operačné výkony s hospitalizáciou pacienta do 72 hodín, respektíve pacient môže byť krátko po zákroku prepustený do domáceho liečenia. Operáciu každoročne využíva čoraz viac pacientov. Dôvodom je využívanie moderných technológií, nových operačných prístupov a miniinvazívnej chirurgie, ktoré skracujú pobyt pacienta v nemocnici. Ošetrojúci lekár môže vzhľadom na zdravotný stav pacienta rozhodnúť, či bude zvolená dlhšia hospitalizácia.

2.1.5 Stacionár

Stacionár na poskytovanie zdravotnej starostlivosti s miestom prevádzkovania na pracovisku Satinského Bratislava v špecializačnom odbore:

- neurológia
- vnútorné lekárstvo

2.1.6 Ostatná zdravotná starostlivosť

2.1.6.1 *Doprava*

Na prevoz biologického materiálu, liekov a hospitalizovaných pacientov z a do iného zdravotníckeho zariadenia má prevádzka Satinského zriadenú dopravnú zdravotnú službu. Doprava hospitalizovaných pacientov na pracovisku Košice je riešená dodávateľsky dopravnou zdravotnou službou s povolením.

2.1.6.2 *Pracovná zdravotná služba*

Na prevádzke Cintorínska 3A Bratislava, Murgašova Košice a dislokovaných pracoviskách v Banskej Bystrici a Kuzmányho Košice sú v prevádzke pracoviská pracovnej zdravotnej služby. Pracovná zdravotná služba v spolupráci s ambulanciami ochrany zdravia pri práci a pracovnou zdravotnou službou poskytuje zamestnávateľom odborné poradenské služby v oblasti bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci a zhodnocuje faktory pracovného prostredia a stavu pracovných podmienok. Navrhuje opatrenia z hľadiska kladného ovplyvňovania zdravia zamestnancov a vykonáva u zamestnancov sledovanie a hodnotenie zdravotného stavu.

2.1.6.3 *Sterilizácia a dekontaminácia*

Pracovisko centrálnej sterilizácie a dekontaminácie na prevádzke Satinského Bratislava vykonáva odbornú špecializovanú činnosť v oblasti sterilizácie a dekontaminácie zdravotníckych pomôcok pre komplex operačných sál, kliniky a ambulancie. Zabezpečuje odbornú špecializovanú prácu so zameraním na dodržiavanie opatrení proti vzniku a šíreniu nozokomiálnych nákaz pre všetky oddelenia, pracoviská a ambulancie.

2.1.6.4 *Lekárska starostlivosť v nemocničných lekárňach*

Nemocničné lekárne na prevádzke Satinského Bratislava a pracovisku Murgašova, Košice zabezpečujú, uschovávajú, pripravujú, overujú a vydávajú lieky, zdravotnicke pomôcky a dezinfekčné prípravky. Poskytujú odborné rady a informácie potrebné pre kvalitné poskytovanie zdravotnej starostlivosti, bezpečnej a racionálnej liekovej terapie. Zabezpečujú dohľad nad liekmi (liekové riziká, nežiaduce účinky a interakcie liekov) a dohľad nad zdravotníckymi pomôckami. Obe nemocničné lekárne spolupracujú pri tvorbe Liekového formulára UN-NsM, a.s.

Prevádzka nemocničnej lekárne na Satinského Bratislava zásobuje všetky pracoviská špeciálnym zdravotným materiálom, liekmi a ostatnými zdravotníckymi pomôckami podľa ich požiadaviek prevádzky v Bratislave a na dislokovaných pracoviskách v Trenčianskom, Nitrianskom, Žilinskom a Banskobystrickom kraji. Prevádzka nemocničnej lekárne na



Murgašova Košice zásobuje všetky pracoviská špeciálnym zdravotným materiálom, liekmi a ostatnými zdravotníckymi pomôckami podľa ich požiadaviek prevádzky v Košiciach, Prečšove a Michalovciach.

Nemocničná lekáreň pripravuje liečivá v zmysle platného povolenia MZ SR:

- Rozhodnutie MZ SR na poskytovanie lekárenskej starostlivosti v nemocničnej lekárni č. NL-07/2015 zo dňa 28. 10. 2015, právoplatné od 30. 10. 2015;
- Rozhodnutie MZ SR na poskytovanie lekárenskej starostlivosti v nemocničnej lekárni č. NL-07/2015 zo dňa 12. 04. 2016 s vyznačením zmeny sídla.

vrátane povolení pre nemocničnú lekáreň na nadväzujúce činnosti:

- Rozhodnutie MZ SR na výdaj omamných a psychotropných látok z II. a III. skupiny prílohy č. 1 zákona č. 139/1998 Z. z. o omamných látkach, psychotropných látkach a prípravkoch v znení neskorších predpisov č. an-OPL-425/15 zo dňa 28. 10. 2015, právoplatné od 30. 10. 2015;
- v roku 2016 vyznačenie zmeny sídla Spoločnosti dňa 12. 4. 2016 (s účinnosťou od 18. 4. 2016) v Rozhodnutí MZ SR na výdaj omamných a psychotropných látok z II. a III. skupiny prílohy č. 1 zákona č. 139/1998 Z. z. o omamných látkach, psychotropných látkach a prípravkoch v znení neskorších predpisov č. an-OPL-425/15;
- Osobitné povolenie Štátneho ústavu pre kontrolu liečiv reg. Č. ZAO-UL-2016/2009SK na zaobchádzanie s určenými látkami zo 7. 4. 2021;
- v roku 2016 vyznačenie zmeny sídla Spoločnosti dňa 4. 5. 2016 (s účinnosťou od 24. 5. 2016) v Osobitnom povolení Štátneho ústavu pre kontrolu liečiv reg. Č. ZAO-UL-2016/2009SK na zaobchádzanie s určenými látkami;
- rozhodnutie MZ SR číslo an-OPL-374/22-zrušenie zo dňa 2. 9. 2022 právoplatné 30. 9. 2022 vo veci povolenia výdaju omamných látok a psychotropných látok z II. A III. Skupiny prílohy č. 1 zákona.

Nemocničná lekáreň na pracovisku Murgašova, Košice bola uvedená do prevádzky rozhodnutím č. p. SPOU-OZI-2019/004501-003 zo dňa 4. 12. 2019. Zásobuje všetky pracoviská špeciálnym zdravotným materiálom, liekmi a ostatnými zdravotníckymi pomôckami podľa ich požiadaviek na pracovisku Murgašova, v Košiciach a dislokovaných pracoviskách v Košickom a Prešovskom kraji.

- rozhodnutím MV SR číslo SPSC-OZI-2022/002912-002 zo dňa 25. 5. 2022, bol schválený prevádzkový poriadok doplnený o pracovné postupy pri overovaní bezpečnosti prvkov liekov webovou službou SOOL a pracovné postupy pri preprave liekov do ambulancií mimo areál nemocnice patriacim Nemocnici;
- rozhodnutie MZ SR číslo an-OPL-374/22-zrušenie zo dňa 2. 9. 2022 právoplatné 30. 9. 2022 vo veci povolenia výdaju omamných látok a psychotropných látok z II. A III. Skupiny prílohy č. 1 zákona.

UN-NsM, a.s. mala rozšírenú svoju podnikateľskú činnosť o dve pracoviská, o verejnú lekáreň „Lekáreň Nemocnice svätého Michala“ v poliklinickej časti a o „Nemocničná lekáreň - oddelenie výdaja liekov, zdravotníckych pomôcok a dietetických potravín pre verejnosť“ v budove novej nemocnice. Manažérskym rozhodnutím na začiatku roka 2022 sa pripravovali kroky na zrušenie tejto podnikateľskej činnosti.

Verejná lekáreň rozhodnutím Bratislavského samosprávneho kraja poskytovala lekárenskú starostlivosť vo verejnej lekárni „Lekáreň Nemocnice svätého Michala“ s miestom výkonu činnosti Poliklinická časť, Satinského, Bratislava od 17. 3. 2021 do 31.8. 2022.

Nemocničná lekáreň rozhodnutím MZ SR poskytovala lekárenskú starostlivosť v Nemocničnej lekárni – OVP na mieste výkonu činnosti Nemocničná časť, Satinského, Bratislava od 12.1.2021 do 30.9.2022;



2.2 Dislokované pracoviská

Tabuľka 2: Zoznam zdravotných stredísk na dislokovaných pracoviskách

pracovisko	ulica	mesto	ambulancná zdravotná starostlivosť špecializačnom odbore
Akadémia policajného zboru v Bratislave.	Sklabinská 1	Bratislava	všeobecné lekárstvo – ukončenie 02/2022 zubné lekárstvo – ukončenie 02/2022
Kancelária Národnej rady SR	nám. Alexandra Dubčeka 1	Bratislava	všeobecné lekárstvo
Ministerstvo vnútra SR	Pribinova 2	Bratislava	všeobecné lekárstvo
Centrum podpory MV SR	Kollárova 31	Trnava	všeobecné lekárstvo
Centrum podpory MV SR	Piaristická 5	Nitra	všeobecné lekárstvo
Centrum podpory MV SR	Jilemnického 1	Trenčín	všeobecné lekárstvo
Centrum podpory MV SR	ul.sv. Michala 35	Levice	všeobecné lekárstvo SVaLZ - fyziatria, balneológia a liečebná rehabilitácia
M. J. Team, s.r.o.	Kozačeka 9282	Zvolen	všeobecné lekárstvo
Centrum podpory MV SR	Okružná 19	Banská Bystrica	všeobecné lekárstvo (2 pracoviská) zubné lekárstvo vnútorné lekárstvo funkčná diagnostika SVaLZ - fyziatria, balneológia a liečebná rehabilitácia - ukončenie 02/2022 pracovná zdravotná služba
Centrum podpory MV SR	Kuzmányho 26	Žilina	všeobecné lekárstvo
Centrum podpory MV SR	Štúrova 7	Prešov	všeobecné lekárstvo (2 pracoviská)
Centrum podpory MV SR	Kuzmányho 8	Košice	všeobecné lekárstvo (4 pracoviská) zubné lekárstvo v certifikovanej pracovnej činnosti dento- alveolárna chirurgia funkčná diagnostika vnútorné lekárstvo – ukončenie 02/2022 zubné lekárstvo – ukončenie 02/2022
Centrum podpory MV SR	Hollého 26	Michalovce	všeobecné lekárstvo

Zdroj: Vlastné spracovanie

V roku 2022 UN-NsM, a.s. ukončila prevádzkovanie ambulancií v špecializačnom odbore zubné lekárstvo a všeobecné lekárstvo na dislokovanom pracovisku v areáli Akadémie policajného zboru na Sklabinskej ulici 1 v Bratislave. V špecializačnom odbore vnútorné lekárstvo a zubné lekárstvo na dislokovanom pracovisku v budove Centrum podpory MV SR Kuzmányho 8 Košice. Na dislokovanom pracovisku v budove Centrum podpory MV SR Okružná 19 v Banskej Bystrici ukončila prevádzku zariadenia SVaLZ v špecializačnom odbore fyziatria, balneológia a liečebná rehabilitácia.

2.3 Sledované ukazovatele

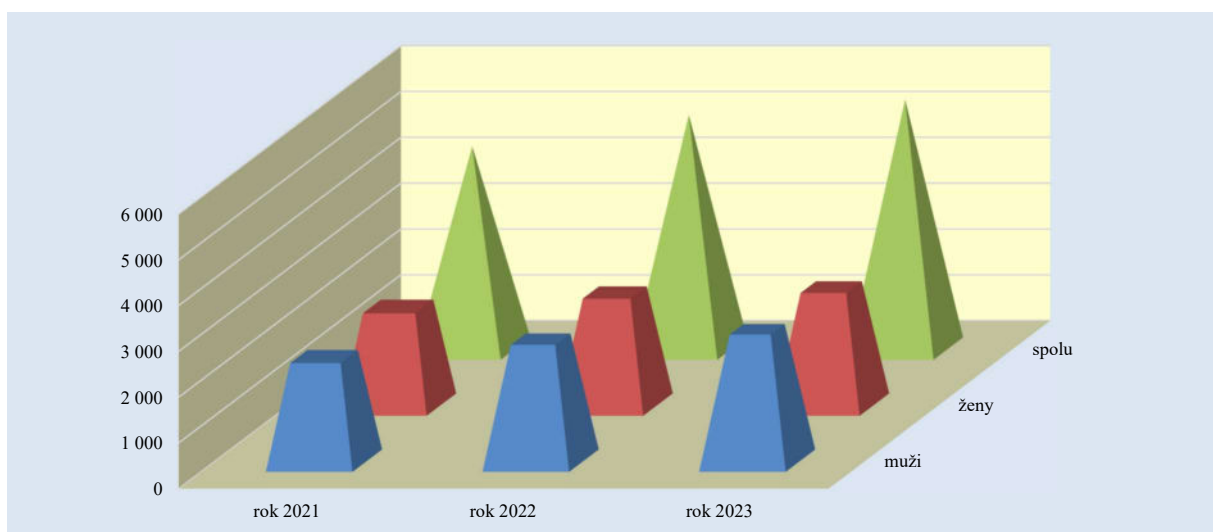
2.3.1 Všeobecné ukazovatele ústavnej zdravotnej starostlivosti

U poistencov poistených v Dôvera zdravotná poisťovňa, a. s. (ďalej „Dôvera“) UN-NsM, a.s. plánuje poskytovanie JZS alebo hospitalizácie u pacientov poisťovní cez online systém s názvom hospiCOM. Pacient je zaradený v systéme zdravotnej poisťovne (ďalej „ZP“) do poradovníka a súčasne prebieha schválenie úhrady tejto plánovanej zdravotnej starostlivosti zdravotnou poisťovňou. Následne dostáva pacient od zdravotnej poisťovne SMS správu alebo e-mail s informáciou o schválení výkonu JZS alebo hospitalizácie. UN-NsM, a.s. dostane informáciu prostredníctvom e-mailu. V prípade ak má pacient dlh na poistnom za verejné zdravotné poistenie, pacient nebude mať zdravotnú starostlivosť zdravotnou poisťovňou schválenú. U pacientov poistených vo Všeobecnej zdravotnej poisťovni, a. s. (ďalej „VšZP“) UN-NsM, a.s. plánuje v programe hospiCOM len hospitalizácie. Zdravotným poisťovňami, ale aj nemocnicami slúžia tieto programy na prehľadné sledovanie hospitalizácie pacienta, vrátane prekladov medzi oddeleniami a aj zdravotníckymi zariadeniami. U pacientov poistených v Union zdravotná poisťovňa, a.s. (Ďalej „Union“) UN-NsM, a.s. neplánuje hospitalizáciu ani JZS. V prípade ak UN-NsM, a.s. poskytne pacientovi neodkladnú zdravotnú starostlivosť, zdravotné poisťovne výkony uhradia i keď má pacient dlh na verejnom zdravotnom poistení.

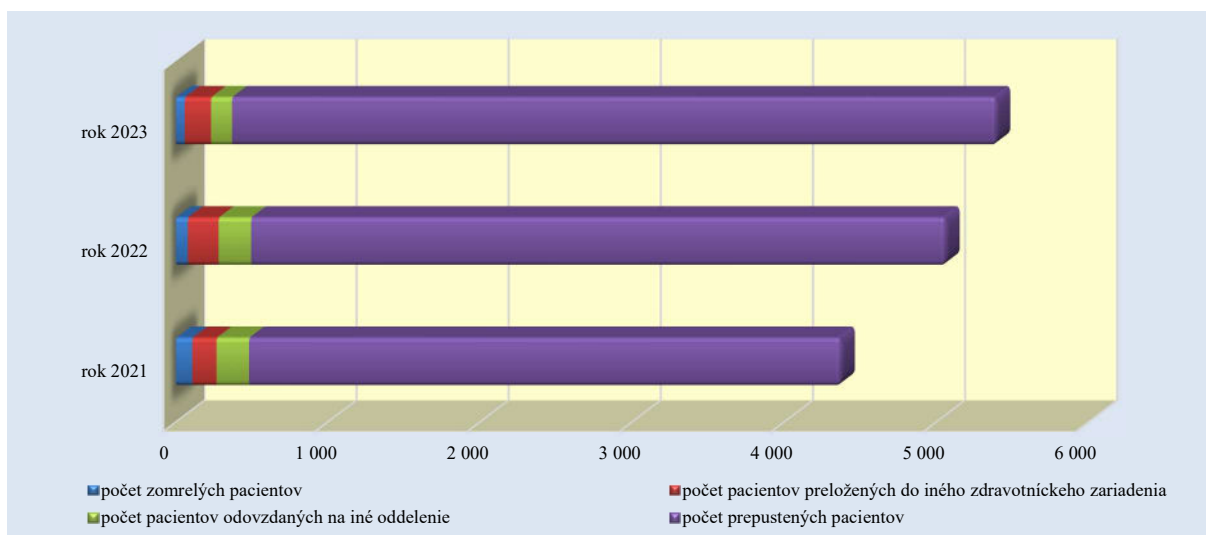
Tabuľka 3: Základne sledované ukazovatele

sledované ukazovatele zdravotníckej činnosti	rok 2021				rok 2022				rok 2023			
	údaj	muži	ženy	akútni	údaj	muži	ženy	akútni	údaj	muži	ženy	akútni
počet hospitalizovaných pacientov	4 419	2 275	2 144	2 802	5 105	2 655	2 450	2 749	5 440	2 872	2 568	2 651
počet ukončených hospitalizácií	4 376	2 261	2 115	2 761	2 065	2 633	2 432	2 714	5 397	2 853	2 544	2 591
počet prijatých pacientov	4 379	2 263	2 134	2 780	5 062	2 641	2 421	2 708	5 400	2 850	2 550	2 594
počet prepustených pacientov	3 891	1 996	1 895	2 301	4 566	2 400	2 166	2 274	5 025	2 642	2 383	2 312
počet pacientov prevzatých z iných zariadení	441	178	263	436	393	162	231	387	417	165	252	412
počet pacientov odovzdaných na iné oddelenie	214	115	99	203	214	97	117	193	138	90	48	110
počet preložených do iného zdravotníckeho zariadenia	159	86	73	147	202	95	107	167	172	86	86	112
počet zomrelých pacientov	108	63	45	107	79	39	40	77	59	33	26	54
počet ošetrovacích dní	30 679				34 094				36 380			
využitie lôžka (posteľe) v dňoch	169,50				182,01				164,61			
využitie lôžok (posteľe) v percentách	46,43				49,87				45,10			
priemerná ošetrovacia doba v dňoch	6,94				6,68				6,69			
obrat lôžka (posteľe)	24,41				27,25				24,61			
počet operačných výkonov	7 005				8 653				9 226			

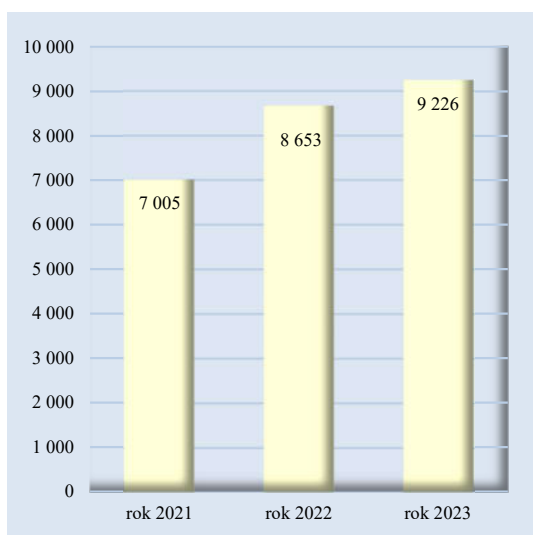
Zdroj: Vlastné spracovanie



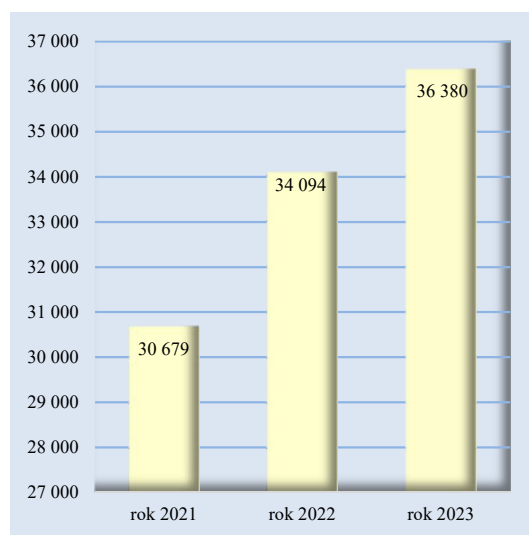
Graf 1: Štruktúra hospitalizovaných pacientov



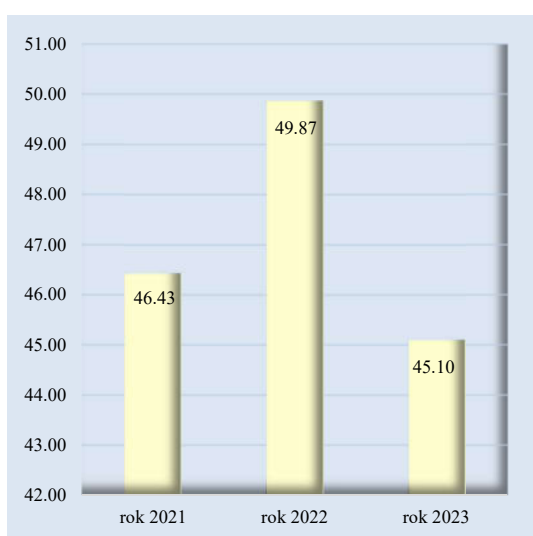
Graf 2: Druh ukončenia hospitalizácie



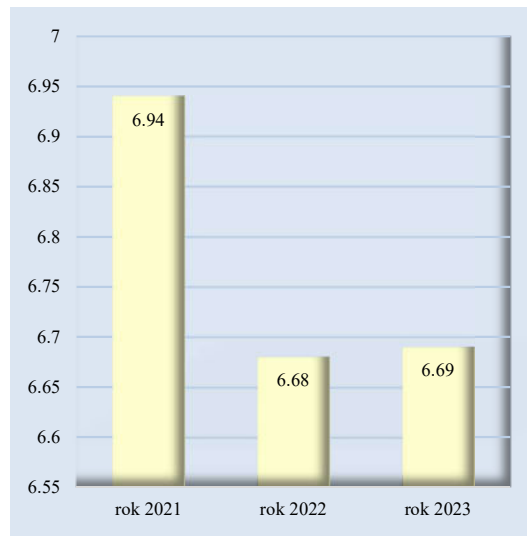
Graf 3: Počet operatívnych výkonov



Graf 4: Počet ošetrovacích dní



Graf 5: Využitie postelí v percentách



Graf 6: Priemerná dĺžka hospitalizácie v dňoch



Graf 4 a Graf 5 zobrazuje skutočné využitie lôžok za posledné tri roky. Počet hospitalizovaných pacientov bol ovplyvnený opatreniami súvisiacimi s pandémiou COVID a počet využívaných lôžok sa menil podľa epidemiologickej situácie. I napriek tomu, že sa v roku 2021 otvorili zrekonštruované priestory na pracovisku Murgašova, Košice, nemohli byť využité v plnom rozsahu ako UN-NsM, a.s. vo svojom počiatočnom zámere plánovala.

Tabuľka 4: Reprofilizácia a počet lôžok v roku 2021 a 2022

špecializačný odbor	kód	reprofilizácia lôžok v priebehu roku 2021								vzdaný priemer	reprofilizácia lôžok v priebehu roku 2022				
		k 1.1.2021	k 1.3.2021	k 1.4.2021	k 1.5.2021	k 1.5.2021	k 1.7.2021	k 1.12.2021	k 1.1.2022		k 1.3.2022	k 1.5.2022	k 1.6.2022	vzdaný priemer	
vnútorné lekárstvo	001	11	11	11	11	11	11	6	13.36	6	12	11	11	12.06	
Covid lôžka (všeobecné lekárstvo)	001	0	12	12	12	0	0	3	↑	3	3	0	0	↑	
vnútorné lekárstvo JIS	196	1	1	1	1	1	1	1	1.00	1	2	1	1	1.29	
kardiológia	049	7	6	7	9	7	7	6	6.89	6	4	7	7	6.09	
kardiológia JIS	197	2	0	2	2	2	2	2	1.77	2	2	2	2	2.00	
gastroenterológia	048	6	6	6	6	6	6	3	5.75	3	3	6	6	5.00	
neurologia	004	23	6	9	9	23	23	6	18.26	6	18	23	23	20.77	
chirurgia	010	25	9	9	9	18	18	12	16.72	12	12	28	18	16.82	
chirurgia JIS	202	3	0	0	0	3	0	0	0.85	0	0	0	0	0.00	
urologia	012	5	4	3	4	5	5	3	4.47	3	5	5	3	4.91	
gynekológia	009	4	0	0	0	3	3	1	2.36	1	3	4	3	2.99	
otorinolaryngológia	014	10	4	4	4	8	8	6	7.31	6	6	10	7	6.91	
oftalmológia	015	3	0	0	0	3	3	0	2.11	0	3	3	3	2.86	
neurochirurgia	037	15	4	4	4	15	15	5	11.83	5	12	15	15	13.67	
úrazová chirurgia + ortopédia	011+013	16	5	5	5	16	16	5	12.75	5	12	16	16	14.34	
anesteziológia a intenzívna medicína	025	8	3	8	8	8	8	4	8.66	4	6	8	8	8.58	
Covid lôžka (OAIM)	025	0	5	3	3	3	0	4	↑	4	4	0	0	↑	
všeobecná nemocnica Bratislava spolu		139	76	84	87	132	126	67	114.09	67	107	139	123	118.29	
oddelenie dlhodobó chorých	205	35	35	35	35	54	30	15	33.55	15	30	45	45	39.29	
gerontológia a geriatra	060	35	35	35	35	35	35	15	33.30	15	20	35	35	29.75	
jednodňová zdravotná starostlivosť															
liečebňa Košice spolu		70	70	70	70	89	65	30	66.85	30	50	80	80	69.04	
postelový fond Nemocnice spolu		209	146	154	157	221	191	97	180.94	97	157	219	203	187.33	

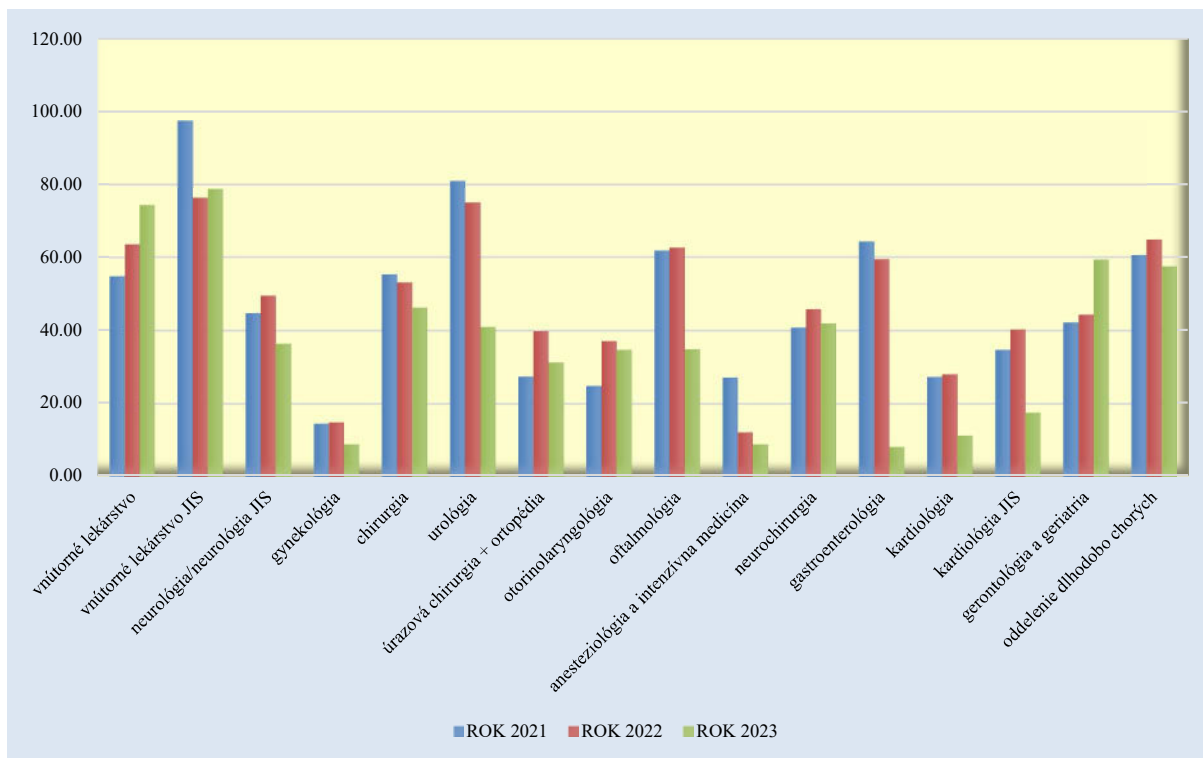
Zdroj: Vlastné spracovanie

Za účelom ochrany zdravia a života pacientov a zamestnancov UN-NsM, a.s. reprofiližovala lôžka na základe odporúčania MZ SR, Ministerstva práce, sociálnych vecí a rodiny SR (ďalej MPSVaR SR), v zmysle § 3 ods. 4 Nariadenia vlády SR č. 183/2021 Z. z. na vykonanie niektorých opatrení hospodárskej mobilizácie súvislosti s vyhlásenou mimoriadnou situáciou na zabezpečenie riešenia koronavírusu COVID-19 v z. n. p.

Tabuľka 5: Vybrané lôžkové ukazovatele podľa oddelení

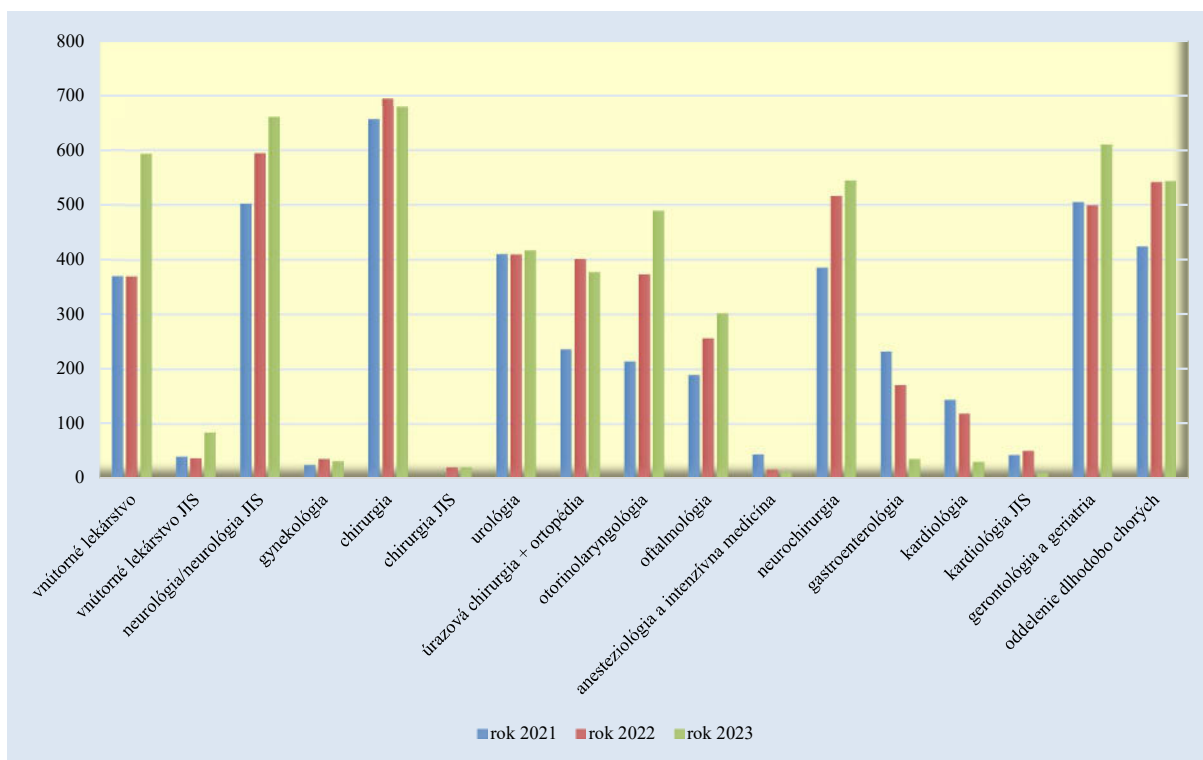
špecializačný odbor	kód	maximálna kapacita lôžkoni			využitie lôžok v percentách			počet hospitalizovaných pacientov			priemerná doba hospitalizácie		
		2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023
vnútorné lekárstvo	001	4 877	4 401	5 475	54.85	63.42	74.16	370	370	593	7.23	7.54	6.85
vnútorné lekárstvo JIS	196	365	470	730	97.53	76.17	78.63	40	37	84	8.90	9.68	6.83
neurologia/neurologia JIS	004	6 664	7 581	10 585	44.69	49.44	36.36	502	594	660	5.93	6.31	5.83
gynekológia	009	861	861	1 460	14.52	14.85	8.90	25	36	32	5.00	4.50	4.06
chirurgia	010	6 104	6 138	7 300	55.23	53.06	46.22	656	694	679	5.14	4.22	4.50
chirurgia JIS	202	312	0	0	0.00	0.00	0.00	0	21	21	0.00	15.67	15.19
urologia	012	1 667	1 091	3 650	80.98	74.93	40.96	410	409	417	3.29	3.28	3.59
úrazová chirurgia + ortopédia	011+013	4 652	5 233	5 840	27.36	39.81	31.22	236	401	377	5.39	5.52	4.84
otorinolaryngológia	014	2 668	2 523	3 650	24.81	37.02	34.66	214	373	489	3.09	2.50	2.59
oftalmológia	015	771	1 044	2 190	61.74	62.55	34.89	189	256	302	2.52	2.55	2.53
anesteziológia a intenzívna medicína	025	3 160	3 130	2 920	27.09	12.20	8.90	44	17	12	5.93	22.47	21.67
neurochirurgia	037	4 318	4 990	5 475	40.78	45.79	41.86	385	516	544	4.57	4.43	4.21
gastroenterológia	048	2 097	1 824	2 190	64.28	59.38	8.22	232	171	36	5.81	6.33	5.00
kardiológia	049	2 514	2 223	1 095	27.29	27.98	11.32	144	119	31	4.76	5.23	4.00
kardiológia JIS	197	646	730	365	34.67	40.27	17.53	43	51	10	5.21	5.76	6.40
gerontológia a geriatra	060	12 155	10 860	10 220	42.20	44.29	59.31	505	499	610	10.16	9.64	9.94
oddelenie dlhodobó chorých	205	12 245	14 340	17 520	60.51	64.78	57.45	424	541	543	17.47	17.17	18.54
SPOLU:		66 076		80 665	46.43	49.87	45.10	4 419	5 105	5 440	6.94	6.68	6.69

Zdroj: Vlastné spracovanie

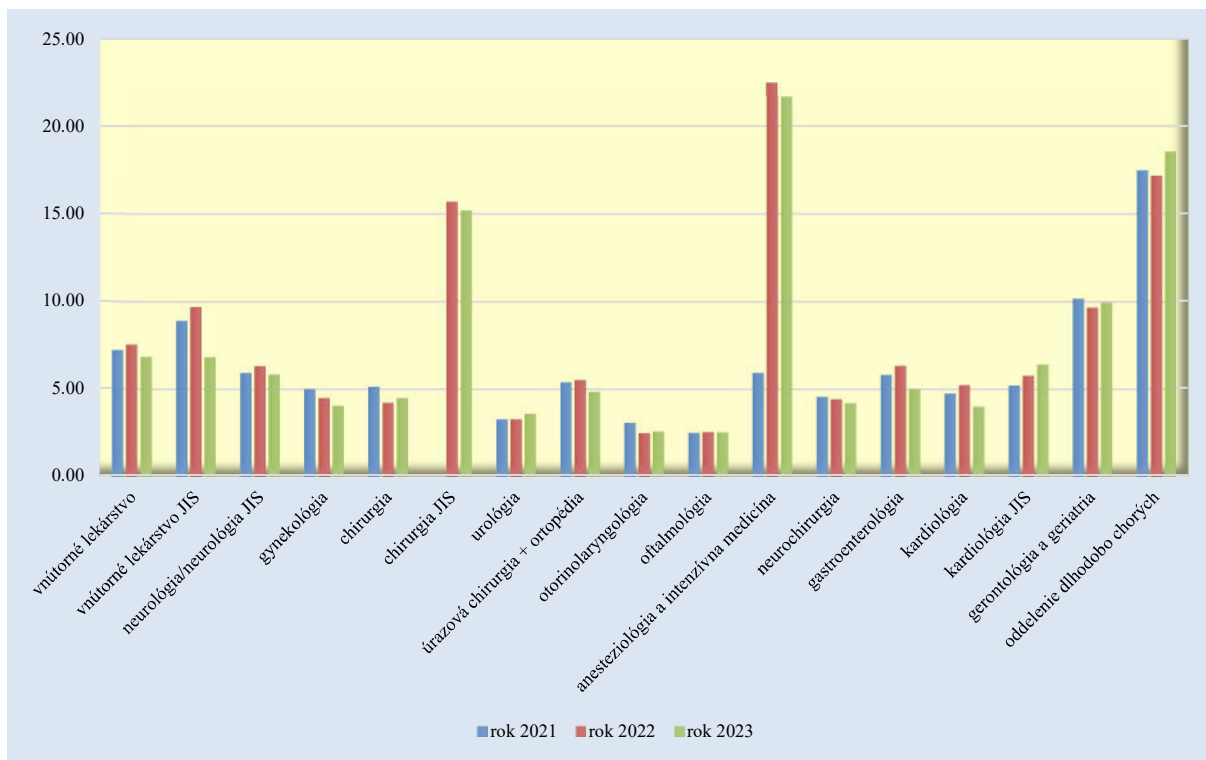


Graf 7: Využitie postelí v percentách podľa špecializácie

Pre porovnanie maximálnej kapacity lôžkovní a skutočného využitia postelí bol použitý kľúč -vážený priemer, ako je uvedený pri jednotlivých špecializačných odboroch v *Tabuľke 4*. Reprofilizácia počtu lôžok bola v roku 2021.



Graf 8: Počet hospitalizovaných pacientov podľa špecializácií



Graf 9: Priemerná doba hospitalizácie podľa špecializácie

Tabuľka 6: Počet hospitalizovaných pacientov za jednotlivé ZP

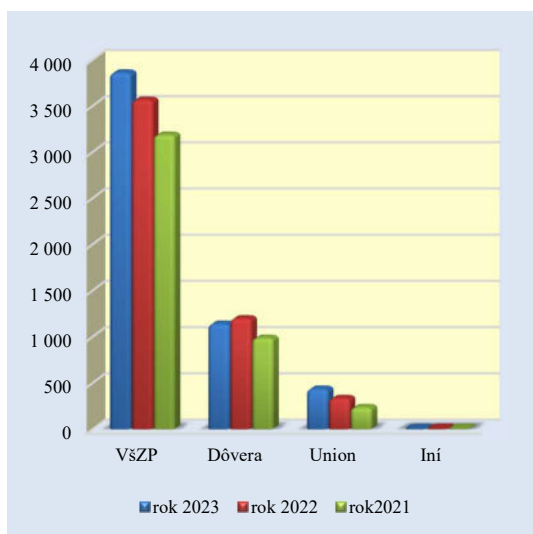
sledované obdobie	počet lôžok	VšZP		Dôvera		Union		Iní		SPOLU
		hospitalizácie spolu	vyjadrenie v percentách	hospitalizácie spolu	vyjadrenie v percentách	hospitalizácie spolu	vyjadrenie v percentách	hospitalizácie spolu	vyjadrenie v percentách	
2023	221***	3 860	70.96%	1 140	20.95%	437	8.03%	3	0.06%	5 440
2022	181**	3 565	69.83%	1 198	23.47%	336	6.58%	6	0.12%	5 105
2021	208*	3 186	72.10%	987	22.33%	238	5.39%	8	0.18%	4 419

*** sledovaný rok 2023: určený posteľovým fondom NSM-7-10/2023 a NSM-7-11/2023 pre Bratislavu 145 postelí a pre Košice 76 postelí

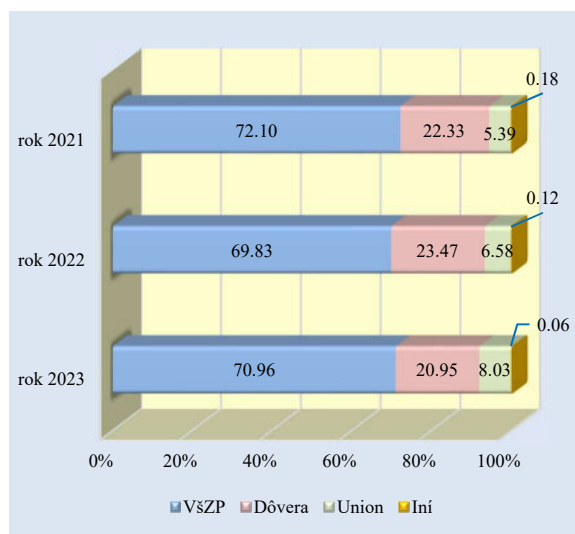
** sledovaný rok 2022: z obdobi epidemiologickej situácie bol určený počet postelí váženým aritmetickým priemerom pre Bratislavu 118 postelí a pre Košice 69 postelí

* sledovaný rok 2021: z obdobi epidemiologickej situácie bol určený počet postelí váženým aritmetickým priemerom pre Bratislavu 114 postelí a pre Košice 67 postelí

Zdroj: Vlastné spracovanie



Graf 10: Počet hospitalizovaných pacientov podľa ZP



Graf 11: Zastúpenie hospitalizovaných pacientov z jednotlivých poisťovní v percentách



Tabuľka 7: Počet operačných výkonov podľa poistencov ZP v absolútnych číslach a v percentách

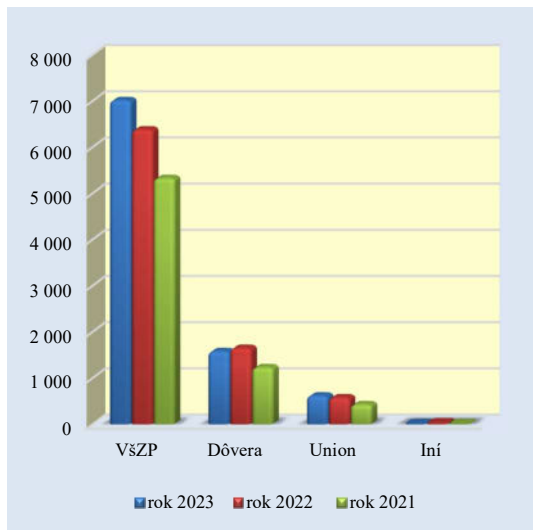
Sledované obdobie	Počet lôžok	VšZP		Dôvera		Union		Iní		SPOLU
		počet operácií	vyjadrenie v percentách	počet operácií	vyjadrenie v percentách	počet operácií	vyjadrenie v percentách	počet operácií	vyjadrenie v percentách	
2023	221***	7 018	76.07%	1 582	17.15%	621	6.73%	5	0.05%	9 226
2022	187***	6 383	73.77%	1 653	19.10%	584	6.75%	33	0.38%	8 653
2021	208*	5 331	76.10%	1 234	17.62%	432	6.17%	8	0.11%	7 005

*** sledovaný rok 2023: určený posteľovým fondom NSM-7-10/2023 a NSM-7-11/2023 pre Bratislavu 145 postelí a pre Košice 76 postelí

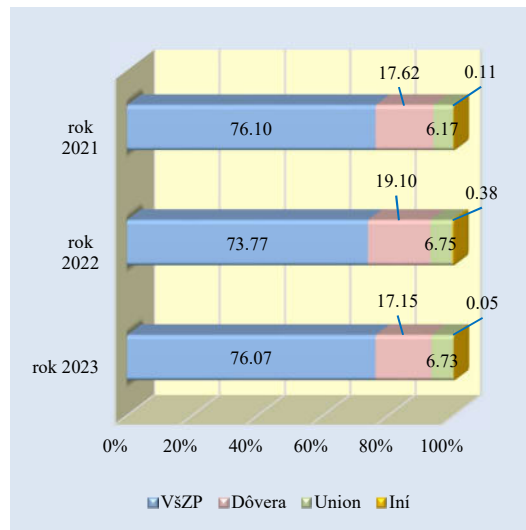
** sledovaný rok 2022: z obdobi epidemiologickej situácie bol určený počet postelí váženým aritmetickým priemerom pre Bratislavu 118 postelí a pre Košice 69 postelí

* sledovaný rok 2021: z obdobi epidemiologickej situácie bol určený počet postelí váženým aritmetickým priemerom pre Bratislavu 114 postelí a pre Košice 67 postelí

Zdroj: Vlastné spracovanie



Graf 12: Počet operačných výkonov podľa poistencov ZP

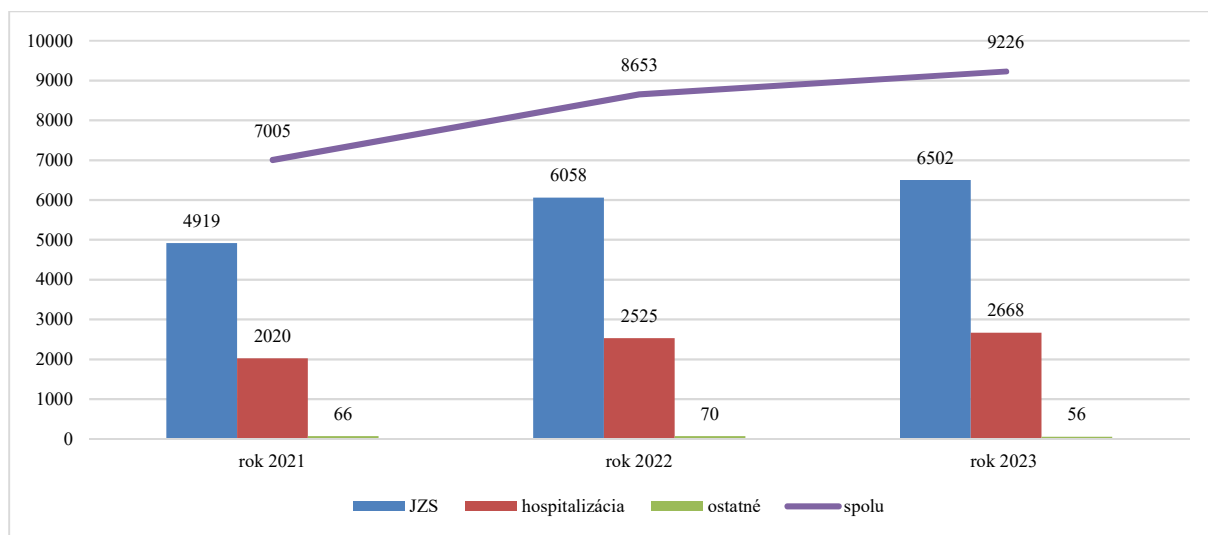


Graf 13: Percentuálny pomer operačných výkonov podľa poistencov ZP

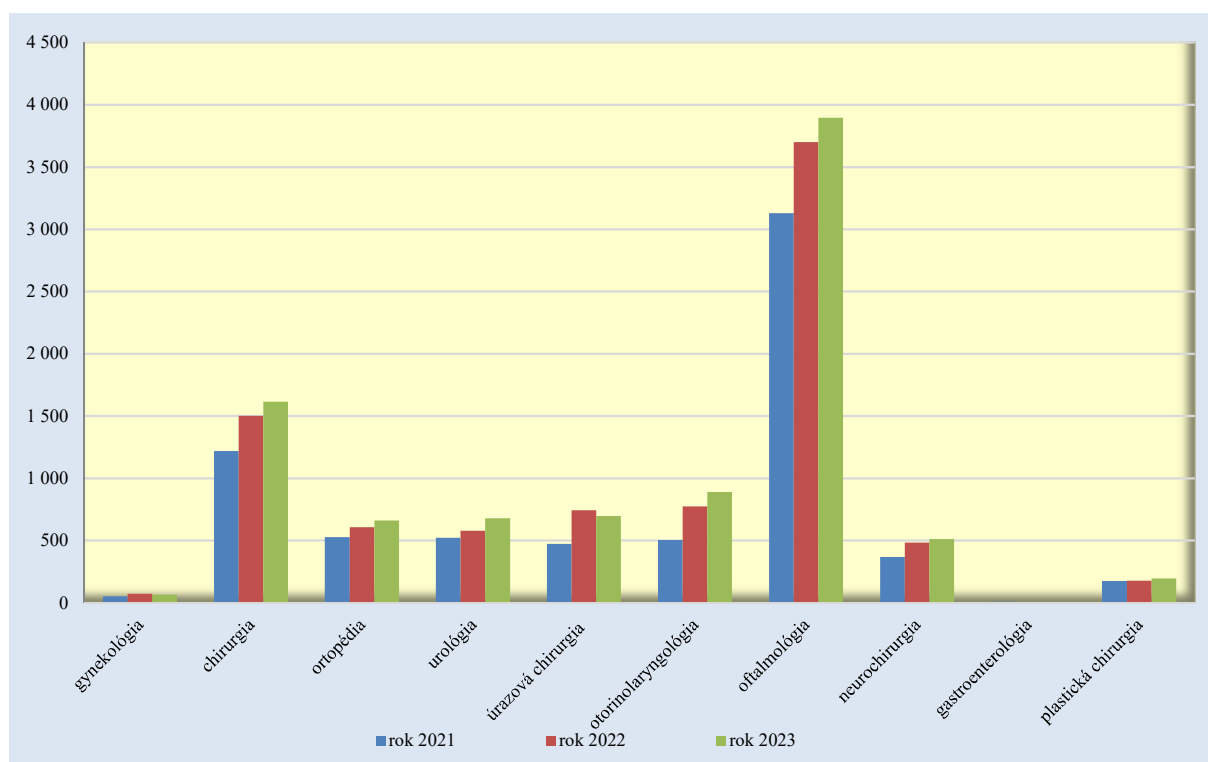
Tabuľka 8: Operačné výkony podľa druhu ZS a špecializácie

špecializácia		ústavná ZS			JZS			ostatné			spolu		
názov	kód	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023
vnútorné lekárstvo	001	1	4	9	0	0	0	0	0	0	1	4	9
vnútorné lekárstvo JIS	196	3	0	3	0	0	0	0	0	0	3	0	3
neuroológia	004	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1
gynckológia	009	22	35	35	29	36	28	0	1	0	51	72	63
chirurgia	010	677	731	783	276	434	420	0	3	0	953	1 168	1 206
ortopédia	011	6	5	22	33	54	47	0	0	0	39	59	69
uroológia	012	398	404	392	32	66	80	19	16	14	449	486	486
úrazová chirurgia	013	205	364	308	268	376	389	0	3	0	473	743	697
otorinolaryngológia	014	206	365	470	295	404	417	2	3	0	503	772	889
oftalmológia	015	95	117	125	2 988	3 539	3 736	45	44	34	3 128	3 700	3 895
anesteziológia a intenzívna medicína	025	32	17	12	0	0	0	0	0	0	32	17	12
neurochirurgia	037	368	482	508	0	0	0	0	0	0	368	482	511
gastroenterológia	048	6	0	0	0	0	0	0	0	0	6	0	0
kardiológia	049	1	1	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0
prevádzka Bratislava		2 020	2 525	2 668	3 921	4 909	5 117	66	70	0	6 007	7 504	7 841
chirurgia	010	0	0	0	264	333	409	0	0	0	264	333	409
ortopédia	011	0	0	0	486	548	590	0	0	0	486	548	590
uroológia	012	0	0	0	73	92	192	0	0	0	73	92	192
plastická chirurgia	038	0	0	0	175	176	194	0	0	0	175	176	194
prevádzka Košice		0	0	0	998	1 149	1 385	0	0	0	998	1 149	1 385
Nemocnica spolu	x	2 020	2 525	2 668	4 919	6 058	6 502	66	70	56	7 005	8 653	9 226

Zdroj: Vlastné spracovanie



Graf 14: Porovnanie počtu operačných výkonov podľa druhu ZS



Graf 15: Operačné výkony vybraných špecializácií

JZS je aktuálne moderným a efektívnym riešením na zdravotné komplikácie. Minimalizuje náklady na liečbu pacienta pričom zachováva rovnaký štandard poskytovania zdravotnej starostlivosti a vracia pacienta do rodinného domáceho prostredia. Pri chirurgických výkonoch je pravdepodobné, že ak pacient zostane krátky čas v zdravotníckom zariadení, môže predísť ochoreniu, ktoré by mohol získať dlhším pobytom. Medzi také ochorenie patria i nozokomiálne nákazy, ktoré sťažujú proces hojenia rán po chirurgických zákrokoch. Ďalším prínosom je zníženie nákladov nemocníc na ošetrovanie pacientov a presun personálnych zdrojov na hospitalizovaných pacientov s komplikovanými a viacerými zdravotnými problémami. Ako poskytovateľ zdravotnej starostlivosti poskytujeme zdravotnú starostlivosť prostredníctvom špičkových chirurgov, aby sme nezaťažovali posteľový fond a zároveň uspokojili vyšší počet pacientov. Zdravotné poisťovne vítajú tento spôsob poskytovania zdravotnej starostlivosti, pretože úhradou za tento typ poskytovanej zdravotnej starostlivosti má nižšie náklady a pacient sa zakrátko vracia do bežného života a aj do pracovného procesu



a prináša do verejného zdravia opäť finančné prostriedky. Konštatujeme, že úhrada od zdravotných poisťovní nepokrýva nároky na vybavenie pracovísk a profesionálny prístup zúčastneného operačného a ošetrovateľského tímu.

2.3.2 Všeobecné ukazovatele ambulantnej zdravotnej starostlivosti

Hlavným predmetom činnosti UN-NsM, a.s. je poskytovanie špecifickej zdravotnej starostlivosti podľa Zákona č. 73/1998 Z. z. o štátnej službe príslušníkov Policajného zboru, Slovenskej informačnej služby, Zboru väzenskej a justičnej stráže Slovenskej republiky a železničnej polície v z. n. p. a Zákona č. 315/2001 Z. z. o Hasičskom a záchrannom zbere v znení neskorších predpisov a podľa § 123 Zákona č. 281/2015 Z. z. o štátnej službe profesionálnych vojakov a o zmene a doplnení niektorých zákonov v z. n. p. Ďalej poskytovanie zdravotnej starostlivosti pre osoby určené MV SR a MO SR a orgány a organizácie v ich pôsobnosti.

Na objednávanie a ošetrovanie pacientov v UN-NsM, a.s. boli od marca v roku 2022 rozšírené kategórie pacientov, ktorí sú vyšetrovaní podľa priority:

Zelená kategória: P – aktívni policajti (MV SR)

V – aktívni vojaci (MO SR)

H – aktívni hasiči (HaZZ)

T – aktívni členovia Horskej záchranej služby (HZS)

L – aktívni letci

B – zamestnanci MV SR v aktívnej službe

Y – zamestnanci Nemocnice

G – rodinný príslušníci zamestnancov UN-NsM, a.s.

Modrá kategória: E – výsluhový dôchodca MV SR

E – výsluhový dôchodca MO SR

I – občiansky zamestnanec MV SR

J – občiansky zamestnanec MO SR

Červená kategória: Z – zmluvné inštitúcie (Kancelária prezidentky SR, Úrad vlády SR, Národná rada SR, ZVJSaŽP, Veľvyslanectvá, iné, ...)

N – zamestnanci Národného bezpečnostného úradu (ďalej „NBÚ“)

R – Centrum špecializovanej ZS

Žltá kategória: K – kapitovaní pacienti UN-NsM, a.s.

Biela kategória: C – civil (ostatní neuvedení)

A – príslušník Ukrajiny žiadajúci o azyl

U – príslušník Ukrajiny

Tabuľka 9: Štruktúra evidovaných a ošetrovaných pacientov z VŠZP podľa kategórií

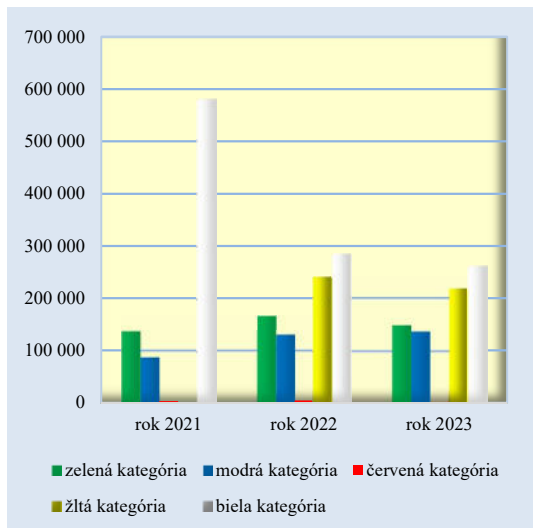
kategória poistencov VŠZP	počet evidovaných pacientov			počet ošetrovaných pacientov		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023
A - azylant z Ukrajiny	0	19	39	0	215	97
B - zamestnanci MV SR v aktívnej službe	0	1	22	0	15	350
C – civil	410 361	387 438	395 801	579 506	285 008	260 963
E - výsluhový dôchodca MV SR	6 037	11 583	12 154	73 508	111 913	116 376
F - výsluhový dôchodca MO SR	1 459	1 494	1 618	14 066	17 451	17 388
G - rodinný príslušníci zamestnancov Nemocnice	0	25	150	0	630	3 637
H - aktívni hasiči (HaZZ)	2 621	2 714	2 698	13 070	13 286	10 682
I - občiansky zamestnanec MV SR	0	12	108	0	117	2 226
J - občiansky zamestnanec MO SR	0	6	40	0	62	657
K - kapitovaní pacienti	0	23 705	23 576	0	239 602	217 388
L - aktívni letci	207	302	504	1 852	2 106	2 242
N - zamestnanci NBÚ	178	170	161	2 685	2 720	2 080
P - aktívni policajti (MV SR)	15 599	14 633	14 384	111 540	105 460	95 145
R - Centrum špecializovanej ZS	57	24	24	132	195	78



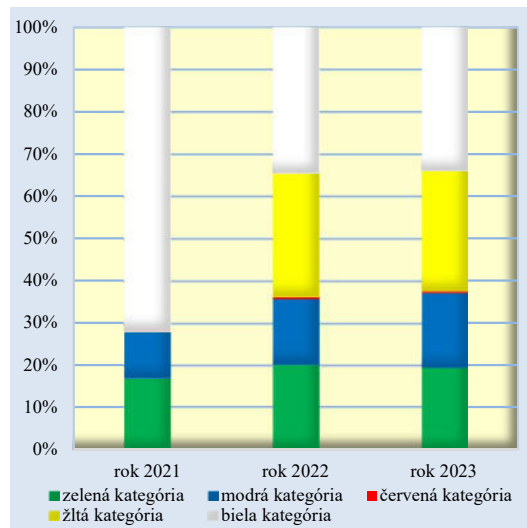
VÝROČNÁ SPRÁVA 2023

kategória poistencov VŠZP	počet evidovaných pacientov			počet ošetrovaných pacientov		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023
T - aktívni členovia Horskej záchranej služby (HZS)	46	78	83	206	122	176
U - utečenec z Ukrajiny**	0	15	25	0	63	100
V - aktívni vojaci (MO SR)	4 816	5413	5677	9 465	15 985	12 686
Y - zamestnanci	0	886	897	0	27069	23924
Z - zmluvné inštitúcie	0	46	73	0	1 045	796
spolu	441 381	448 564	458 034	806 030	823 064	766 991

Zdroj: Vlastné spracovanie



Graf 16: Počet ošetrovaných pacientov z VŠZP podľa kategórií

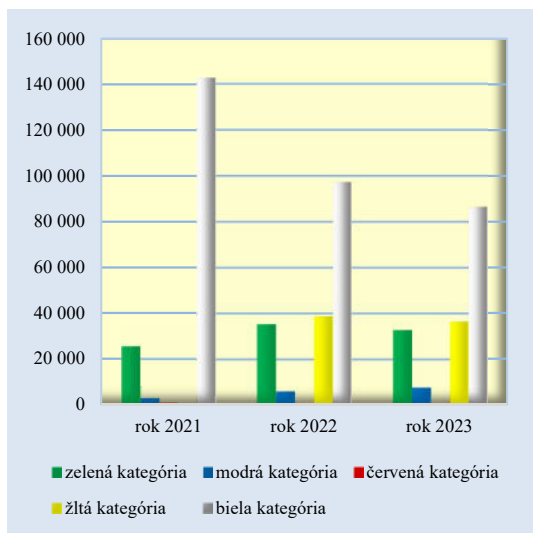


Graf 17: Percentuálne zastúpenie ošetrovaných pacientov z VŠZP podľa kategórií

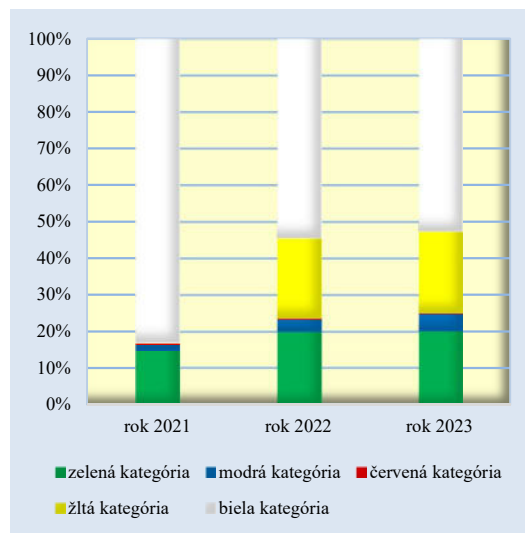
Tabuľka 10: Štruktúra evidovaných a ošetrovaných pacientov z Dôvera podľa kategórií

kategória poistencov Dôvera.	počet evidovaných pacientov			počet ošetrovaných pacientov		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023
A - azylant z Ukrajiny	0	2	2	0	4	0
B - zamestnanci MV SR v aktívnej službe	0	0	8	0	0	45
C - civil	135 158	132 441	137 304	142 737	96 939	86 232
E - výsluhový dôchodca MV SR	305	1 207	1 293	2 271	5 085	6 150
F - výsluhový dôchodca MO SR	93	99	114	735	850	980
G - rodinný príslušník zamestnancov Nemocnice	0	1	37	0	6	589
H - aktívni hasiči (HaZZ)	572	755	809	3 088	3 778	3 223
I - občiansky zamestnanci MV SR	0	7	32	0	116	305
J - občiansky zamestnanci MO SR	0	0	12	0	0	171
K - kapítovaní pacienti	0	5 676	6 075	0	38 772	36 385
L - aktívni letci	71	116	163	528	677	598
N - zamestnanci NBÚ	39	36	32	584	562	355
P - aktívni policajti (MV SR)	3 708	4 027	4 293	20 082	21 880	21 671
R - Centrum špecializovanej ZS	4	11	10	36	27	5
T - aktívni členovia Horskej záchranej služby (HZS)	7	15	22	37	33	56
U - utečenec z Ukrajiny**	0	2	2	0	35	0
V - aktívni vojaci (MO SR)	958	1427	1660	1 724	6 494	4115
Y - zamestnanci	0	118	132	0	2402	2578
Z - zmluvné inštitúcie	0	10	21	0	103	187
spolu	140 915	145 950	152 021	171 822	177 763	163 645

Zdroj: Vlastné spracovanie



Graf 18: Počet ošetrovaných pacientov z Dôvera podľa kategórií

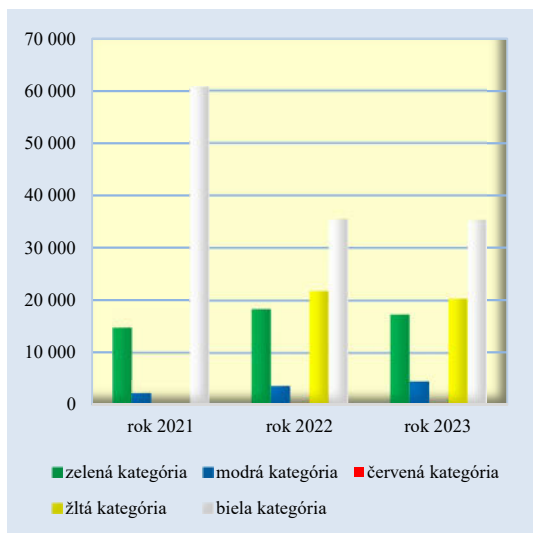


Graf 19: Percentuálne zastúpenie ošetrovaných pacientov z Dôvera podľa kategórií

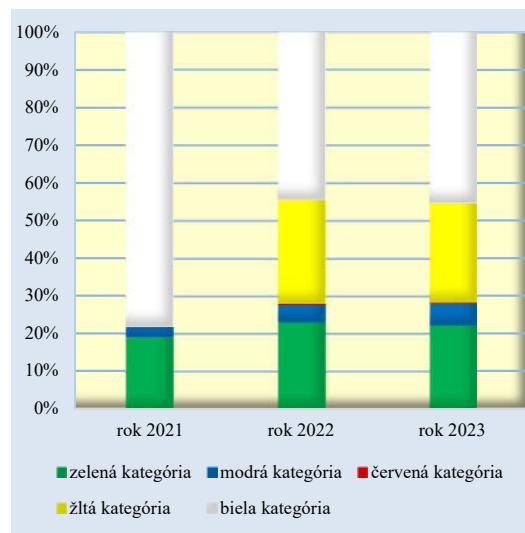
Tabuľka 11: Štruktúra ošetrovaných pacientov z Union podľa kategórií

kategória poistencov Union.	počet evidovaných pacientov			počet ošetrovaných pacientov		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023
A - azylant z Ukrajiny	0	2	3	0	28	3
B - zamestnanci MV SR v aktívnej službe	0	0	2	0	0	6
C – civil	36 005	34 818	37 810	60 695	35 282	35 203
E - výsluhový dôchodca MV SR	199	536	588	1 793	3 057	3 553
F - výsluhový dôchodca MO SR	35	41	49	460	588	798
G - rodinný príslušníci zamestnancov Nemocnice	0	0	12	0	0	204
H - aktívni hasiči (HaZZ)	239	280	320	1 701	1 712	1 475
I - občiansky zamestnanci MV SR	0	3	11	0	34	136
J - občiansky zamestnanci MO SR	0	0	3	0	0	33
K - kapitovaní pacienti	0	2 996	3 209	0	21 757	20 306
L - aktívni letci	76	102	129	344	457	538
N - zamestnanci NBÚ	19	20	22	139	187	172
P - aktívni policajti (MV SR)	1 641	1 714	1 844	11 605	11 690	11 499
R - Centrum špecializovanej ZS	5	7	7	18	20	0
T - aktívni členovia Horskej záchranej služby (HZS)	4	7	8	27	15	14
U - utečenec z Ukrajiny**	0	1	2	0	79	44
V - aktívni vojaci (MO SR)	438	648	750	1 049	3 103	1970
Y – zamestnanci	0	67	77	0	1361	1598
Z - zmluvné inštitúcie	0	8	16	0	53	80
spolu	38 661	41 250	44 862	77 831	79 423	77 632

Zdroj: Vlastné spracovanie



Graf 20: Počet ošetrovaných pacientov z Union podľa kategórií



Graf 21: Percentuálne zastúpenie ošetrovaných pacientov Union podľa kategórií

Tabuľka 12: Štruktúra ostatných evidovaných a ošetrovaných pacientov podľa kategórií

kategória iných pacientov	počet evidovaných pacientov			počet ošetrovaných pacientov		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023
A - azylant z Ukrajiny	0	1		0	24	0
B - zamestnanci MV SR v aktívnej službe	0	0		0	0	0
C – civil	35 383	35 383	34 630	3 630	3 829	2 435
E - výsluhový dôchodca MV SR	1	68	67	8	84	11
F - výsluhový dôchodca MO SR	0	0		0	0	0
G - rodinný príslušníci zamestnancov Nemocnice	0	0		0	0	0
H - aktívni hasiči (HaZZ)	0	4	4	0	50	14
I - občiansky zamestnanci MV SR	0	0		0	0	0
J - občiansky zamestnanci MO SR	0	0		0	0	0
K - kapitovaní pacienti	0	51	43	0	63	18
L - aktívni letci	28	68	12	139	386	0
N - zamestnanci NBÚ	0	0		0	0	0
P - aktívni policajti (MV SR)	134	187	181	78	60	4
R - Centrum špecializovanej ZS	7	4	6	16	58	30
T - aktívni členovia Horskkej záchrannej služby (HZS)	1	1	1	0	1	0
U - utečenec z Ukrajiny**	0	5	4	0	30	0
V - aktívni vojaci (MO SR)	76	75	76	3	55	17
Y – zamestnanci	0	2	2	0	94	5
Z - zmluvné inštitúcie	0	26	35	0	345	346
spolu	35 630	35 875	35 061	3 874	5 079	2 880

Zdroj: Vlastné spracovanie

Tabuľka 13: Štruktúra ošetrovaných pacientov podľa kategórií spolu

kategória	počet evidovaných pacientov			počet ošetrovaných pacientov		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023
A - azylant z Ukrajiny	0	24	44	0	271	100
B - zamestnanci MV SR v aktívnej službe	0	1	32	0	15	401
C – civil	616 907	590 080	605 545	786 568	421 058	384 833
E - výsluhový dôchodca MV SR	6 542	13 394	14 102	77 580	120 139	126 090
F - výsluhový dôchodca MO SR	1 587	1 634	1 781	15 261	18 889	19 166
G - rodinný príslušníci zamestnancov Nemocnice	0	26	199	0	636	4 430
H - aktívni hasiči (HaZZ)	3 432	3 753	3 831	17 859	18 826	15 394
I - občiansky zamestnanci MV SR	0	22	151	0	267	2 667
J - občiansky zamestnanci MO SR	0	6	55	0	62	861
K - kapitovaní pacienti	0	32 428	32 903	0	300 194	274 097
L - aktívni letci	382	588	808	2 863	3 626	3 378
N - zamestnanci NBÚ	236	226	215	3 408	3 469	2 607
P - aktívni policajti (MV SR)	21 082	20 561	20 702	143 305	139 090	128 319



kategória	počet evidovaných pacientov			počet ošetrovaných pacientov		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023
R - Centrum špecializovanej ZS	73	46	47	202	300	113
T - aktívni členovia Horskej záchranej služby (HZS)	58	101	114	270	171	246
U - utečenec z Ukrajiny**	0	23	33	0	207	144
V - aktívni vojaci (MO SR)	6 288	7 563	8 163	12 241	25 637	18 788
Y – zamestnanci	0	1 073	1 108	0	30 926	28 105
Z - zmluvné inštitúcie	0	90	145	0	1 546	1 409
spolu	656 587	671 639	689 978	1 059 557	1 085 329	1 011 148

Zdroj: Vlastné spracovanie

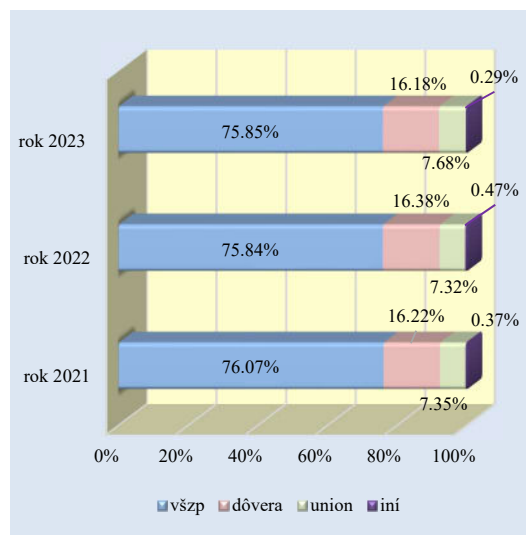
Tabuľka 14: Počet ošetrovaných pacientov podľa ZP bez kategorizácie

poistenci	rok 2021	rok 2022	rok 2023
VŠZP	806 030	823 064	766 991
Dôvera	171 822	177 763	163 645
Union	77 831	79 423	77 632
ostatní	3 874	5 079	2 880
spolu	1 059 557	1 085 329	1 011 148

Zdroj: Vlastné spracovanie



Graf 22: Štruktúra ošetrovaných pacientov podľa kategórie



Graf 23: Zastúpenie ošetrovaných pacientov z jednotlivého druhu poistenia (v %)

2.4 Ošetrovateľská starostlivosť

Námestníčka pre ošetrovateľskú starostlivosť v spolupráci s vedúcimi sestrami oddelení priebežne sledovala a prijímala opatrenia na elimináciu zhoršenia zdravotného stavu a zlepšenia kvality života hospitalizovaných pacientov s dekubitmi.

Tabuľka 15: Analýza a výskyt počtu pacientov s dekubitmi

špecializačný odbor	rok 2021			rok 2022			rok 2023		
	1 – 2 stupeň	3 – 4 stupeň	spolu	1 – 2 stupeň	3 – 4 stupeň	spolu	1 – 2 stupeň	3 – 4 stupeň	spolu
OAIM	2	2	4	1	0	1	1	1	1
vnútorné lekárstvo	5	3	8	0	0	0	3	3	0
chirurgické odbory	2	0	2	1	0	1	1	0	1
oddelenie dlhodobo chorých	7	24	31	19	16	35	22	23	35
klinika geriatrickej a gerontologickej	31	35	66	26	9	35	20	24	35
spolu za stupeň postihnutia	47	64	111	47	25	72	47	25	72

Zdroj: Vlastné spracovanie



Tabuľka 16: Pomer hospitalizovaných pacientov k počtu pacientov s dekubitmi vo vybraných špecializáciách

špecializačný odbor	rok 2021			rok 2022			rok 2023		
	počet pacientov	počet dekubitov	%	počet pacientov	počet dekubitov	%	počet pacientov	počet dekubitov	%
OAİM	29	4	13,79 %	44	4	9,09 %	12	2	16,67 %
oddelenie dlhodobo chorých	381	27	7,09 %	424	31	7,31 %	543	45	8,29 %
klinika geriatrickej a gerontologickej	451	38	8,43 %	505	66	13,07 %	610	44	%

Zdroj: Vlastné spracovanie

Veková skladba pacientov na oddelení dlhodobo chorých alebo na klinike geriatrickej a gerontologickej predurčuje zvýšený výskyt pacientov s dekubitmi. Súčasťou vybavenia týchto oddelení sú plne elektrické a ergonomické lôžka VIGOROUS 11, ktoré svojimi funkciami spolu s kvalifikovaným zdravotným personálom predurčuje maximálnu starostlivosť o pacienta. Ošetrovateľská starostlivosť je všetkým pacientom poskytovaná v najvyššej dostupnej kvalite. Základným a účinným prostriedkom proti vzniku dekubitov je pravidelné striedanie polohy pacienta a podkladanie dekubitných podložiek. Tým sa znižuje doba pôsobenia tlaku kože a svalov oproti kosti. Podľa ordinácie lekárov sú pacienti polohovaní tiež so zameraním aj na predchádzanie vzniku dekubitov. U pacientov s vyšším stupňom týchto preležanín je čo najlepšie a najrýchlejšie zníženie stupňa postihnutia a zníženia prítomnosti infekcie.

2.5 Nozokomiálne nákazy

Nozokomiálna nákaza je vnútorného alebo vonkajšieho pôvodu, ktorá vzniká v príčinnej súvislosti s pobytom, diagnostickými alebo terapeutickými výkonmi v zdravotníckom zariadení. Pacient môže byť nakazený pri kontakte so zdravotníkom alebo iným pacientom. Tento druh nákazy sa prejavuje u pacienta počas jeho pobytu v zdravotníckom zariadení, alebo po jeho opustení väčšinou do troch dní. Nákaza dokáže vážne skomplikovať priebeh každej liečenej choroby u pacienta a zvyšuje dĺžku jeho pobytu a finančné náklady. Prevenciou je dodržanie hygienicko-epidemiologických zásad, medzi ktoré patrí hygiena rúk, bariérová ošetrovateľská technika, hygiena a dezinfekcia na lôžkových oddeleniach, ambulanciách a operačných sálach. V posledných rokoch je poskytované ZS orientované na JZS, čo zaručuje minimálny pobyt pacienta v zdravotníckom zariadení.

Za účelom predchádzania týmto nákazám sa zamestnanci UN-NsM, a.s. riadia Prevádzkovými poriadkami na pracoviskách a Dezinfekčným programom záväzným pre zdravotnícky personál a pre upratovacie služby. Hygiena rúk zdravotníckeho personálu, dekolonizácia pokožky, slizníc, rán pri osídlení/kolonizácii nežiaducimi mikroorganizmami je základným krokom a nákladovo najefektívnejším spôsobom ku zníženiu výskytu nozokomiálnych infekcií a antimikrobiálnej rezistencie. V prípade potreby, nedostupnosti, zmeny/náhrady dezinfekčného prostriedku je Dezinfekčný program ihneď aktualizovaný a dostupný na intranete. Pre zamestnancov sú počas roka nepravidelne pripravované edukačné aktivity v oblasti hygieny rúk a ošetrovateľských postupov. Na pracoviskách sú vykonávané mikrobiologické stery z prostredia: na operačných sálach jedenkrát mesačne, na lôžkových oddeleniach dvakrát ročne, na ambulanciách minimálne jedenkrát ročne, v spoločných priestoroch ako sú chodby, toalety a čakárne dvakrát ročne. Vo výdajni stravy jedenkrát ročne.

Pri nástupe vybraných pacientov na hospitalizáciu sa zisťuje prítomnosť nežiaducich mikroorganizmov. Intenzívne sledovanie je účinné z dôvodu ochrany ostatných pacientov, ale aj ochrany vlastného personálu tak, aby personál UN-NsM, a.s. neprenášal mikroorganizmy – ochorenie na iné pracovné plochy, iných pacientov a vlastných rodinných príslušníkov. Za týmto účelom sa informácia o pozitívnom pacientovi ihneď po zistení zaznamenáva do karty v NIS, ktorá je následne viditeľná pre všetok ošetrojúci personál. V priebehu hospitalizácie je v určitých prípadoch z intenzívnej OOPP zamestnancov, dezinfekčný program, prípadná



izolácia pacienta. Po ukončení hospitalizácie sa v ojedinelých prípadoch vykonáva dekontaminácia priestoru.

Výskyt sa nahlasuje podľa Prílohy č. 5 k zákonu č. 355/2007 Z. z. o ochrane, podpore a rozvoji verejného zdravia a o zmene a doplnení niektorých zákonov na MV SR Odbor zdravotníctva, Oddelenie verejného zdravotníctva.

V UN-NsM, a.s. je umiestnený na vstupe do budov, na všetkých ambulanciách, vyšetrovniach, pri každej izbe aj na JIS a OAIM alkoholový dezinfekčný prostriedok na ruky. Jeho spotreba sa priebežne vyhodnocuje.

Nozokomiálna komisia na prevádzke v Bratislave má deväť členov, ktorej predsedom je vedúci lekár oddelenia anestézie a intenzívnej medicíny. V priebehu roka 2023 zasadala dvakrát a na základe hlásení zadokumentovala 123 nozokomiálnych nákaz a 115 kolonizácií. Nozokomiálna komisia na prevádzke v Košiciach má sedem členov, ktorej predsedom je verejný zdravotník. V priebehu roka 2023 zasadala jedenkrát a na základe hlásení zadokumentovala 48 nozokomiálnych nákaz a 8 kolonizácií.

Tabuľka 17: Počet nozokomiálnych nákaz

nozokomiálne nákazy a kolonizovaní pacienti	rok 2021	rok 2022	rok 2023
nozokomiálne nákazy	72	44	171
z toho: pracovisko Bratislava	19	12	123
pracovisko Košice	53	32	48
kolonizácie	75	49	123
z toho: pracovisko Bratislava	32	25	115
pracovisko Košice	43	24	8

Zdroj: Vlastné spracovanie

2.6 Kontrola, sťažnosti a súčinnosť s ÚDZS

Tabuľka 18: Charakter sťažností a podnetov

charakter sťažností a podnetov/podanie	rok 2021	rok 2022	rok 2023
počet všetkých sťažností a podnetov:	38	42	32
počet všetkých sťažností a podnetov na poskytovanie ústavnej ZS	23	25	0
počet opodstatnených sťažností a podnetov na poskytovanie ústavnej ZS	0	0	0
nežiadúca udalosť	0	0	0

Zdroj: Vlastné spracovanie

V roku 2023 bola trinásťkrát v zmysle zákona poskytnutá súčinnosť ÚDZS. Vo všetkých dohládach ÚDZS boli doručené „Predbežné protokoly o vykonanom dohláde na diaľku“, kde neboli zistené nedostatky a bolo konštatované, že zdravotná starostlivosť bola v UN-NsM, a.s. poskytnutá správne, v súlade s ustanovením § 4 ods. 3 zákona č. 576/2004 Z. z. o zdravotnej starostlivosti a službách súvisiacich s poskytovaním zdravotnej starostlivosti a o zmene a doplnení niektorých zákonov v z. n. p.

2.6.1 Interné kontroly

Interné kontroly boli v roku 2023 zamerané na:

- 4-krát kontrola mikrobiálnej kontaminácie prostredia na rôznych úsekoch a oddeleniach nemocnice;
- 4-krát kontrola správnych postupov dekontaminačných prác na komplexe operačných sál;
- 2-krát kontrola vedenia zdravotnej dokumentácie na vybraných klinikách a oddeleniach
- 4-krát kontrola dochádzky zdravotníckych a nezdravotníckych zamestnancov;



- 4-krát kontrola požitia alkoholických nápojov a iných omamných a psychotropných látok u zdravotníckych a nezdravotníckych zamestnancov a príslušníkov činnej zálohy;
- 2-krát kontrola platieb za výkony v zmysle platného cenníka;
- 1-krát kontrola správnosti procesu určenia výšky a výberu doplatkov za AS lieky na ambulanciách;
- 1-krát kontrola EPS a cvičný požiaro-bezpečnostný poplach;
- priebežne - kontroly plnenia úloh z gremiálnych porád.

Všetky interné kontroly boli ukončené záznamom.

2.6.2 Externé kontroly

Externé kontroly boli v roku 2023 boli zamerané na:

Úrad inšpekčnej služby MV SR vykonával v roku 2023 nasledovné kontroly:

- kontrola a súčinnosť pri vyplatených odmenách za roky 2018 až 2020 – kontrola bola vykonaná 27. 1. 2023;
- kontrola Dodávky komplexného vybavenia NsM, a.s. realizovaná PRO-TENDER, s.r.o. – kontrola bola ukončená 17. 2 2023
- kontrola na dodržiavanie hospodárnosti, efektívnosti, účinnosti a účelnosti pri nákup a nakladaní s drobným majetkom v období od 12. 05. 2022 do 14. 10. 2022 – kontrola bola vykonaná 21. 3. 2023;
- kontrola na dodržiavanie hospodárnosti, efektívnosti, účinnosti a účelnosti pri nákupe mzdových, osobných a sociálnych nákladoch v období od 01. 04. 2023 do 30. 6. 2023 – kontrola bola vykonaná 26. 6 2023.

Colný úrad Bratislava – pobočka colného úradu Bratislava Miletičova – daňová:

- daňová kontrola spotrebnej dane z liehu v období od 01.10.2022 do 30.09.2023 v nemocničnej lekární na pracovisku Košice vykonanou Colným úradom - Pobočka Košice;
- daňová kontrola spotrebnej dane z liehu v období od 01.10.2022 do 30.09.2023 v nemocničnej lekární na pracovisku Bratislava vykonanou Colným úradom - Pobočka colného úradu Bratislava.

Kontrola plnenia úloh MV SR:

- kontrola zo dňa 20. 6. 2023 zameraná na plnenie úloh vyplývajúcich z uznesení Vlády SR pre MV SR za obdobie II. štvrtroka 2023 - úlohy, ktoré vyplynuli pre UN-NsM, a.s. boli splnené.



3 ĽUDSKÉ ZDROJE

K 31.12.2023 mala UN-NsM, a.s. 823 zamestnancov v pracovnom pomere, z toho 13 zdravotníkov v rámci rezidentského štúdia.

V období pracovnom pomere mala 91 zamestnancov „činná záloha“ z rezortu MV SR na vykonávanie práce podľa § 41 Zákona č. 73/1998 Z. z. o štátnej službe príslušníkov Policajného zboru, Slovenskej informačnej služby, Zboru väzenskej a justičnej stráže Slovenskej republiky a železničnej polície v z. n. p., a to 76 lekárov, verejný zdravotník, dvaja psychológovia a traja nezdravotnícky pracovníci. Na materskej dovolenke a rodičovskej dovolenke bolo 8 zamestnancov a jeden lekár vysokoškolský má neplatené voľno.

Na základe Zmluvy o výkone odbornej zdravotníckej praxe profesionálnych vojakov ustanovených do funkcií vo vojenskej odbornosti vojenské zdravotníctvo, príslušníkov Úradu hlavného lekára Ružomberok a platného Dodatku č. 29 k 31. 12. 2023 vykonávalo odbornú zdravotnícku prax 12 príslušníkov, z toho siedmi lekári, štyri zdravotné sestry a jeden farmaceut.

V nasledujúcom texte „3.2. Štruktúra zamestnancov“ zamestnanci MO SR a MV SR nie sú v tabuľkách uvedení. V prípade utvorenia celostného obrazu o vzdelanostnej štruktúre je potrebné zvážiť aj počet týchto zamestnancov.

3.1 BOZP a ochrana zdravia

V roku 2023 vznikol jeden registrovaný pracovný úraz v zmysle Zákona č. 124/2006 Z. z. v z. n. p. na prevádzke Satinského v Bratislave

1. zamestnankyňa dňa 26. 5. 2023 pri výkone svojej práce vychádzala o 13:05 hodine z ústavnej lekárne. Vo vestibule – chodbe zakopla o koberec, spadla na zem a ľavú hornú končatinu si zakliesnila do odstaveného nízkozdvižného vozíka, čím utrpela pracovný úraz:

- kód zdroja úrazu: IV- 44 Vnútropodnikové pracoviská, komunikačné priestory, pády zamestnancov na rovine;
- kód príčiny úrazu: 12 Okamžité psychofyziologické stavy;
- dĺžka PN pre pracovnú úrazovosť bola v roku 2023: 220 kalendárnych dní;
- pracovný úraz hodnotený ako závažný pracovný úraz.

V roku 2023 vznikol jeden registrovaný pracovný úraz, čo bolo o dva registrované pracovné úrazy menej ako v roku 2022. V počte dní práceneschopnosti bolo vymeškaných v roku 2023 dvestodvadsať kalendárnych dní a v roku 2022 bolo pre tri úrazy vymeškaných päťdesiat kalendárnych dní. Rozdiel dní nie je optimálne porovnávať z dôvodu závažnosti pracovného úrazu v roku 2023.

Tabuľka 19: Prehľad pracovných úrazov a následných dní práceneschopnosti

zamestnanci	rok 2021		rok 2022		rok 2023	
	počet úrazov	dĺžka PN	počet úrazov	dĺžka PN	počet úrazov	dĺžka PN
pracovisko Bratislava	2	112	2	26	1	220
pracovisko Košice	2	38	1	24	0	0
dislokované pracoviská	0	0	0	0	0	0
spolu	4	150	3	50	1	220

Zdroj: Vlastné spracovanie

V roku 2023 bolo vykonaných 142 vstupných školení z oblasti BOZP a PO. Na prevádzke Bratislava 111 vstupných školení a na prevádzke Košice 31 vstupných školení.

- V tomto roku sa uskutočnilo i opakované školenie OPP a BOZP po 24 mesiacoch:
- 58 vedúcich zamestnancov na pracovisku v Bratislave;



- 12 vodičov - referentov;
- 11 zamestnancov na práce vo výške;
- 229 zamestnancov na prevádzke v Košiciach
- 629 zamestnancov na prevádzke v Bratislave.

Ďalej boli vykonané školenia OPP a BOZP študentov zmluvných externých vzdelávacích inštitúcií:

- 29 študentov: Slovenská zdravotnícka univerzita na pracovisku Bratislava;
- 29 študentov: Stredná zdravotnícka škola sv. Alžbety, Mäsiarska 25, Košice;
- 23 študentov: Stredná zdravotnícka škola, Moyzesova 17, Košice;
- 47 študentov: Stredná zdravotnícka škola, Kukučínova 40, Košice.

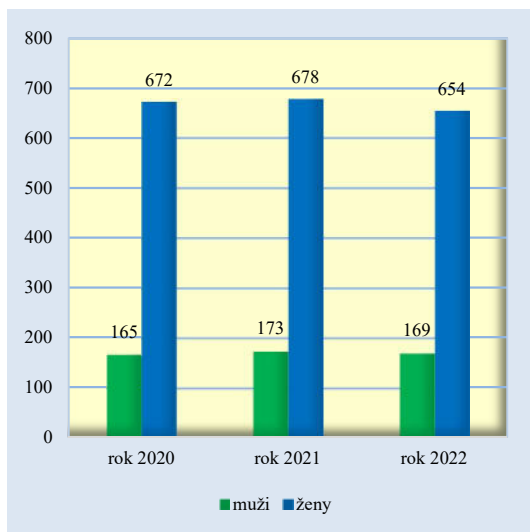
V roku 2023 nebola vykonaná v UN-NsM, a.s. žiadna vonkajšia kontrola z BOZP alebo OPP.

3.2 Štruktúra zamestnancov

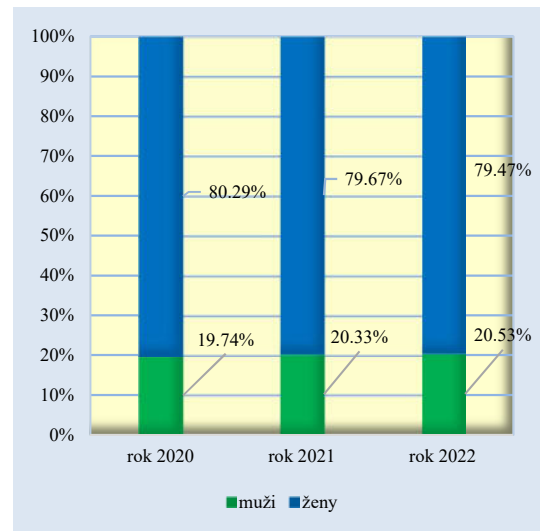
Tabuľka 20: Evidenčný počet zamestnancov vo fyzických osobách k 31.12.

zamestnanci	rok 2021		rok 2022		rok 2023	
	počet	pomer	počet	pomer	počet	pomer
muži	173	20.33%	173	20.33%	169	20,53%
ženy	678	79.67%	654	79.67%	654	79,47 %
spolu	851	100.00%	827	100.00%	823	100.00%

Zdroj: Vlastné spracovanie



Graf 24: Počet zamestnancov vo fyzických osobách

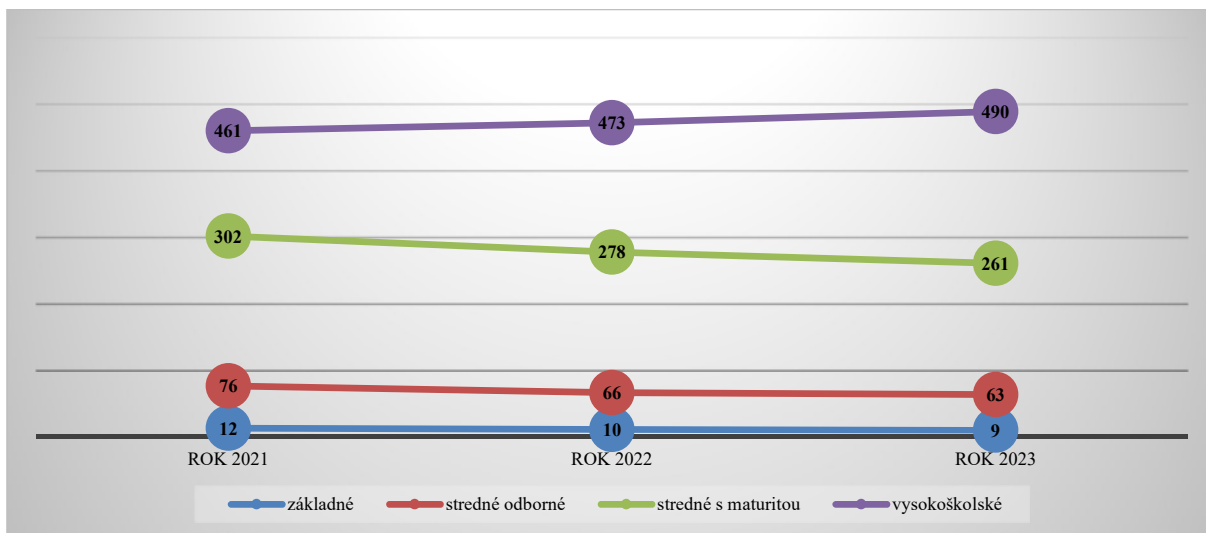


Graf 25: Pomer zamestnancov vo fyzických osobách (v %)

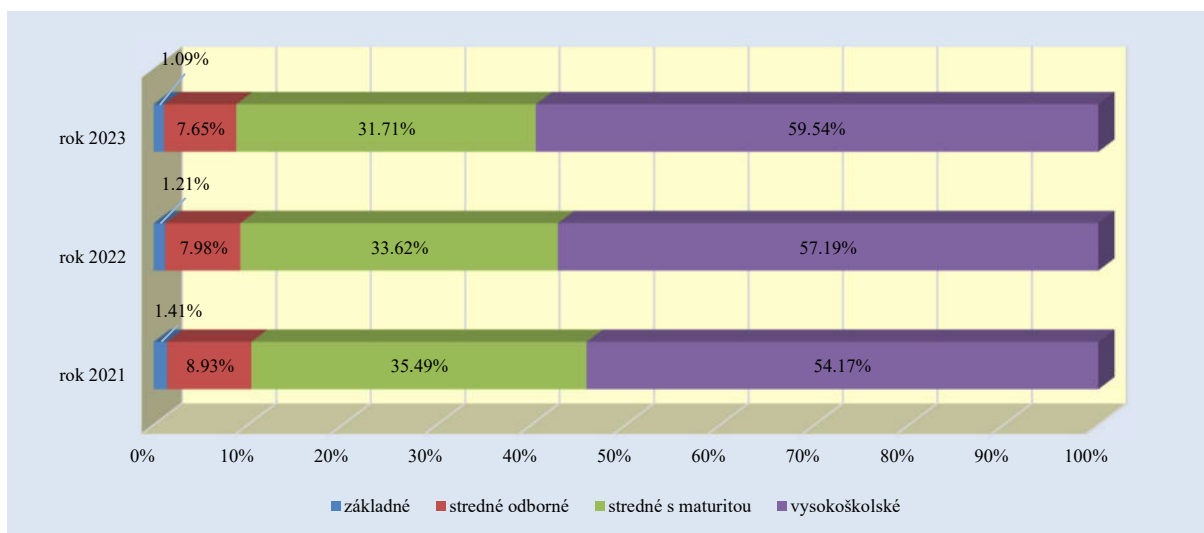
Tabuľka 21: Vzdelanostná štruktúra zamestnancov

vzdelanie zamestnancov	rok 2021		rok 2022		rok 2023	
	muži	ženy	muži	ženy	muži	ženy
základné	3	9	3	7	3	6
stredné odborné	20	56	16	50	15	48
stredné s maturitou	34	268	34	244	34	227
vysokoškolské	116	345	120	353	117	373

Zdroj: Vlastné spracovanie



Graf 26: Vzdelanostná štruktúra zamestnancov



Graf 27: Pomer vzdelanostnej štruktúry zamestnancov (v %)

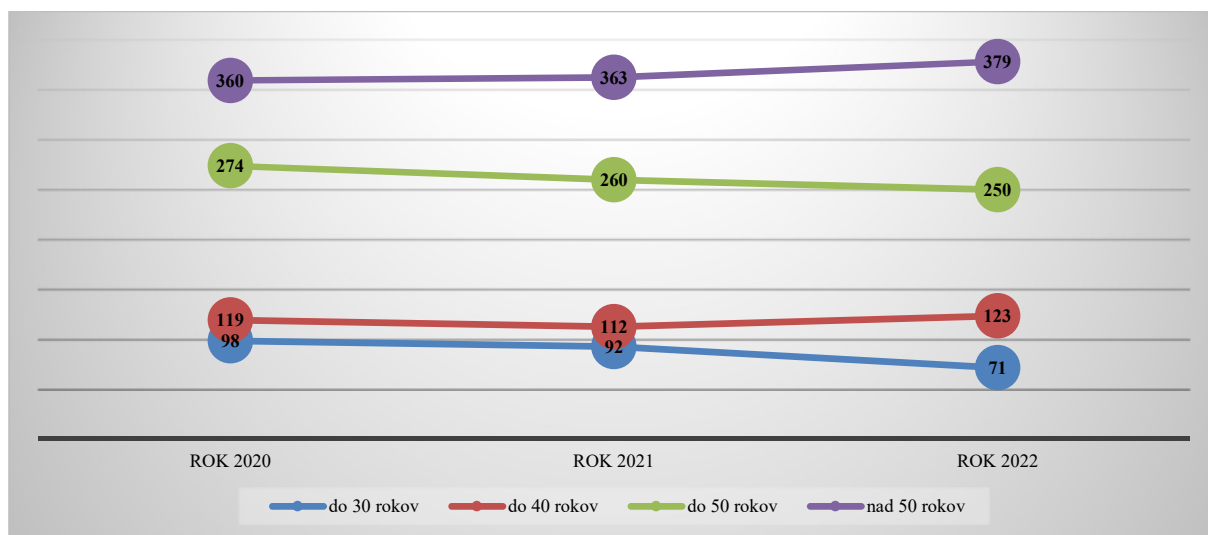
Vzdelanostná štruktúra je od zamestnancov vyžadovaná podľa druhu vykonávanej práce a poskytovaných služieb klientom. Zamestnanci spĺňajú požadovanú odbornú spôsobilosť v zmysle platného Nariadenia vlády SR č. 296/2010 Z. z. zo dňa 9. 6. 2010 o odbornej spôsobilosti na výkon zdravotníckeho povolania, aj keď značná časť zamestnancov odbornú spôsobilosť nadobudla podľa predpisov účinných v období pred účinnosťou nového nariadenia (prechodné ustanovenia o udelení výnimiek).

Zamestnanci so základným vzdelaním a stredným odborným vzdelaním pracujú hlavne v režijnej oblasti na pozícií upratovač – upratovačka, administratívny a technický pracovník.

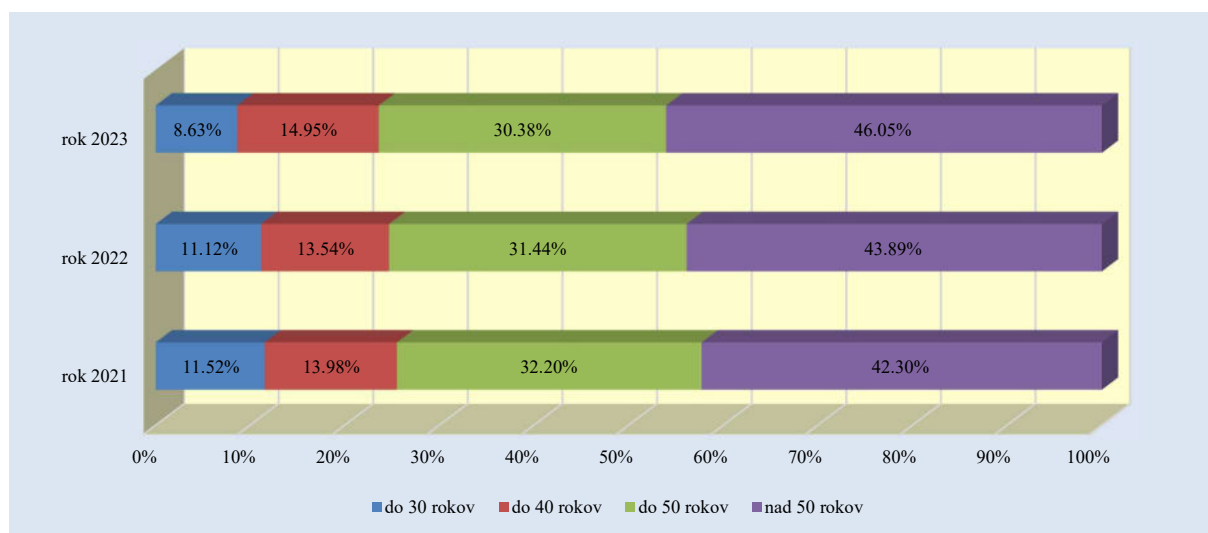
Tabuľka 22: Veková skladba zamestnancov

zamestnanci	rok 2021		rok 2022		rok 2023	
	muži	ženy	muži	ženy	muži	ženy
vek do 30 rokov	27	71	31	61	20	51
vek od 31 do 40 rokov	31	88	28	84	38	85
vek od 41 do 50 rokov	34	240	29	231	26	224
vek nad 51 rokov	81	279	85	278	85	294
spolu	173	678	173	654	169	654

Zdroj: Vlastné zobrazenie



Graf 28: Veková skladba zamestnancov



Graf 29: Pomer vekovej skladby zamestnancov (v %)

K 31. 12. 2023 patrilo viac ako 76 % k zamestnancom medzi vekovú populáciu nad 51 rokov. Skúsených a odborne zdatných zamestnancov si UN-NsM, a.s. vyškolovala sama. Noví zamestnanci svoje vedomosti, špecializované odborné znalosti a zručnosti nadobudli v predchádzajúcich zdravotníckych zariadeniach. Nemocnica je však otvorená prijímať mladých ambiciózných zamestnancov s vysokoškolským špecializovaným vzdelaním na lekárske posty a s vysokoškolským vzdelaním prvého stupňa na pozície sestier, asistentov, technikov, fyzioterapeutov a laborantov s cieľom ich ďalej odborne vzdelávať.

V UN-NsM, a.s. je zamestnaných šesťnásť cudzincov. Zo Srbska jedenásť, jeden zamestnanec z Ruska. Zo štyroch zamestnancov z Ukrajiny ani jeden nie je dočasne pridelený na výkon práce. Cudzinci pracujú na pozíciách sanitár, pomocný pracovník v zdravotníctve a upratovačka.

3.3 Starostlivosť o zamestnancov

3.3.1 Mzdová politika

Uznesením vlády č. 762/2022 z. 5. 12 2022 boli schválené finančné prostriedky určené na stabilizáciu zdravotníckych pracovníkov v rámci ústavnej zdravotnej starostlivosti



a ambulancií záchranej zdravotnej služby prostredníctvom stabilizačného príspevku. Na stabilizačný príspevok mal nárok každý zdravotnícky pracovník podľa § 27 ods. 1 a ods. 2 okrem zdravotníckych pracovníkov uvedených v § 27 ods. 1 písm. a) a b) Zákona č. 578/2004 Z. z. o poskytovateľoch zdravotnej starostlivosti, zdravotníckych pracovníkoch, stavovských organizáciách v zdravotníctve a o zmene a doplnení niektorých zákonov v z. n. p. Podmienkou na poskytnutie stabilizačného príspevku bola existencia pracovného pomeru na základe pracovnej zmluvy k 22. 11. 2022 a zároveň nemohla plynúť takémuto pracovníkovi výpovedná doba z dôvodu podania výpovede z pracovného pomeru k UN-NsM, a.s. Za účelom poskytnutia príspevkov podľa podmienok v §102 at zákona bolo v UN-NsM, a.s. do 19. 12. 2022, uzatvorených so zamestnancami 316 dohôd o poskytnutí stabilizačného príspevku, kde sa zamestnanci zaviazali, že zotrávajú v pracovnom pomere v UN-NsM, a.s. v trvaní najmenej tri roky. Následne boli uzatvorené zmluvy zverejnené na Centrálnom registri zmlúv. UN-NsM, a.s. vyplatila 316-tim zamestnancom sumu 1.566.500,00 EUR poskytnutú z transferov MZ SR. V roku 2023 ukončili trvalý pracovný pomer siedmi zamestnanci (z toho jeden sanitár) a do tridsiatich dní vrátili alikvotnú časť stabilizačného príspevku. UN-NsM, a.s. ich následne vrátila na MZ SR.

K 1. 1. 2022 a k 1. 7. 2022 sa podľa Zákona 578/2004 Zákon o poskytovateľoch zdravotnej starostlivosti, zdravotníckych pracovníkoch, stavovských organizáciách v zdravotníctve a o zmene a doplnení niektorých zákonov v z. n. p. zdravotníckemu personálu zvyšovali mzdy podľa vzdelania a odpracovaných rokov.

Od 1. januára 2023 a 1. septembra 2023 sa zásadným spôsobom zvyšovali základné platy všetkých zdravotníkov v ústavných zdravotníckych zariadeniach. základné zmeny pri výpočte základných platov od januára 2023 boli: zvyšovanie koeficientov na výpočet základného platu, započítanie odpracovaných rokov (maximálne 30 rokov), do odpracovaných rokov sa započítal aj čas strávenej na materskej a rodičovskej dovolenke (maximálne 3 roky na dieťa, maximálne šesť rokov v sumare), do odpracovaných rokov sa započítala aj prax v zdravotníctve v zahraničí. Na výpočet základného platu sa určuje ako násobok koeficientu priemerný zárobok na Slovensku pred dvoch rokov. V roku 2021 podľa Štatistického úradu SR priemerná nominálna mesačná mzda zamestnanca dosiahla hodnotu 1.211,00 EUR.

UN-NsM, a.s. vynakladá úsilie na stabilizáciu a motiváciu zotrvania zamestnancov v pracovnom pomere. Benefity pre zamestnancov upravuje v interných smerniciach: v Pracovnom poriadku a Mzdovom poriadku:

- mzdové zvýhodnenie popri dosiahnutej mzde za každú hodinu práce:
 - o za každú hodinu práce odpracovanú počas nočnej práce (od 22:00 hod. do 06:00 hod.) vo výške 30% priemernej hodinovej mzdy
 - o za každú hodinu práce a to sumu 4,00 EUR brutto za prácu v sobotu a sumu 5,00 EUR brutto za prácu v nedeľu
 - o za každú hodinu práce nadčas a to: 35 % priemernej hodinovej mzdy odpracovanej vo všedný deň, 60 % priemernej hodinovej mzdy odpracovanej v sobotu a v nedeľu, 100 % priemernej hodinovej mzdy odpracovanej vo sviatok
- odmeňovanie zamestnancov nad rámec Mzdového poriadku podieľajúcich sa na výkonoch za poskytovanie zdravotnej starostlivosti a ostatnými činnosťami v percentuálnej výške, ktorá je presne stanovená vo vnútornej smernici Zásady odmeňovania zamestnancov, a to: vo výške podielu na platbách hradených za zdravotnú starostlivosť podľa Cenníka komerčných výkonov, za DRG kódovanie podľa hospitalizačných prípadov, pre všeobecných lekárov s definovanými podmienkami, príplatok za vedenie.



3.3.2 Sociálna oblasť

Na stabilizáciu zamestnancov a ich sociálnu a psychickú pohodu sa neustále snaží využívať rôzne nástroje vo forme benefitov, ktoré ďalej rozvíja:

- poskytnutie päť dní dovolenky nad rámec zákona;
- vyplatenie počas dočasnej práceneschopnosti za prvých desať dní náhradu príjmu vo výške 65% denného vymeriavacieho základu;
- umožnenie prednostného poskytnutia zdravotnej starostlivosti zamestnancom a ich rodinným príslušníkom;
- zamestnancom poskytuje možnosť dočasného parkovania motorových vozidiel na vymedzených parkovacích miestach v objektoch vo vlastníctve Nemocnice vo výške 30 EUR mesačne;
- zo Sociálneho fondu zamestnancov prispieva sumou 0,40 eur na stravu;
- v roku 2023 vyplatila zamestnancom odmenu k pracovnému výročiu:
 - o po dopracovaní 10 rokov vyplatila sumu po 250,00 EUR 20 - tim zamestnancom;
 - o po dopracovaní 15 rokov vyplatila sumu po 350,00 EUR 18 - tim zamestnancom;
 - o po dopracovaní 20 rokov vyplatila sumu po 450,00 EUR štyrom zamestnancom;
 - o po odpracovaní 25 rokov vyplatila sumu po 550,00 EUR dvom zamestnancom
 - o po odpracovaní 30 rokov vyplatila sumu po 650,00 EUR deviatim zamestnancom
 - o po odpracovaní 35 rokov vyplatila sumu po 750,00 EUR šiestim zamestnancom
- na podporu zdravia a duševnej pohody od júna 2022 začala záujemcom prispievať zo sociálneho fondu sumou 5,00 EUR mesačne na kartu Multisport. K 31. decembru ju využívalo 55 zamestnancov;
- od augusta 2022 poskytuje zamestnancovi zľavu na každý výkon z Cenníka komerčných výkonov vo výške 50 % z ceny hodnoty výkonu;
- 239 – tim zamestnancom prispieva na doplnkové dôchodkové sporenie (tretí dôchodkový pilier) sumou 15,00 EUR mesačne.

3.3.3 Oblasť vzdelávania

UN-NsM, a.s. si je vedomá, že celoživotné vzdelávanie nezdravotníckych a zdravotníckych zamestnancov je založené na potrebe permanentného získavania informácií v súlade s technologickými zmenami a vedeckým pokrokom v medicíne a v legislatíve. Povinnosť vzdelávania zdravotných pracovníkov ustanovujú nasledovné právne predpisy:

- Zákon NR SR č. 578/2004 Z. z. o poskytovateľoch zdravotnej starostlivosti, zdravotníckych pracovníkov, stavovských organizáciách c zdravotníctve a o zmene a doplnení niektorých zákonov;
- Nariadenie vlády SR č. 296/2010 Z. z. o odbornej spôsobilosti na výkon zdravotníckeho povolania, spôsobe ďalšieho vzdelávania zdravotníckych pracovníkov, sústave špecializačných odborov a sústave certifikovaných pracovných činností;
- Vyhláška MZ SR č. 74/2019 Z. z. o kritériách a spôsobe hodnotenia sústavného vzdelávania zdravotníckych pracovníkov.

Jednotka na hodnotenie sústavného vzdelávania je kredit a kritériom hodnotenia sústavného vzdelávania je dosiahnutie určeného počtu kreditov. Pridelovanie kreditov za absolvovanie jednotlivých aktivít sústavného vzdelávania určuje vyhláška MZ SR č. 74/2019 Z. z. o kritériách a spôsobe hodnotenia sústavného vzdelávania zdravotníckych pracovníkov.

Za účelom podpory vzdelávania poskytuje zdravotníckym pracovníkom pracovné voľno:

- tri dni na prípravu a vykonanie každej skúšky;
- šesť dní na prípravu a vykonanie záverečnej skúšky.



Nezdravotnícky zamestnanec má právo na pracovné voľno náhradou mzdy pri dobrovoľnej účasti na odborných akciách v trvaní päť dní ročne.

V roku 2023 prispela svojou spoluúčasťou na dobrovoľné zvyšovanie a prehĺbovanie kvalifikácie pre zamestnancov sumou 1.384,12 EUR podľa kľúča:

- lekár, zubný lekár, farmaceut, klinický psychológ, verejný zdravotník a inžinier sumou 66,40 EUR;
- sestra a zamestnanci ostatných zdravotníckych kategórií sumou 33,20 EUR.

Aktívne podporuje vzdelávanie zamestnancov priamo v areáli a počas roka 2023 zorganizovala pre svojich zamestnancov niekoľko školení:

- celoustavné semináre a školenia (ďalej 4.2. Prednášková činnosť);
- školenie zamestnancov za účelom oboznámenia sa so zmenami v norme ISO, zameranými na prevenciu;
- preškolenie a semináre vykazovania podľa DRG (Diagnoses Related Groups);
- školenie novoprijatých zamestnancov na Nemocničný informačný systém Promis;
- priebežné školenie zamestnancov na zmeny v Nemocničnom informačnom systéme Promis;
- priebežné školenie zamestnancov na zmeny v účtovnom softvéri SPIN2;
- školenie novoprijatých zamestnancov BOZP a PO.

Zabezpečuje i vzdelávanie zamestnancov mimo areál UN-NsM, a.s.:

- odborné semináre v oblasti zdravotníctva;
- odborné školenia v oblasti informačných technológií;
- odborné školenia v oblasti daní, účtovníctva, personalistiky a miezd;
- školenie za účelom získania odbornej spôsobilosti podľa normy ISO:9001:2015
- pravidelné preškolenia zamestnancov v súvislosti s výkonom činností zamestnancov:
 - „Ochrana zamestnancov pri práci s ionizujúcim žiarením“, pri manipulácii s nebezpečnými látkami, ochrana zamestnancov pri práci s biologickým faktorom, pravidelné preškolenie v kardiopulmonálnej resuscitácii a iné.

Zamestnancom bola umožnená účasť na vzdelávaní podľa Zákonníka práce bez výrazného vplyvu na plynulosť a chod činnosti jednotlivých pracovísk.



4 VÝSKUM A VÝVOJ

UN-NsM, a.s. na základe „Zmluvy o podpore špecializačného štúdia zdravotníckeho pracovníka v rámci rezidentského štúdia“ uzatvorenej so SZU v Bratislave a Univerzity Komenského Lekárskej fakulty boli k 31. 12. 2023 evidovaní v zamestnaneckom pomere trinásti zamestnanci v odbore:

- siedmi lekári zaradení do rezidentského štúdia „všeobecné lekárstvo“.
- jeden lekár zaradený do rezidentského štúdia „otorinolaryngológia“.
- traja lekári zaradení do rezidentského štúdia „oftalmológia“.
- jeden lekár zaradený do rezidentského štúdia „rádiológia“.
- jeden lekár zaradený do rezidentského štúdia „neuroológia“.

V UN-NsM, a.s. sú zriadené nasledovné kliniky:

- Neurologická klinika SZU;
- Neurochirurgická klinika SZU;
- Interná klinika SZU;
- ORL klinika SZU;
- Klinika rádiológie SZU.

Okrem študentov boli kliniky školiacim miestom pre viacerých externých lekárov zaradených do špecializačnej alebo certifikačnej prípravy a zamestnanci kliník, oddelení a pracovísk boli školiteľmi alebo oponentami viacerých rigorózných, diplomových a bakalárskych prác. UN-NsM a.s. sa podieľa aj na ďalšom vzdelávaní lekárov z iných zdravotníckych zariadení i vzdelávaní študentov, budúcich lekárov, sestier a ostatných zdravotníckych povolání, ktorí požiadajú o výkon odbornej praxe na klinikách, oddeleniach a pracoviskách UN-NsM, a.s. na základe individuálnych žiadostí, resp. sa táto odborná prax realizuje na základe osobitného zmluvného vzťahu s ich zamestnávateľom alebo zmluvného vzťahu s inými domácimi i zahraničnými vzdelávacími ustanovizňami.

Manažment vytvára zamestnancom také podmienky na ďalšie vzdelávanie, aby získali kvalitatívne vyšší rozvoj odborných a špecializovaných zručností pri poskytovaní zdravotnej starostlivosti. Každoročne vypracováva plán zvyšovania kvalifikácie zamestnancov a plánu prehlbovania kvalifikácie zamestnancov. Vo svojich priestoroch aj v roku 2023 organizovala viacero vlastných akreditovaných celoustavných seminárov i seminárov organizovaných v spolupráci s odbornými spoločnosťami. Prostredníctvom elektronického kreditného systému CME, vedeného na stránke Slovenskej lekárskej komory žiada Akreditačnú radu Slovenska pre sústavné medicínske vzdelávanie o akceptáciu nemocničných seminárov podľa Plánu zameraných na prehlbovanie vedomostí v rôznych špecializáciách so zameraním na praktickú aplikáciu najnovších poznatkov medicíny.

Lekári UN-NsM, a.s. aktívne prednášajú na domácich i zahraničných odborných podujatiach, publikujú odborné články v domácich i zahraničných časopisoch a sú autorom alebo spoluautorom vedeckých monografií a učebníc.

4.1 Výskum a klinické skúšanie

V roku 2021 získala UN-NsM, a.s. nové Osvedčenie o spôsobilosti vykonávať výskum a vývoj od Ministerstva školstva, vedy, výskumu a športu Slovenskej republiky. Platnosť osvedčenia je na 6 rokov od dňa 20. 9. 2021. Na základe tohto osvedčenia sa UN-NsM, a.s. zapojila ako riešiteľ alebo spoluriešiteľ do nasledovných externých projektoch výskumu a vývoja:

- biomedicínsky výskum zameraný na pacientov s diagnózou kolorektálneho karcinómu, hlavný riešiteľ projektu: IBD centrum Bratislava, spoluriešiteľ za Nemocnicu MUDr. Vladimír Štefanov, MPH, vedúci lekár chirurgického oddelenia

- biomedicínsky výskum zameraný na členov rodín s lynchovým syndrómom, hlavný riešiteľ projektu: IBD centrum Bratislava, spoluriešiteľ za Nemocnicu MUDr. Vladimír Štefanov, MPH, vedúci lekár chirurgického oddelenia;
- vedecko-výskumný projekt „Vyhodnotenie súboru pacientov s poruchou čuchu po prekonanej infekcii Covid-19, hlavný riešiteľ: doc. MUDr. Pavel Doležal, CsC., mim. prof, prednosta Kliniky Otorinolaryngológie a chirurgie hlavy a krku Nemocnice;
- riešiteľský grant IRS projektu Pfiizer „Distribúcia sérotypov Streptococcus pneumoniae pri akútnom zápale stredného ucha u detí na Slovensku v dobe pneumokokovej vakcinácie v rokoch 2018-2019, hlavný riešiteľ a koordinátor projektu: MUDr. Matúš Mačaj, zástupca prednostu Kliniky Otorinolaryngológie a chirurgie hlavy a krku Nemocnice;
- projekt biomedicínskeho výskumu s názvom „Výskum CA IX v primárnych nádoroch mozgu“, hlavný riešiteľ: RNDr. Monika Baráthová, PhD, spoluriešiteľ za Nemocnice MUDr. Tomáš Žilka, MPH, zástupca prednostu Neurochirurgickej kliniky.

UN-NsM, a.s. sa aktívne zapojila účasťou alebo spoluúčasťou do nasledovných klinických skúšaní. K 31.12.2023 bolo v štádiu posudzovania dve štúdie.

Tabuľka 23: Klinické skúšanie schválené

č.	názov klinickej štúdie	sponzor	obdobie riešenia	schválené EK	riešiteľ/ spoluriešiteľ
1.	Protokol: OCREVUS MN39889 multicentrická neintervenčná štúdia na vyhodnotenie účinnosti okrelizumabu v podmienkach klinickej praxe u pacientov s relapsujúcou alebo primárne progresívnou sklerózou multiplex – štúdia MuSicalE, č. MN39889	Roche Slovensko, s.r.o	od 28.11.2019 do 01.07.2025	október 2019	MUDr. František Jurčaga, MPH
2.	Protokol: MS700568-0102 neintervenčná, multicentrická, prospektívna klinická štúdia na posúdenie účinnosti, adhérence a bezpečnosti tabliet kladribínu u pacientov s vysoko aktívnou relapsujúcou sklerózou multiplex na Slovensku	Neox s.r.o.	od 03.11.2020 do 31.12.2026	október 2020	MUDr. František Jurčaga, MPH
3.	Protokol: ALXN2040-GA-201 dvojito maskované, placebom kontrolované, klinické skúšanie fázy II testujúce dávkovací režim skúšaného produktu danicopan (ALXN2040) u pacientov so sekundárnou geografickou atrofiou pri vekom podmienenej degenerácii makuly (AMD)	Alexion Pharmaceuticals Inc.	od 01.05.2022	april 2022	MUDr. Hedviga Miková
4.	Protokol: CVAY736A2302-NEPTUNUS-2 , randomizované, dvojito zaslepené, multicentrické, placebom kontrolované klinické skúšanie fázy III a tromi ramenami, na zhodnotenie účinnosti a bezpečnosti ialumabu u pacientov s aktívnym Sjögrenovým syndrómom	Novartis Slovakia	od 01.08.2022 do 16.05.2028	júl 2022	MUDr. Lenka Tarabčáková
5.	Protokol: IMVT-1401-3202 tretia fáza multicentrického, randomizovaného, štvorito zaslepeného, placebom kontrolovaného klinického skúšania batoclimabu na liečbu očného ochorenia spôsobeným poruchou štitnej žľazy	Syneos Healt UK Limited	od 13.12.2023	november 2023	MUDr. Pavol Kusenda
6.	Protokol: IMVT-1401-3203 nezaslepené rozšírenie klinického skúšania pre účastníkov, ktorí dokončili klinické skúšanie IMVT-1401-3201 alebo klinické skúšanie IMVT-1201-3202 na vyhodnotenie účinnosti a bezpečnosti batoclimabu na liečbu očného ochorenia spôsobeným poruchou štitnej žľazy	Syneos Healt UK Limited	od 13.12.2023	november 2023	MUDr. Pavol Kusenda

4.2 Prednášková činnosť

V roku 2023 organizovala UN-NsM, a.s. na pracovisku v Bratislave a v Košiciach celouštavné semináre zdravotníckych pracovníkov:

- január 2023: Ako sme na tom s manažmentom dyslipidemií na Slovensku, Psychológia bolesti, Klostridová kolitída, Zmeny renálnych funkcií pri kardiálnom zlyhaní;
- február 2023: Využitie OCT prístroja na očnej ambulancii v Košiciach, Kazuistika pacienta so sporným OCT nálezom, Metabolický syndróm, tetanický syndróm, Divertikulóza – príznaky, liečba a edukácia u pacientov s touto diagnózou, Predsieňová fibrilácia, Manažment pacientov s fibriláciou predsiení;



- marec 2023: Detektívka v psychiatrii, Kauzuistika – Pancytopenia, Tinnitus a jeho riešenie pre pacienta, Spontánny pneumotorax a AME, Kardiopulmonálna resuscitácia, Manipulácia s defibrilátorom, Stav ohrozujúce zdravie;
- apríl 2023: Bolesť v starobe, Využitie mužských archetypov v psychoterapii, aktuálne možnosti inzulino terapie v manažmente DM, Syndróm nekludných nôh, Rekonštrukcia nosa, Tumory orbity; Denzotometria DXA, Diagnostika pri ochorení prsníka u mužov;
- máj 2023 Kožné nádory a letecký lekár, Predoperačné interné vyšetrenie, Biologická liečba kožných chorôb, Kauzuistika, Ochorenie obličiek, biopsia obličky, Najčastejšie ochorenia pečene. Transarteriálna chemoembolizácia hepatocelulárneho karcinómu – TACE, Manažment pacienta s dekompenzovanou cirhózou pečene;
- jún 2023: Lamblia – prehľad, a diagnostika, Normotenzný hydrocefalus, Nočný let, Klasifikácia, chirurgické indikácie a operačná technika pri stómiiach, starostlivosť o pacientov so stómiiou, endogénna mykotická endoftalmitída, Nové možnosti terapie v liečbe sietnicových ochorení, Vaskulitída sietnice, Nekrotická pankreatitída z pohľadu gastroenterológa, rádiológa, internistu a chirurga, Starostlivosť o pacienta s dermoidnou cystou, Starostlivosť o dutinu ústnu u seniorov;
- september 2023: Crohnova choroba, Narcizmus – kde končí sebaláska a začína patológia, Hypotyreóza a letecko-lekárske posudzovanie, CHOCHP u geriatrického pacienta; Prezentácia firmy COLOPLAST: Nové trendy v stomických pomôckach, Pomôcky na riešenie retencie moču;
- október 2023: Hladina sérového kálie a jej význam pre klinickú prax, Pacient s KVO ochorením v riziku sarkopenie, Poruchy hlasu, Zaujímavé kazuistiky s gastroenterológie, Psychosomatický pacienti v internej medicíne, ako oznámiť pacientovi nepriaznivú diagnózu; Manažment ošetrovateľskej starostlivosti u pacienta s akútnou pankreatitídou, komplexný ošetrovateľský manažment pacienta s dnovou artritídou;
- november 2023: terapia rázovou vlnou, Venózný syndróm hornej hrudnej apertúry (VTOS) a AME, Kazuistiky z rádiologického pohľadu, Vlákna a jej benefity pri ochoreniach, Migréna – klinický obraz a patofyziológia, Noviny v liečbe a profylaxii migrény, Prevencia zhubného nádoru krčka maternice, HPV – ako sa chrániť, Cytologické vyšetrenie steru z krčka maternice metódou LBC;
- december 2023: GERD, Karcinóm prostaty, Mnohopočetný myelóm, Infúzna liečba vitamínom C, Možnosti zubných náhrad – zubné implantáty, Manažment starostlivosti o pacienta s krvácaním z nosa.

4.3 Účasť na domácich a zahraničných podujatiach

Na základe Zmluvy o poskytnutí dotácie na vzdelávanie so spoločnosťou Medtronic Slovakia, s. r. o. vo výške 700 EUR sa jeden zamestnanec zúčastnil v dňoch od 3. 12. 2023 do 6. 12. 2023 na 17th European Colorectal Congress v St. Gallen vo Švajčiarsku.

5 POLITIKA KVALITY A SPOLOČENSKÁ ZODPOVEDNOSŤ

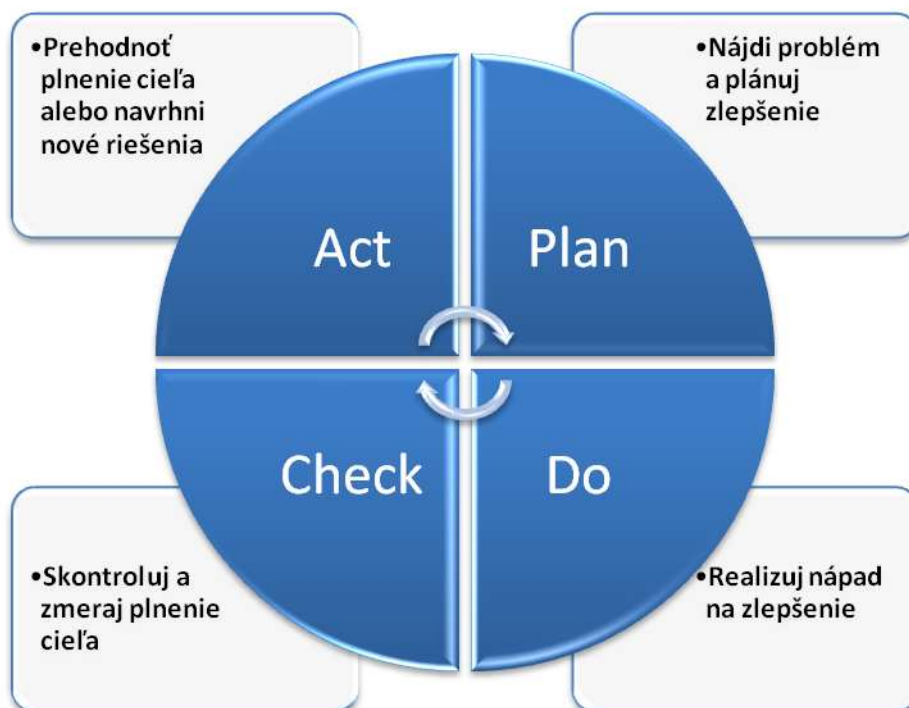
Predmetom preskúmania systému manažérstva kvality (ďalej „SMK“) bolo preskúmanie podľa normy ISO 9001:2015 za rok 2023; primeranosť, trvalá vhodnosť zavedeného systému, jeho efektívnosť a návrhy opatrení na jeho primerané zlepšovanie podľa dostupnosti zdrojov. Úlohou SMK je poskytnúť vedeniu ubezpečenie, že v UN-NsM, a.s. sú riadne a hospodárne uplatňované riadiace a kontrolné mechanizmy, že procesy UN-NsM, a.s. sú v súlade so všeobecne záväznými právnymi predpismi a sú dodržané a uplatnené požiadavky medzinárodného štandardu.

V roku 2023 UN-NsM, a.s. aktívne prevádzkovala elektronizácie služieb eZdravie, ako aj vydávanie elektronických receptov. Od začiatku roka lekári aktívne využívali pripojenie do systému ePN a vystavovali elektronické PN vytvorením elektronického záznamu v Elektronickej zdravotnej knižke v NCZI.

Ako člen záujmového združenia Asociácie štátnych nemocníc SR (ďalej „AŠN SR“) prebrala všetky záväzky z Kolektívnej zmluvy vyššieho stupňa, ktorá sa uzatvára medzi Slovenským odborovým zväzom zdravotníctva a sociálnych služieb a AŠN SR. Toto združenie je zároveň vyjednávacím orgánom združených poskytovateľov so zdravotnými poisťovňami v otázke zmluvných vzťahov a zmluvných podmienok. Preto UN-NsM, a.s. v roku 2023 v oblasti odmeňovania lekárov a ostatných zamestnancov postupovala v súlade dojednanými záväzkami V Kolektívnej zmluve a zúčastňovala sa všetkých rokovaní, ktoré boli zamerané na aktívne vykazovanie výkonov u hospitalizovaných pacientov v systéme DRG.

Politika kvality v roku 2023 nebola revidovaná.

5.1 Systém manažérstva kvality



Obrázok 3: Schéma organizácie systému manažérstva kvality

Ciele kvality na rok 2023 boli napĺňané priebežne a boli všetky splnené.

- Zvýšenie kybernetickej bezpečnosti v UN-NsM, a.s. na základe auditu KB a jeho požiadaviek:



- Cieľ bol splnený. UN-NsM, a.s. obstarala nové firewally a v spolupráci s dodávateľmi nasadila najnovšie technológie;
- Komplexná inovácia počítačovej infraštruktúry v UN-NsM, a.s.:
 - Cieľ bol splnený. UN-NsM, a.s. vďaka eurofondom inovovala infraštruktúru;
- hodnotiť efektívnosť prijatých opatrení na zvládanie rizík a príležitostí realizačných procesov a riadiacich procesov v roku 2023:
 - Cieľ bol splnený. Efektívnosť činností priniesla vyššiu kvalitu služieb ako aj nárast klientov a zvýšenie tržieb;
- začiatok 2. etapy rekonštrukcie pracoviska UN-NsM, a.s. na prevádzke Murgašova v Košiciach:
 - Cieľ nebol splnený. Plánovaná rekonštrukcia sa presunula na rok 2024;
- vytvárať v UN-NsM, a.s. naďalej vhodné podmienky zo strany zamestnávateľa pre sústavné vzdelávanie zdravotníckych zamestnancov na získanie špecializovanej alebo certifikovanej odbornej spôsobilosti pre potreby zamestnávateľa a na priebežné obnovovanie a udržiavanie už získanej odbornej, špecializovanej alebo certifikovanej odbornej:
 - Cieľ bol splnený. Na oddelení personalistiky a miezd bol počas roka personalizované vyhodnocovaný plán ďalšieho vzdelávania a prehlbovania kvalifikácie zamestnancov v roku 2023.

V rámci Podnikateľského plánu na rok 2023 bola spracovaná SWOT analýza rizík a príležitostí.

5.1.1 Výkonnosť procesov

Výkonnosť procesov bola sledovaná a vyhodnocovaná po ekonomickej stránke z pohľadu nákladov a výnosov jednotlivých nákladových stredísk v ekonomickom systéme (porovnanie výsledku hospodárenia s Podnikateľským plánom na rok 2023) i z pohľadu počtu ošetrovaných pacientov na jednotlivých oddeleniach, ambulanciách a pracoviskách. Okrem toho mali kliniky a ostatné pracoviská za úlohu sledovať oblasti Merania a analýzy procesov, ktorého vyhodnocovanie spracovával Nemocničný informačný systém (ďalej „NIS“). K zaisteniu stálej funkčnosti, primeranosti a efektívnosti SMK boli zaistené zdroje špecifikované v podnikateľskom pláne pre rok 2023 a podrobnejšie ekonomické rozbory.

V priebehu roka boli výsledky hospodárenia prerokované na pravidelných mesačných gremiálnych poradách, na pravidelných týždenných operatívnych poradách a na riadiacich radách. Výsledky analýz predkladala námestníčka pre hospodársko-technický úsek a oddelenie controllingu vedeniu UN-NsM, a.s. a spolu s námestníčkou pre úsek riadenia procesov a kontroly boli predkladané návrhy na rokovania so zdravotnými poisťovňami.

Námestníčka pre ošetrovateľskú starostlivosť v spolupráci s vedúcou sestrou polikliniky a vedúcimi sestrami posteľových oddelení sledovali priebežne spokojnosť pacientov a v prípade potreby prijali nápravné opatrenia.

Zdravotné poisťovne podrobne monitorovali preskripciu lekárov. Pri porušení pravidiel preskripcie, alebo pri vysokej preskripcii lekárov ihneď informovali UN-NsM, a.s. V roku 2023 bola preskripcia na štandardnej úrovni vzhľadom na počet ošetrovaných pacientov. Zo strany poisťovní neboli doručené žiadne závažné upozornenia na nesprávne indikovanú preskripciu lekárov.

Pracovisko informačných technológií sledovalo štatistické ukazovatele realizačných procesov na základe zmluvných vzťahov s kľúčovými objednávateľmi služieb a predkladalo ich priebežne vedeniu s cieľom prijať opatrenia na ich úpravu a zlepšenie.



Obrázok 4: Certifikát systému manažérstva kvality pracovisko Bratislava



Obrázok 5: Certifikát systému manažérstva kvality pracovisko Košice

5.2 Enviromentálna politika

Cieľom UN-NsM, a.s. je udržať vplyvy na životné prostredie a spotrebu energií na najnižšej možnej miere, dodržiavať platné právne predpisy v oblasti ochrany životného prostredia, rozhodnutia orgánov štátnej správy a prijímať opatrenia pre prípad vzniku havárií.

5.2.1 Odpadové hospodárstvo

Zamestnanci sú pri nástupe do zamestnania a počas trvania pracovného pomeru preškolení v oblasti triedenia odpadu. Vzhľadom na zameranie hlavného predmetu činnosti UN-NsM, a.s. je veľký dôraz kladený na manipuláciu s nebezpečným infekčným odpadom, ktorý vzniká pri poskytovaní zdravotnej starostlivosti a vykonávaní zdravotníckej praxe. Záujmom UN-NsM, a.s. je dodržiavanie bezpečnostných predpisov pri odbere a manipulácií biologického materiálu od pacientov.

UN-NsM, a.s. sa podieľala na zlepšovaní životného prostredia v oblasti triedenia odpadu. Počas roka bola na intranete UN-NsM, a.s. opakovane zverejňovaná informácia účelom ktorej bola edukácia zamestnancov v tejto oblasti. Všetci zamestnanci boli pri nástupe do zamestnania oboznámení publikáciou s názvom „Klasifikácia a separácia odpadov vznikajúcich v zdravotníckych zariadeniach“, ktorú zostavila Bc. Katarína Vrábľová od vydavateľstva „Priatelia Zeme – SPZ“. Počas roka sa konali na pracoviskách nepravdivé kontroly dodržiavania separácie odpadov a nedostatky boli prekonzultované s vedúcimi zamestnancami na mieste.

UN-NsM, a.s. podáva mesačné a ročné hlásenie o likvidácii nebezpečných odpadov na Okresný úrad Bratislava Odbor starostlivosti o životné prostredie a na Okresný úrad Košice Odbor starostlivosti o životné prostredie. Prehľad druhu a množstva odpadu v tonách (na tri desatinné miesta) za sledované obdobie podľa Zákona č.79/2015 Z. z. Zákon o odpadoch a o zmene a doplnení niektorých zákonov v z. n. p. a Vyhlášky Ministerstva životného prostredia Slovenskej republiky č. 365/2015 Z. z. ktorou sa ustanovuje Katalóg odpadov v z. n. p.

Tabuľka 24: Druh a množstvo nebezpečného odpadu odovzdaného na likvidáciu (v tonách)

kód odpadu	názov odpadu podľa Katalógu odpadov	rok 2021		rok 2022		rok 2023	
		Bratislava	Košice	Bratislava	Košice	Bratislava	Košice
150101	obaly z papiera a lepenky	10.600	3.496	10.800	4.431	11.100	3.971
150102	obaly z plastov	6.400	1.924	6.500	2.280	6.820	2.409
150106	zmiešané obaly						
150107	obaly zo skla	16.870	3.131	2.700	3.392	7.500	3.758
150110	obaly obsahujúce zvyšky nebezpečných látok alebo kontaminované nebezpečnými látkami		0.191	0.118	0.271	0.021	0.216
160211	vyraďené zariadenia obsahujúce chlórfluórované uhľovodíky, HCFC, HFC			0.350		1.500	
160213	vyraďené zariadenia obsahujúce nebezpečné časti*) iné ako uvedené v 16 02 09 až 16 02 12		1.500	0.200			
160214	vyraďené zariadenia iné ako uvedené v 16 02 09 až 16 02 13				4.414		
160601	olovené batérie				0.014		0.028
170904	zmiešané odpady zo stavieb a demolácií iné ako uvedené v 17 09 01 (ortuť), 17 09 02 (PCB) a 17 09 03 (nebezpečné látky)			1.940			
180102	časti a orgány tiel vrátane krvných vreciek a krvných konzerv okrem 18 01 03	0.020	0.024	0.020	0.022		0.013
180103	odpady, ktorých zber a zneškodňovanie podliehajú osobitným požiadavkám z hľadiska prevencie nákazy	67.790	0.739	70.390	0.835	78.971	1.197
180104	odpady, ktorých zber a zneškodňovanie nepodliehajú osobitným požiadavkám z hľadiska prevencie nákazy, napríklad obvazy, sadrové odtlačky a obvazy, postelňa				28.680		29.200
180106	chemikálie pozostávajúce z nebezpečných látok, alebo obsahujúce nebezpečné látky					0.006	0.072
180108	cytotoxické a cytostatické liečivá	0.021		0.103		0.722	



kód odpadu	názov odpadu podľa Katalógu odpadov	rok 2021		rok 2022		rok 2023	
		Bratislava	Košice	Bratislava	Košice	Bratislava	Košice
190809	zmesi tukov a olejov z odľučovačov oleja z vody obsahujúce jedlé oleje a tuky		3.012		3.160		2.840
200108	biologicky rozložiteľný kuchynský a reštauračný odpad		17.460		17.940		14.550
200121	žiarivky a iný odpad obsahujúci ortuť				0.055		
200123	vyradené zariadenia obsahujúce chlórfluórované uhlíkovodíky		0.666		0.040		0.142
200135	vyradené elektrické a elektronické zariadenia iné ako uvedené v 20 01 21 a 20 01 23, obsahujúce nebezpečné časti *)	6.970	6.273		0.093		0.053
200136	vyradené elektrické a elektronické zariadenia iné ako uvedené v 20 01 21, 20 01 23 a 20 01 35				2.558		3.458
200301	zmesový komunálny odpad	198.320	74.880	201.569	75.360	203.982	74.880
200307	objemný odpad		26.800	12.440	5.680	10.360	6.000
	vyprodukovaný odpad v tonách spolu	306.991	140.096	307.130	149.225	320.982	142.787

Zdroj: Vlastné zobrazenie

Likvidáciu odpadu počas účtovného roka zabezpečoval zmluvný dodávateľ, v ojedinelých prípadoch dodávateľ podľa objednávok:

pracovisko Bratislava:

- SANAMEDO s.r.o.: odpad triedy 18 01;
- Bratislava hlavné mesto SR: odpad triedy 15 01 a triedy 20 03;
- FCC Slovensko, s.r.o.: ostatný odpad;
- ARGUSS, s.r.o.: odpad triedy 19 08 09 zo stravovacej prevádzky 07/2023;

dislokované pracoviská:

- FCC Slovensko, s.r.o. (dislokované pracoviská Bratislavského, Nitrianskeho, Banskobystrického a Žilinského kraja): odpad triedy 18 01;
- FCC Trnava, s.r.o. (dislokované pracovisko Trnava): odpad triedy 18 01;
- AGB ekoservis, s. r. o. (dislokované pracoviská Košického a Prešovského kraja): odpad triedy 18 01;
- odpad triedy 15 01 a triedy 20 03 zabezpečuje prenajímateľ prostredníctvom svojho zmluvného partnera;

pracovisko Košice:

- HUIRON, s.r.o.: odpad triedy 20 01 08 zo stravovacej prevádzky (01-09/2023);
- Kosit, a. s.: odpad triedy 20 01 08 zo stravovacej prevádzky (11-12/2023);
- Kosit, a. s.: odpad triedy 19 08 09 zo stravovacej prevádzky (11-12/2023);
- H+EKO, spol. s r.o.: odpad triedy 20 01 3;
- Kosit, a. s.: odpad triedy 15 01, 20 03, a 18 01 a ostatný veľkoobjemový odpad.

5.2.2 Dodávka energií

Hospodárska situácia štátov poznačená udalosťami počas pandémie v roku 2020 a 2021 a následné rozpútanie vojny medzi Ruskom a Ukrajinou vo februári roku mali za následok vznik energetickej krízy v Európe, ktorá sa odrazila i na nákladoch UN-NsM, a.s. Od 1. 5 2021 do 30. 4 2022 mala UN-NsM, a.s. uzatvorenú zmluvu o dodávke elektrickej energie na tri odberné miesta: pracovisko Košice, budova Novej nemocnice a polikliniky na pracovisku v Bratislave a budovy na ul. Cintorínska 3/A, Cintorínska 3/B a Lazaretská 8 na pracovisku v Bratislave so spoločnosťou PoW-en, a. s.. Jednotková cena za silovú energiu bola vysúť'ažená vo výške 61,29 EUR bez dph za 1 MWh. Ukončením zmluvy a vzniknutou energetickou krízou UN-NsM, a.s. narástla jednotková cena až na sumu 510,28 EUR bez dph za 1 MWh.

V nadväznosti na vzniknutú situáciu manažment vyzval všetkých zamestnancov na šetrenie energií a následne dal pokyn na prijatie nasledovných opatrení:

- výmena starých neónových trubíc za LED trubice;
- zredukovanie počtu trubíc v svietidlách a aj svietidiel v miestnostiach a na chodbách;



VÝROČNÁ SPRÁVA 2023

- montáž senzorov svietenia na chodbách a schodiskách budov;
- upozornenie pre zamestnancov na zhasínanie svetiel po opustení miestnosti alebo spoločných priestorov;
- zatváranie vstupnej brány do podzemnej garáže na pracovisku Satinského Bratislava o 19:00 hodine;
- nastavenie automatického prepnutia personálnych počítačov do režimu spánku pri jeho nepoužívaní;
- používanie chladničiek, určené na uskladnenie potravín, mikrovlniek a rýchlovarných kanvíc výlučne v spoločných priestoroch (kuchynka, denná miestnosť);
- zákaz používania vlastných elektrospotrebičov;
- pri dlhšom vetraní vypnúť v miestnosti radiátory, vetrať nárazovo;
- v starších budovách polikliniky namontovať termoregulačné hlavice na radiátory;
- po ukončení pracovnej doby na pracoviskách a ambulanciách a v budove novej nemocnice na pracovisku Satinského Bratislava o 19:00 hodine zatvárať vonkajšie žalúzie.

Tabuľka 25: Vývoj spotreby a cien elektrickej energie

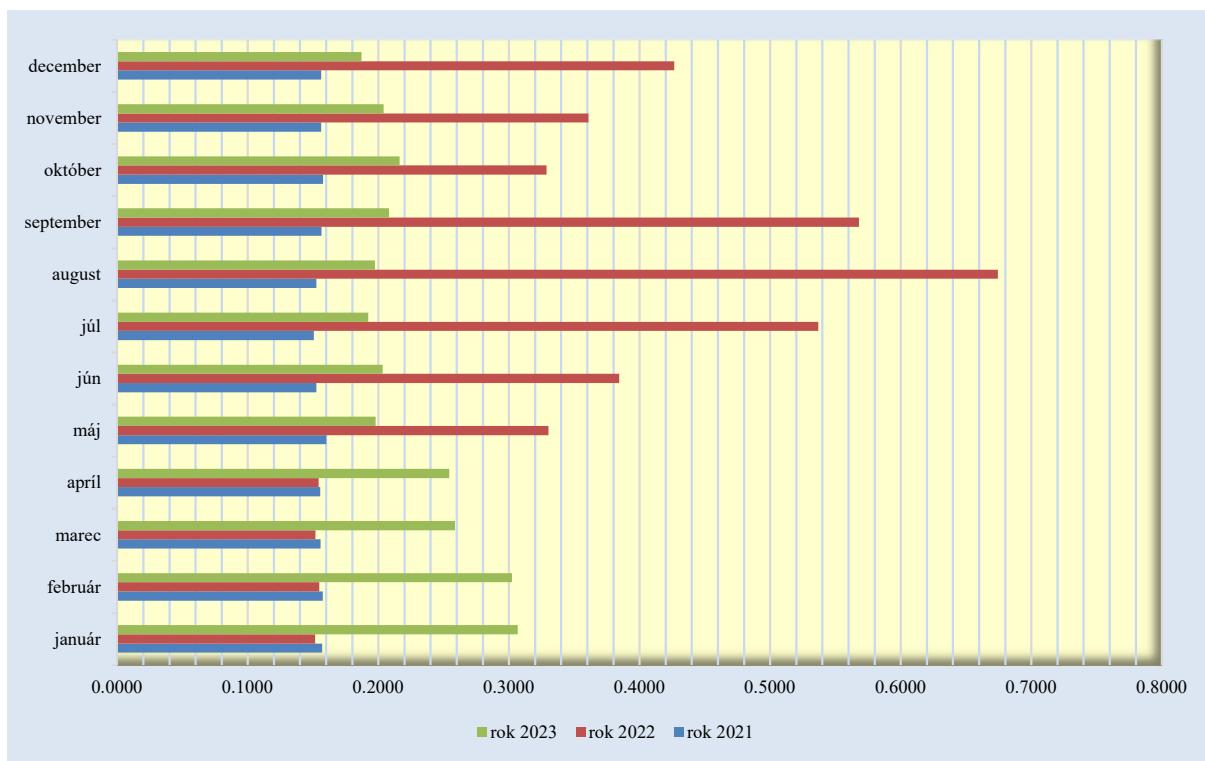
mesiac	odberné miesto	rok 2021			rok 2022			rok 2023		
		odber v kWh	celková úhrada v EUR s	j.c. silová energia v EUR/kWh bez dph	odber v kWh	celková úhrada v EUR s	j.c. silová energia v EUR/kWh bez dph	odber v kWh	celková úhrada v EUR s	j.c. silová energia v EUR/kWh bez dph
január	Cintorínska 3	34 247.00	5 576.62	0.054000	38 573.00	6 168.65	0.061290	32 551.00	9 620.13	0.167089
	Murgašova 1	56 336.80	10 163.53	0.054000	69 544.80	11 873.39	0.061290	57 480.80	17 876.14	0.169446
	Lazaretská 14	202 980.00	30 352.52	0.054000	221 610.00	31 979.29	0.061290	176 800.00	54 390.94	0.163465
	SPOLU	293 563.80	46 092.67		329 727.80	50 021.33		266 831.80	81 887.21	
február	Cintorínska 3	33 072.00	5 428.18	0.054000	34 558.00	5 666.11	0.061290	29 047.00	8 519.55	0.160533
	Murgašova 1	57 865.60	10 346.65	0.054000	59 820.80	10 697.98	0.061290	53 352.00	16 292.82	0.160892
	Lazaretská 14	197 500.00	29 673.36	0.054000	203 470.00	29 768.40	0.061290	164 360.00	49 819.02	0.157770
	SPOLU	288 437.60	45 448.19		297 848.80	46 132.49		246 759.00	74 631.39	
marec	Cintorínska 3	33 529.00	5 485.19	0.053780	36 909.00	5 964.52	0.061290	28 714.00	7 262.40	0.125955
	Murgašova 1	64 719.20	11 150.47	0.053780	65 873.60	11 429.62	0.061290	56 056.00	14 629.05	0.126495
	Lazaretská 14	202 600.00	30 227.62	0.053780	221 430.00	31 885.80	0.061290	186 200.00	48 220.52	0.124379
	SPOLU	300 848.20	46 863.28		324 212.60	49 279.94		270 970.00	70 111.97	
apríl	Cintorínska 3	30 138.00	5 085.73	0.053780	33 393.00	5 529.07	0.061290	25 011.00	6 273.86	0.118229
	Murgašova 1	59 488.00	10 525.26	0.053780	58 500.00	10 538.34	0.061290	49 129.60	12 824.76	0.119275
	Lazaretská 14	211 940.00	31 312.64	0.053780	209 160.00	30 401.70	0.061290	165 750.00	41 931.26	0.116322
	SPOLU	301 566.00	46 923.63		301 053.00	46 469.11		239 890.60	61 029.88	
máj	Cintorínska 3	45 977.00	7 388.44	0.061290	61 401.00	20 231.63	0.214194	33 913.00	6 981.92	0.094260
	Murgašova 1	65 280.80	11 805.90	0.061290	66 071.20	23 905.82	0.218347	54 714.40	12 444.30	0.097289
	Lazaretská 14	232 290.00	35 841.06	0.061290	277 740.00	89 673.89	0.214910	191 850.00	36 091.88	0.095207
	SPOLU	343 547.80	55 035.40		405 212.20	133 811.34		280 477.40	55 518.10	
jún	Cintorínska 3	71 073.00	10 658.16	0.061290	71 967.00	27 849.06	0.264871	52 561.00	10 741.54	0.094260
	Murgašova 1	70 376.80	12 460.85	0.061290	67 839.20	28 037.14	0.262377	54 028.00	12 921.82	0.106391
	Lazaretská 14	321 440.00	47 474.57	0.061290	303 470.00	114 537.02	0.261778	244 454.00	47 711.23	0.106231
	SPOLU	462 889.80	70 593.58		443 276.20	170 423.22		351 043.00	71 374.59	
júl	Cintorínska 3	72 112.00	10 794.54	0.061290	70 345.00	38 065.19	0.392960	61 994.00	12 022.54	0.101470
	Murgašova 1	69 617.60	12 363.28	0.061290	67 860.00	38 314.45	0.388492	57 439.20	13 134.66	0.100818
	Lazaretská 14	362 980.00	52 902.61	0.061290	321 040.00	170 168.94	0.389793	289 650.00	53 474.42	0.100391
	SPOLU	504 709.60	76 060.43		459 245.00	246 548.58		409 083.20	78 631.62	
august	Cintorínska 3	59 040.00	9 092.99	0.061290	67 048.00	45 165.49	0.502582	54 963.00	11 272.70	0.009874
	Murgašova 1	68 203.20	12 181.48	0.061290	69 929.60	49 596.77	0.510276	64 428.00	14 607.51	0.104654
	Lazaretská 14	335 280.00	49 284.24	0.061290	324 820.00	216 686.34	0.504159	306 250.00	58 177.86	0.105703
	SPOLU	462 523.20	70 558.71		461 797.60	311 448.60		425 641.00	84 058.07	
september	Cintorínska 3	48 806.00	7 759.33	0.061290	46 809.00	26 736.97	0.409764	50 449.00	10 775.26	0.113536
	Murgašova 1	61 703.00	11 346.08	0.061290	62 015.20	37 265.82	0.414733	55 348.80	13 608.55	0.113251
	Lazaretská 14	281 440.00	42 250.13	0.061290	244 730.00	136 870.15	0.409653	281 550.00	56 330.54	0.112819
	SPOLU	391 949.00	61 355.54		353 554.20	200 872.94		387 347.80	80 714.35	
október	Cintorínska 3	43 221.00	7 017.91	0.061290	30 336.00	10 394.30	0.205824	36 878.00	8 410.24	0.115054
	Murgašova 1	63 793.60	11 614.76	0.061290	59 394.40	21 288.59	0.210605	57 574.40	14 441.20	0.119383
	Lazaretská 14	269 100.00	40 687.06	0.061290	196 760.00	62 548.48	0.203884	236 770.00	48 796.52	0.114710
	SPOLU	376 114.60	59 319.73		286 490.40	94 231.37		331 222.40	71 647.96	



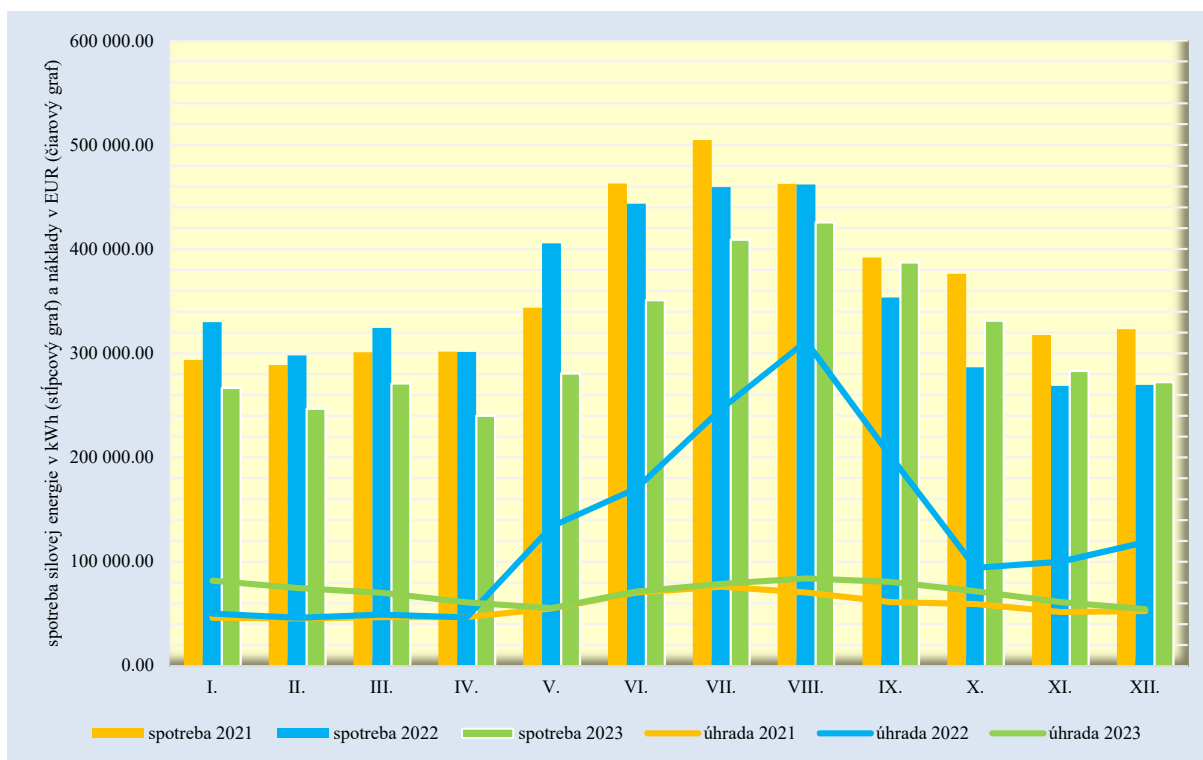
mesiac	odberné miesto	rok 2021			rok 2022			rok 2023		
		odber v kWh	celková úhrada v EUR s	j.c. silová energia v EUR/kWh bez dph	odber v kWh	celková úhrada v EUR s	j.c. silová energia v EUR/kWh bez dph	odber v kWh	celková úhrada v EUR s	j.c. silová energia v EUR/kWh bez dph
november	Cintorínska 3	34 600.00	5 919.54	0.061290	32 291.00	12 392.44	0.242299	28 370.00	6 913.04	0.115965
	Murgašova 1	63 221.60	11 541.23	0.061290	56 669.60	22 776.73	0.244511	55 723.20	13 801.50	0.115067
	Lazaretská 14	219 640.00	34 315.78	0.061290	179 550.00	64 827.61	0.237549	199 040.00	40 636.12	0.109227
	SPOLU	317 461.60	51 776.55		268 510.60	99 996.78		283 133.20	61 350.66	
december	Cintorínska 3	38 531.00	6 442.06	0.061290	35 245.00	15 867.04	0.300025	31 231.00	6 877.57	0.100381
	Murgašova 1	64 854.40	11 751.11	0.061290	57 917.60	27 654.74	0.308579	56 607.20	12 941.72	0.100031
	Lazaretská 14	219 470.00	34 329.62	0.061290	176 400.00	75 249.20	0.291465	184 570.00	34 561.37	0.093097
	SPOLU	322 855.40	52 522.79		269 562.60	118 770.98		272 408.20	54 380.66	
rok spolu j.c.kWh v EUR s dph	Cintorínska 3	544 346.00	86 648.69		558 875.00	220 030.47		465 682.00	105 670.75	
	Murgašova 1	765 460.60	137 250.60		761 436.00	293 379.39		671 881.60	169 524.03	
	Lazaretská 14	3 056 660.00	458 651.21		2 880 180.00	1 054 596.82		2 627 244.00	570 141.68	
	SPOLU	4 366 466.60	682 550.50	0,156316	4 200 491.00	1 568 006.68	0,373291	3 764 807.60	845 336.46	0,224536

Zdroj: Vlastné zobrazenie

Vyššie uvedená tabuľka prehľadne zobrazuje spotrebu elektrickej energie za roky 2021, 2022 a rok 2023 na troch odberných miestach, vývoj jednotkových cien „silovej energie“ v hodnote EUR bez dph za jednu kWh, a výšku úhrady dodávateľskej faktúry s dph, ktorá zahŕňa i všetky poplatky súvisiacimi s dodávkou a distribúciou elektrickej energie. V poslednom riadku tabuľky je priemerná cena za kWh za rok.



Graf 30: Vývoj jednotkovej ceny za odber silovej energie v EUR za kWh



Graf 31: Porovnanie spotreby silovej energia a nákladov v roku 2021 až 2023

Graf porovnáva spotrebu silovej energie v jednotlivých mesiacoch. Modrá spojnica grafu znázorňuje prudký nárast jednotkovej ceny za silovú energiu. V stĺpcový graf za posledné tri roky zobrazuje prejav výzvy manažmentu UN-NsM, a.s. na prijatie opatrení za účelom zníženia spotreby elektrickej energie. Spotreba elektrickej energie je prejavom používania klimatizačných jednotiek v letných mesiacoch.

Dodávka tepla a teplej vody bola zabezpečovaná dodávateľsky. Na pracovisku Košice bol dodávateľom TEPELNÉ HOSPODÁRSTVO spoločnosť s ručením obmedzeným Košice. Na pracovisku v Bratislave bol dodávateľom Bratislavská teplárenská, a. s. ktorá zanikla 30. 4. 2022 v dôsledku zlúčenia a od 1. 5. 2022 bol nový dodávateľ MH Teplárenský holding, a. s.

V energobloku na pracovisku v Bratislave sa nachádzajú tri plynové zariadenia na výrobu tepla a teplej vody do budovy novej nemocnice a do budovy polikliniky. Využívajú sa len pri plánovaných odstavkách tepla a teplej vody zo strany dodávateľa. Na pracovisku Košice je odber zemného plynu vyšší pre potreby zabezpečenia prevádzky stravovania. Podľa Zákona č. 401/1998 Z. z. o poplatkoch za znečisťovanie ovzdušia podáva UN-NsM, a.s. každoročne hlásenie na Okresný úrad Bratislava a Okresný úrad Košice o množstve spáleného zemného plynu v m³.

Tabuľka 26: Spotreba plynu (v m³)

spotreba zemného plynu	2021	2022	2023
pracovisko Bratislava	40	32	64
pracovisko Košice	9 847	11 374	9 430
spolu	9 887	11 406	9 494

Zdroj: Vlastné zobrazenie

Podľa nariadenia EÚ č.517/2014 o fluórovaných skleníkových plynoch UN-NsM, a.s. ako prevádzkovateľ zariadení obsahujúcich fluórované skleníkové plyny spĺňa viacero požiadaviek. Aby sa zamedzovalo emisiám a aby dochádzalo k ich obmedzovaniu, chladiace



a klimatizačné zariadenia sú pravidelne kontrolované, či v zariadeniach nedochádza k úniku skleníkových plynov a vedú sa záznamy o týchto kontrolách a zásahoch.

Podľa Vyhlášky MŽP SR č.314/2009 Z. z., ktorou sa vykonáva zákon o fluórovaných skleníkových plynov o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení Vyhlášky MŽP SR č. 382/2016 Z. z. oznamuje UN-NsM, a.s. každoročne údaje o fluórovanom skleníkovom plyne za každý druh chladiaceho a klimatizačného zariadenia v množstve ekvivalentu CO₂ v tonách.

Tabuľka 27: Množstvo skleníkového plynu v zariadení vchladiacich a klimatizačných zariadeniach k 31.12.

kód plynu	skleníkový plyn v zariadení (na konci obdobia)	2021 BA	2021 KE	2022 BA	2022 KE	2023 BA	2023 KE
R407C	CH ₂ F ₂ /C ₂ HF ₅ /CH ₂ FCF ₃ (obsah. HFC) chladiivo	0,00	85,17	0,00	48,00	0,00	62,98
R134a	CH ₂ FCF ₃ (HCCFC chladiivo)	2 487,73	0,00	2 287,28	0,00	2 287,28	0,00
R410A	CH ₂ F ₂ /C ₂ HF ₅ (zmes obsah. HFC chladiivo)	345,58	24,63	546,46	14,19	546,46	24,64
spolu		2 833,31	109,80	2 833,31	109,80	2 833,31	87,62

Zdroj: Vlastné zobrazenie

5.2.3 Vnímanie globálneho otepľovania

UN-NsM, a.s. vníma aktuálnu situáciu v oblasti Globálneho otepľovania. V dňoch 30. 11. až 11. 12. 2015 sa v Paríži konala 21. konferencia zmluvných strán Rámcového dohovoru Organizácie Spojených národov o zmene klímy a 11. zasadnutie zmluvných strán Kjótskeho protokolu. Výsledkom bolo prijatie globálnej dohody o zmene klímy s názvom Parížska dohoda podpísaná 22. 4. 2016, ktorú 5. 10. 2016 ratifikovala Európska únia. Zaväzuje všetky krajiny, aby sa na zmeny klímy pripravovali, zároveň sledovali, merali a hodnotili dopady na ekológiu, sociálnu stránku a ekonomiky. V nadväznosti na Parížsku dohodu bola v Úradnom vestníku Európskej únie zverejnená Smernica Európskeho parlamentu a rady (EÚ) 2018/2001 z 11. 12. 2018 o podpore využívania energie z obnoviteľných zdrojov (ďalej „Smernica“). Cieľom tejto Smernice je podpora obnoviteľných foriem energie s cieľom znížiť emisie skleníkových plynov v rôznych odvetviach do roku 2030 aspoň o 40% v porovnaní s rokom 1990. V nadväznosti na „Smernicu prostredníctvom svojich inštitúcií“, hlavne Ministerstvo životného prostredia SR (ďalej MŽ SR) postupne prispôsobuje legislatívu aj na Slovensku. Poslednou zmenou je aj Zákon č. 363/2022 Z. z., ktorým sa mení a dopĺňa zákon č. 309/2009 Z. z. o podpore obnoviteľných zdrojov energie a vysoko účinnej kombinovanej výroby a o zmene a doplnení niektorých zákonov v z. n. p. a ktorým sa menia a dopĺňajú niektoré zákony platné od 8. 11. 2022 a účinné od 1. 12. 2022 a v niektorých bodoch od 1. 1. 2023 a 31. 12. 2023.

Zamestnanci UN-NsM, a.s. sú si vedomí cieľov tejto Parížskej dohody, Smernice a legislatívnych procesov, s ktorými sa oboznámila, ale i ktoré očakáva. Vzhľadom na charakter predmetu podnikania, lokality pracovísk a kompozície budov a prostredia nedokáže v budúcnosti realizovať investičný projekt, ktorý by výrazne ovplyvnil cieľ Smernice na podporu obnoviteľných zdrojov.

Do 31. 12. 2023 si UN-NsM, a.s. nezažala externému dodávateľovi zákazku vo veci vypracovania štúdie uskutočniteľnosti projektu inštalácie solárnych panelov na ohrev vody alebo výroby elektriny na naklonené a vodorovné strechy budov. V prípade realizácie druhej fázy rekonštrukcie Košice II. bude v projekte posudzovať energetickú náročnosť budov, t. j. efektivitu zateplenia, kvalitu okien, ich zatiernenie vhodné a využiteľné rozmiestnenie zdrojov tepla a chladenia. Využije i inteligenčné elektrické rozvody na osvetlenie spoločných priestorov.

UN-NsM, a.s. nevlastní v autoparku hybridné alebo elektrické vozidlá. Do 31. 12. 2023 si nedala vypracovať štúdiu na vypracovanie projektu infraštruktúry nabíjania elektrických vozidiel pre svojich zamestnancov alebo pacientov.



Svojich zamestnancov vedie k úspore energií a separácií odpadov, tak ako je uvedené v niektorých bodoch i vyššie.

Pred uvedením budovy novej nemocnice na pracovisku Satinského, Bratislava do prevádzky musela budova spĺňať všetky požiadavky podľa Zákona 555/2005 Z. z. o energetickej hospodárnosti budov a o zmene a doplnení niektorých zákonov v z. n. p. a v znení Zákona č. 300/2012 Z. z. Budove nemocnice bol vydaný 29.9.2015 „Energetický štítok č.08447/2015/51/015612008/EŠ“ s platnosťou do 29.9.2025.

Energetický štítok

vydaný podľa zákona č. 555/2005 Z. z. o energetickej hospodárnosti budov
a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov a v znení zákona č. 300/2012 Z. z.
č. 080447/2015/51/015612008/EŠ

Názov budovy: **Nemocnica Sv. Michala**
Ulica, číslo: **Cintorínska 16**
Obec: **Bratislava - Staré Mesto**
Okres: **Bratislava I**

Účel spracovania: **Nová budova**



Celková podlahová plocha v m²: **18556,71**

Rok kolaudácie budovy: **2015**

Posledná významná obnova: **- - -**

Hodnotenie jednotlivých miest spotreby

Potreba energie na vykurovanie: **B**

Potreba energie na prípravu teplej vody: **B**

Potreba energie na chladenie a vetranie: **B**

Potreba energie na osvetlenie: **B**

ENERGETICKÁ HOSPODÁRNOSŤ BUDOVY

Kategória budovy: 5 - budova nemocnice	Celková potreba energie	Primárna energia
Globálny ukazovateľ: Primárna energia	150 kWh/(m ² .a)	302 kWh/(m ² .a)
Nízka potreba energie A0 / A1 / A		
B	R_r	B
C		
D	R_s	
E		
F		
G		
Vysoká potreba energie		
Normalizované hodnotenie:	√	
Prevádzkové hodnotenie:	□	
Minimálna požiadavka R_r :	201	384
Typická budova R_s :	385	769

Nameraná spotreba energie na vykurovanie v kWh/(m².a)

Rok	Priemer
Spotreba energie na vykurovanie v kWh/(m ² .a)	

Podiel energie z obnoviteľných zdrojov:

Obnoviteľný zdroj pre výrobu tepla na vykurovanie:

Obnoviteľný zdroj pre ohrev teplej vody:

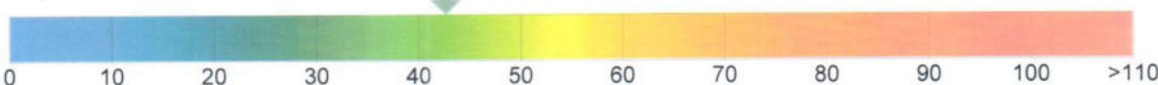
Rekuperácia tepla:

Spôsob výroby elektriny z obnoviteľného zdroja:

Exportovaná energia z obnoviteľného zdroja (druh) v kWh/(m².a):

Emisie CO₂ v kg/(m².a)

42,66



Návrh opatrení na zlepšenie energetickej hospodárnosti budovy:

Obvodový plášť:

Strecha:

Podlaha:

Otvorové konštrukcie:

Vykurovanie:

Príprava teplej vody:

Chladenie/vetranie:

Osvetlenie:

Obnoviteľné zdroje energie:

Iné:

Dátum vyhotovenia: **29. 9. 2015**

Platnosť najviac do: **29. 9. 2025**

Meno a priezvisko oprávnenej osoby: **Ing. Peter Kopecký**

Obchodné meno a sídlo: **Delphia s.r.o., Búdková cesta 3, 811 04 Bratislava**

IČO: **44505736**

DIČ: **2022720623**

Kontakt: **0918875133, delphia@delphia.sk**



Obrázok 6: Energetický štítok



5.3 Ochrana osobných údajov

Ochrana osobných údajov v právnom systéme Slovenskej republiky je upravená ako integrálna súčasť ochrany ľudských práv a je uvedená tiež v Ústave Slovenskej republiky.

Z hlavnej činnosti UN-NsM, a.s. vyplýva, že bezpečnosť informačného systému je významným faktorom v oblasti zabezpečenia bezpečnosti a ochrany osobných údajov v zmysle legislatívy v Slovenskej republike. Nemocnica má preto vypracované bezpečnostné smernice v súlade s:

- Ústava Slovenskej republiky;
- zákon č. 122/2013 o ochrane osobných údajov a o zmene a doplnení niektorých zákonov;
- zákon 311/2001 Z. z. Zákonník práce v z. n. p.;
- zákon č. 395/2002 Z. z. o archívoch a registratúrach a o doplnení niektorých zákonov v z. n. p.;

Podľa druhu ochrany má UN-NsM, a.s. vypracované samostatné bezpečnostné smernice, ktoré presne a účelovo stanovujú účel a zásady spracovania, vymedzujú právny základ spracúvania osobných údajov, určujú okruh dotknutých osôb, stanovujú spôsob získavania osobných údajov a súhlas so spracúvaním, určujú dobu spracúvania, poskytovania, sprístupňovania a likvidácie osobných údajov. Určujú rozsah zodpovednosti, oprávnení a povolených činností. Ochranu proti krádežiam, ochranu technického vybavenia, ochranu proti škodlivým programom a ochranu proti negatívnym vplyvom prostredia. Personálnu a fyzickú bezpečnosť objektov, miestností a zón. Popisujú kontrolnú činnosť, bezpečnosť, postupy pri haváriách a poruchách.

Za účelom „zvýšenia kybernetickej bezpečnosti v UN-NsM, a.s.“ počas roka 2022 boli pripravované materiály na poskytnutie nenávratného finančného prostriedku z výzvy OPII-2022/7/20-DOP vyhlásené Ministerstvom investícií, regionálneho rozvoja a informatizácie Slovenskej republiky z Operačného programu: 311000 - Integrovaná infraštruktúra, spolufinancovaný Európskym fondom regionálneho rozvoja vo výške 208.153,66 EUR. Zmluva bola uzatvorená 23. 12 2022.

5.4 Protispoločenská činnosť

UN-NsM, a.s. má vypracovaný vnútorný systém postupu vybavovania podnetov, ich prijímania, preverovania a evidovania oznámenia o protispoločenskej činnosti v UN-NsM a.s. a má spracovanú bezpečnostnú smernicu informačného systému k evidencii podnetov. Práva a povinnosti zamestnancov a práva a povinnosti zamestnávateľa v súvislosti s oznamovaním kriminality alebo inej protispoločenskej činnosti, vyplývajúce zo zákona č. 307/2014 Z. z. o niektorých opatreniach v súvislosti s oznamovaním protispoločenskej činnosti v znení zákona č. 125/2016 Z. z. o niektorých opatreniach súvisiacich s prijatím Civilného sporového poriadku, Civilného mimosporového poriadku a Správneho súdneho poriadku a o zmene a doplnení niektorých zákonov a vyplývajúce z Nariadenia ministra vnútra SR č. 83 z 25. júna 2015 (Vestník MV SR čiastka 46 z 25. júna 2015) o vnútornom systéme vybavovania podnetov o protispoločenskej činnosti.

UN-NsM, a.s. v prieskume spoločnosti ProWise, a. s. , ktorá prevádzkuje Transparex, online platformu s dátami v oblasti verejného obstarávania, získala certifikát „A+ VEĽMI ZODPOVEDNÝ OBSTARÁVATEĽ 2022“, ktoré bolo udelené 236-tim verejným obstarávateľom z 4.440 hodnotených subjektov. Tak obhájila certifikát „A+ VEĽMI ZODPOVEDNÝ OBSTARÁVATEĽ 2021“. Hodnotenie ukázalo, že verejné obstarávanie v bolo v roku 2022 realizované profesionálne, s dôrazom na vysokú hospodárnosť a zabezpečenie čestnej hospodárskej súťaže. UN-NsM, a. s. podľa hodnotenia realizuje výrazne



rýchlejšie zákazky, než je celkový priemer a vyhrávajú transparentní a spoľahliví dodávatelia. Pri hodnotení všetkých zodpovedných obstarávateľov bolo zohľadnených niekoľko ukazovateľov: počet predložených ponúk, priemerné úspory vo verejnom obstarávaní, priemerná dĺžka procesu verejného obstarávania, spoľahlivosť verejného obstarávateľa, pochybenia v procese verejného obstarávania, koncentrácia dodávateľov, reputačné riziko dodávateľov. Hodnotenie A+ získalo menej než 1% obstarávateľov.

Hlavnou úlohou referátu verejného obstarávania je zabezpečovanie nákupov podľa zákona č. 343/2015 Z. z. o verejnom obstarávaní a o zmene a doplnení zákonov v znení neskorších predpisov (ďalej len ako "ZVO").

Referát verejného obstarávania zabezpečuje verejné obstarávanie zákaziek v zmysle doručených žiadaní a tiež v zmysle pokynov nadriadených zamestnancov UN-NsM, a.s.

Zamestnanci referátu verejného obstarávania dodržiavajú:

- všeobecne záväzné právne predpisy;
- interné predpisy a usmernenia;
- hospodárnosť, efektívnosť a účinnosť pri nakladaní s verejnými finančnými prostriedkami;
- plnia opatrenia na nápravu zistených nedostatkov;
- zákazy o fajčení a požívaní alkoholických nápojov na pracovisku;
- na odd. neboli zaznamenané prípady korupčného správania;
- princípy rovnakého zaobchádzania a nediskriminácie hospodárskych subjektov, princíp hospodárnosti a efektívnosti, proporcionality a transparentnosti;
- zamestnanci referátu verejného obstarávania využívajú online školenia, ktoré bezplatne organizuje Úrad pre verejné obstarávanie a zúčastňujú sa školení.



6 PREHLAD FINANČNÝCH UKAZOVATEĽOV

6.1 Vývoj a štruktúra majetku a zdrojov krytia

Tabuľka 28: Účtovná zvierka – aktíva a pasíva (v EUR)

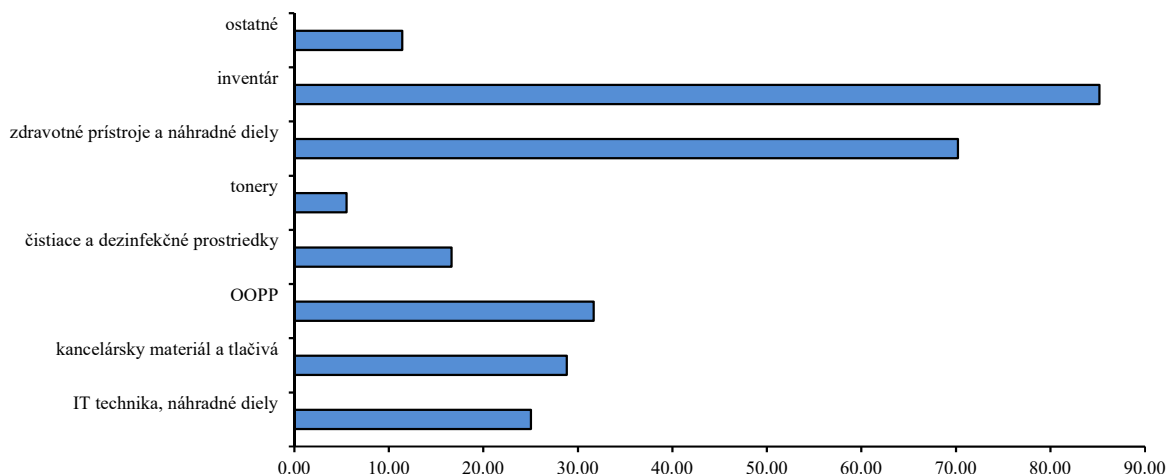
skutočnosť (v celých eurách)	rok 2021	rok 2022	rok 2023
Majetok spolu	96 197 973	98 536 360	102 797 082
neobežný majetok	75 210 504	73 032 112	71 286 516
dlhodobý nehmotný majetok	45 704	106 332	20 408
dlhodobý hmotný majetok	75 164 800	72 925 780	71 266 108
dlhodobý finančný majetok	0	0	0
obežný majetok	20 550 002	25 452 642	31 315 337
zásoby	3 186 156	2 761 666	1 986 691
dlhodobé pohľadávky	0	0	0
krátkodobé pohľadávky	5 436 421	5 057 439	6 153 753
krátkodobý finančný majetok	0	0	0
finančný majetok	11 927 425	17 633 537	23 174 893
časové rozlíšenie	437 467	51 606	195 229
Spolu vlastné imanie a záväzky	96 197 973	98 536 360	102 797 082
vlastné imanie	82 784 047	84 082 411	86 780 991
základné imanie	112 302 693	117 302 693	125 302 693
emisné ážio	0	0	0
ostatné kapitálové fondy	0	0	0
zákonne rezervné fondy	0	0	0
ostatné fondy zo zisku	0	0	0
oceňovacie rozdiely z precenenia	-5 000	0	0
výsledok hospodárenia minulých rokov	-27 980 611	-29 559 347	-33 221 410
hospodársky výsledok bežného obdobia	-1 533 035	-3 660 935	-5 300 292
záväzky	12 382 504	12 869 291	14 875 296
dlhodobé záväzky	16 406	108 585	125 253
dlhodobé rezervy	405 749	405 749	1 759 449
dlhodobé bankové úvery	0	0	0
krátkodobé záväzky	10 562 939	11 083 959	11 109 642
krátkodobé rezervy	1 397 410	1 270 998	1 880 952
bežné bankové úvery	0	0	0
krátkodobé finančné výpomoci	0	0	0
časové rozlíšenia	1 031 422	1 584 658	1 140 795

Zdroj: Vlastné zobrazenie

Účtovné operácie, ktoré sa významne prejavili v Účtovnej zvierke

Rok 2021

- UN-NsM, a.s. zaradila nový investičný majetok vo výške 7.407 tis. EUR a to technické zhodnotenie budov za 6.142 tis. EUR, samostatné hnutelné veci za 1.158 tis. EUR a nehmotný majetok 107 tis. EUR. K 31.3.2021 ukončená rekonštrukcia budovy Košice I. etapa a sprevádzkovalo sa novovybudované lôžkové oddelenie. Na účtoch obstarania k 31.12. zostalo nezaradené technické zhodnotenie budov vo výške 942 tis. EUR hlavne v súvislosti s uskutočňovaním projektu rekonštrukcie budovy a vybavenie ambulancií budovy Cintorínska 3A a budovaním Centra špecializovanej zdravotnej starostlivosti a samostatné hnutelné veci za 170 tis. EUR, z toho k majetku za 71 tis. EUR je vytvorená 100 % opravná položka;
- obežný majetok tvorili hlavne zásoby liekov, špeciálneho zdravotného materiálu a zdravotných pomôcok na ambulanciách a oddeleniach vo výške 2.272 tis. EUR a 814 tis. EUR darovaného materiálu OOPP a dezinfekcie v súvislosti Cov-19. Krátkodobé pohľadávky vo výške 4.801 tis. EUR tvorili služby za poskytovanú zdravotnú starostlivosť voči zdravotným poisťovňami v mesiacoch november 2021 a december 2021;



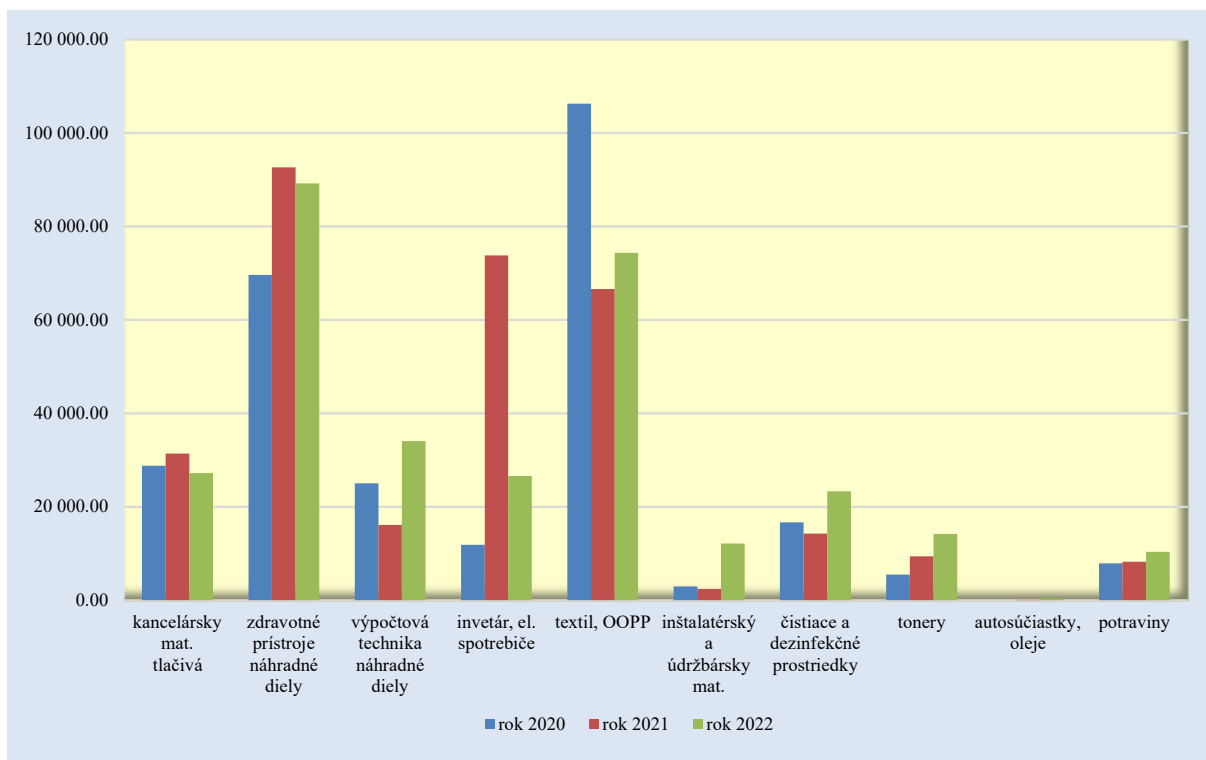
Graf 32: Ostatné skladové zásoby k 31.12.2021 (tis. EUR)

- náklady budúcich období vo výške 72 tis. EUR tvorí pomerná časť poisťného 14 tis. EUR, certifikácia ISO a softvérové licencie. Do príjmov budúcich období vo výške 365 tis. EUR boli zaúčtované predpokladané príjmy refundácie mimoriadnych nákladov na Covid-19 vo výške 348 tis. EUR, tržby za praktickú výučbu študentov 12 tis. EUR a náklady za služby súvisiace s nájmom;
- vlastné imanie vo výške 82.784 tis. EUR tvorilo základné imanie vo výške 112.303 tis. EUR a výsledok hospodárenia minulých období vo výške 27.981 tis. EUR. Hospodársky výsledok z bežného obdobia bol vo výške - 1.533 tis. EUR;
- záväzky vo výške 12.383 tis. EUR tvoria záväzky so sociálneho fondu 16 tis. EUR, dlhodobé rezervy na odchodné 406 tis. EUR, záväzky z obchodného styku 7.734 tis. EUR (z toho 4.945 tis. EUR prijaté preddavky), záväzky voči zamestnancom sociálneho a zdravotného poistenia a daňové záväzky 2.383 tis. EUR, garančné zábezpeky 336 tis. EUR, krátkodobé rezervy 1.397 tis. EUR a ostatné
- výnosy budúcich období vo výške 1.031 tis. EUR tvorili 525 tis. EUR darované zásoby materiálu OOPP a dezinfekcie v súvislosti Cov-19. Ostatné výnosy tvorili hlavne dary, ktoré budú použité na nákup hmotného majetku, alebo sú zúčtované mesačne počas ďalšieho obdobia vo výške odpisov investičného majetku do výnosov.

Rok 2022

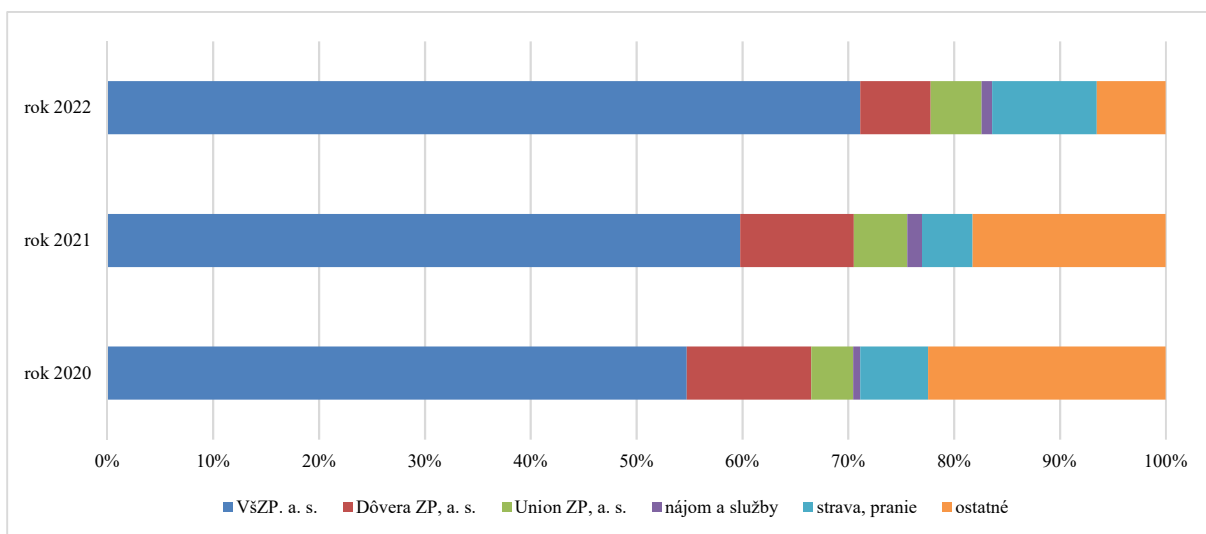
- UN-NsM, a.s. zaradila nový investičný majetok vo výške 2.132 tis. EUR a to: technické zhodnotenie dlhodobého nehmotného majetku vo výške 130 tis. EUR, technické zhodnotenie budov za 795 tis. EUR z toho rekonštrukcia budovy pre účely realizácie projektu Centra špecializovanej zdravotnej starostlivosti 639 tis. EUR, samostatné hnutelné veci za 1.207 tis. EUR, z toho zdravotné prístroje 1.045 tis. EUR a výpočtová technika 120 tis. EUR;
- počas roka vyradila neupotrebitelný majetok za 487 tis. EUR, z toho dlhodobý nehmotný majetok 20 tis. EUR a samostatné hnutelné veci za 467 tis. EUR z toho zdravotná technika za 311 tis. EUR bola vyradená predajom;
- na účtoch obstarania nebol 31. 12. zaradený do užívania nehmotný majetok vo výške 20 tis. EUR, z toho projekt na zvýšenie kybernetickej bezpečnosti za 12 tis. EUR, technické zhodnotenie budov za 109 tis. EUR, samostatne hnutelné veci za 142 tis. EUR, z toho digitálny rtg prístroj za 115 tis. EUR a majetok, ku ktorému je vytvorená 100 % opravná položka za 71 tis. EUR;

- zásoby materiálu vo výške 2.758 tis. EUR tvoria lieky, špeciálny zdravotný materiál a zdravotné pomôcky: na ambulanciách, klinikách a oddeleniach za 1.752 tis. EUR, v nemocničných lekárňach za 130 tis. EUR. tis. a skladoch ochranné pomôcky na ochranu pred COVID-19 za 562 tis. EUR. Ostatné skladové zásoby vo výške 346 tis. EUR sú zobrazené v grafe;



Graf 33: Porovnanie zostatkov vybraných zásob v rokoch 2020 až 2022 v EUR

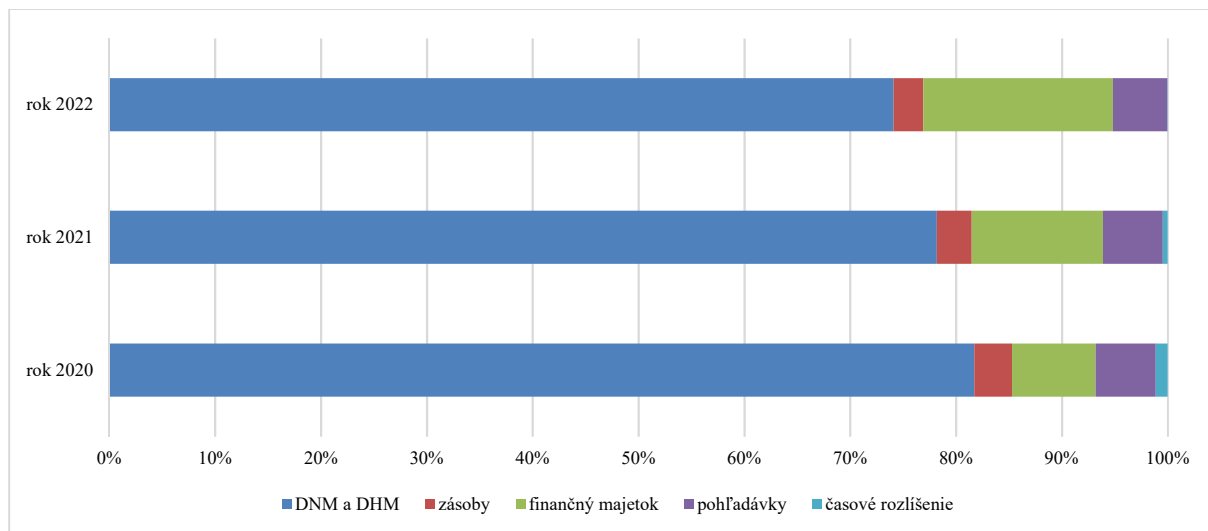
- krátkodobé pohľadávky vo výške 5.057 tis. EUR tvorili hlavne pohľadávky za poskytovanú zdravotnú starostlivosť poskytnutú poisťovcom verejného zdravia v mesiacoch november 2022 a december 2022 a to za 4.177 tis. EUR, prenájom priestorov a poskytované služby súvisiace s prenájomom priestorov za 52 tis. EUR, služby za dodávku stravy, pranie a sterilizáciu za 499 tis. EUR.



Graf 34: Percentuálne zastúpenie pohľadávok s významnými odberateľmi služieb k 31.12.2022

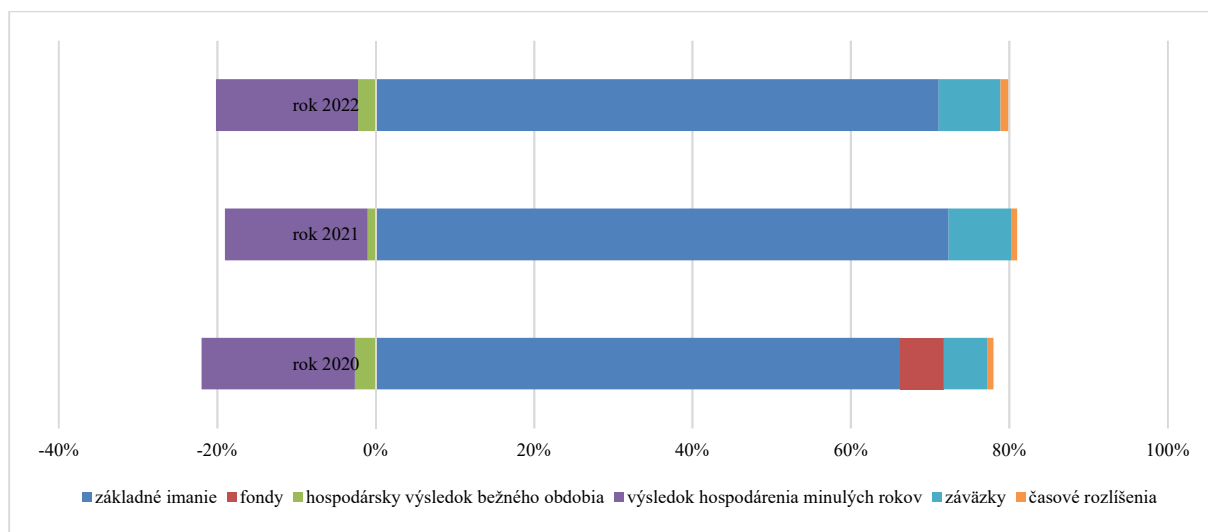


- náklady budúcich období vo výške 41 tis. EUR tvorila pomerná časť poistného 7 tis. EUR, certifikácia ISO a softvérové licencie 20 tis. EUR. Do príjmov budúcich období vo výške 10 tis. EUR boli zaúčtované predpokladané príjmy za praktickú výučbu študentov 2 tis. EUR a náklady za služby súvisiace s nájmom 8 tis. EUR. V roku 2022 už neboli účtovaná na MV SR refundácia za náklady súvisiace s vírusom COVID-19;



Graf 35: Medziročný vývoj aktív v rokoch 2020 až 2022 v %

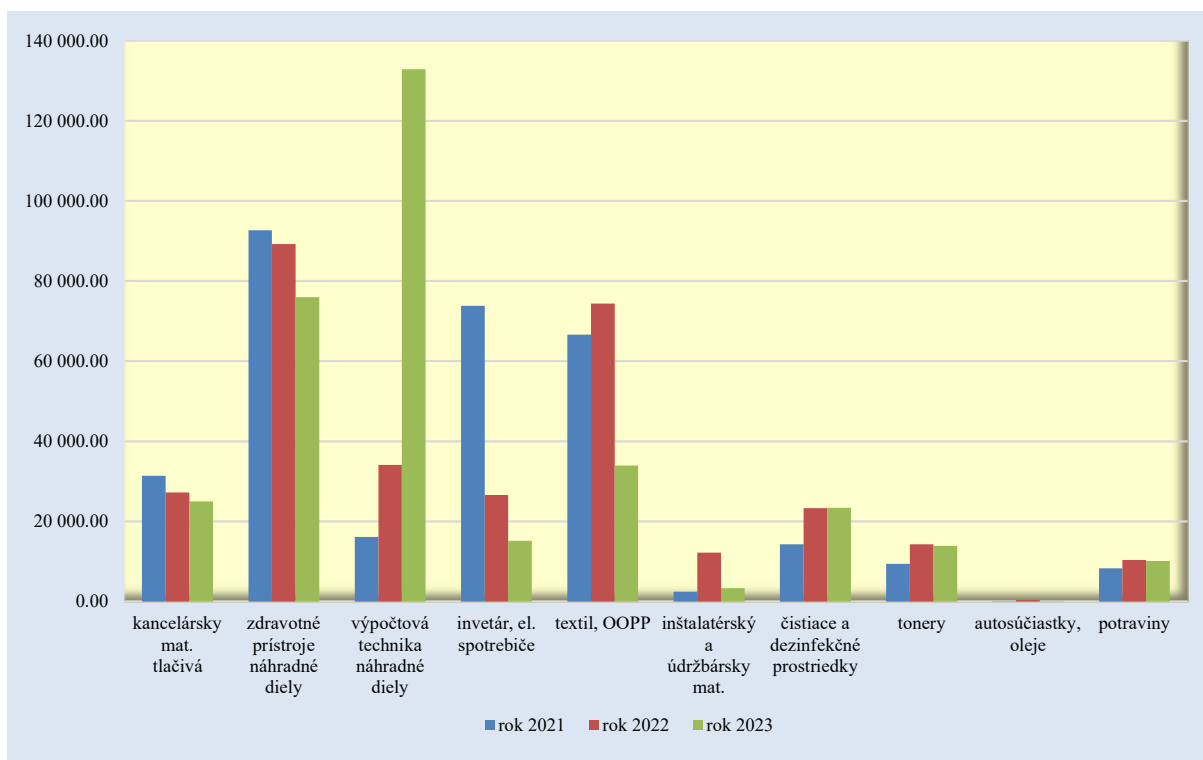
- vlastné imanie vo výške 84.082 tis. EUR tvorilo základné imanie vo výške 117.303 tis. EUR, na základe notárskej zápisnice bolo v mesiaci december 2022 zvýšené základné imanie o 5 mil. EUR. Nezúčtovaná strata hospodárenia minulých rokov bola zvýšená na 29.559 tis. EUR. Hospodársky výsledok bežného obdobia bol vo výške 3.661 tis. EUR
- záväzky sa pohybovali približne na úrovni roku 2021, vo výške 12.869 tis. EUR. Dlhodobé záväzky vo výške zo sociálneho fondu 33 tis. EUR, depozitný vklad nájomcov za prenajaté priestory 76 tis. EUR, dlhodobé rezervy na odchodné 406 tis. EUR, záväzky z obchodného styku 7.802 tis. EUR (z toho 5.777 tis. EUR prijaté preddavky), záväzky voči zamestnancom sociálneho a zdravotného poistenia a daňové záväzky 2.850 tis. EUR, zádržné k zhotovenej stavbe 290 tis. EUR, krátkodobé rezervy 1.271 tis. EUR a ostatné
- výnosy budúcich období vo výške 1.585 tis. EUR tvorili 562 tis. EUR darované zásoby materiálu OOPP a dezinfekcie v súvislosti Cov-19, záloha vo výške 80 % v sume 162.640 EUR na zmluvný grand číslo 101100648 podporený z EÚ na projekt Opatrenia na posilnenie kybernetickej bezpečnosti s dátumom ukončenia 31.12.2025, nezúčtovaný stabilizačný príspevok z MZ SR pre zdravotníckych zamestnancov vo výške 400 tis. EUR, finančný dar vo výške 22 tis. EUR na ďalšie vzdelávanie zamestnancov. Ostatné výnosy budúcich období tvorili dary, ktoré budú použité na nákup hmotného majetku, alebo sú zúčtované mesačne počas ďalšieho obdobia vo výške odpisov investičného majetku do výnosov.



Graf 36: Medziročný vývoj pasív v rokoch 2020 až 2022

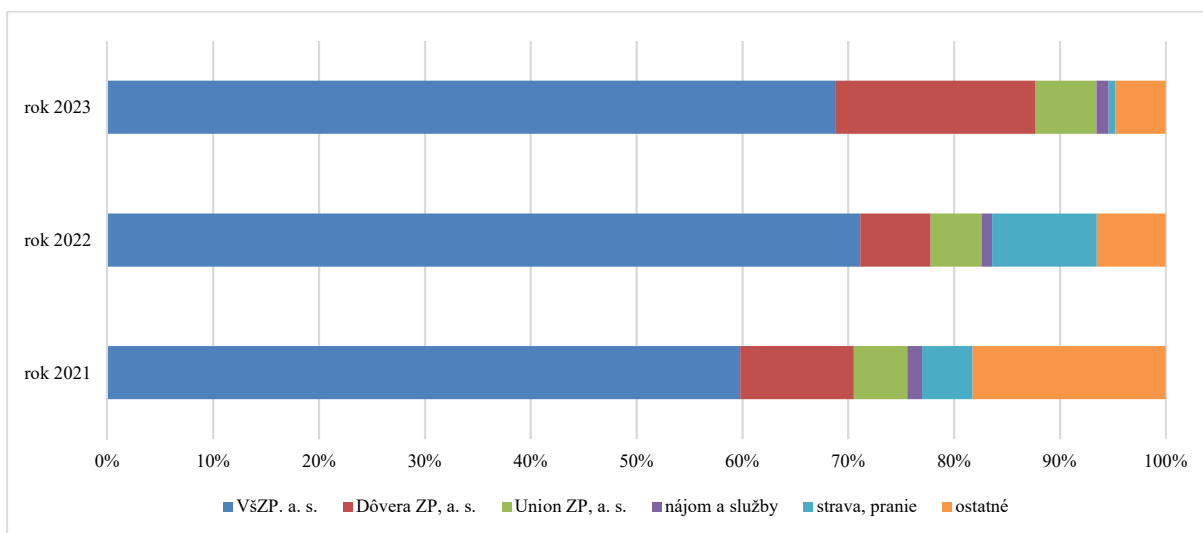
Rok 2023

- UN-NsM, a.s. zaradila nový dlhodobý nehmotný majetok vo výške 12,5 tis. EUR a vykonala technické zhodnotenie dlhodobého nehmotného majetku vo výške 21 tis. EUR. Zaradila do užívania dlhodobý majetok vo výške 1.665 tis. EUR, z toho technické zhodnotenie budov za 18 tis. EUR, samostatné hnutelné veci za 1.647 tis. EUR, z toho zdravotné prístroje prevádzkové stroje za 1.229 tis. EUR a výpočtovú techniku 418 tis. EUR;
- počas roka vyradila neupotrebitelný majetok za 392 tis. EUR, z toho dlhodobý nehmotný majetok 87 tis. EUR a samostatné hnutelné veci za 305 tis. EUR z toho zdravotná technika za 153 tis. EUR, výpočtová technika 149 tis. EUR DNHM nebol vyradený za účelom predaja;
- na účtoch obstarania nebol 31. 12. zaradený do užívania nehmotný majetok vo výške 762 tis. EUR, z toho projekt na zvýšenie kybernetickej bezpečnosti za 552 tis. EUR, technické zhodnotenie budov za 140 tis. EUR, samostatne hnutelné veci za 142 tis. EUR, z toho digitálny rtg prístroj za 115 tis. EUR a majetok, ku ktorému je vytvorená 100 % opravná položka za 71 tis. EUR;
- zásoby materiálu vo výške 2.380 tis. EUR tvoria lieky, špeciálny zdravotný materiál a zdravotné pomôcky: na ambulanciách, klinikách a oddeleniach za 1.356 tis. EUR, v nemocničných lekárnach za 146 tis. EUR. tis. Zásoby OOPP, dezinfekcii a k antigénovým testom SARS – Cov2, ktoré boli prijaté na sklad v súvislosti s platnými COVID-19 pandemickými opatreniami v predchádzajúcich účtovných obdobiach boli k 31.12.2023 prehodnotené a k skladovým zásobám vo výške 546 tis. EUR bola s cieľom zníženia úžitkovej hodnoty skladových zásob zaúčtovaná opravná položka vo výške 395 tis. EUR. Štruktúra ostatných skladových zásob vo výške 333 tis. EUR je zobrazená v grafe;



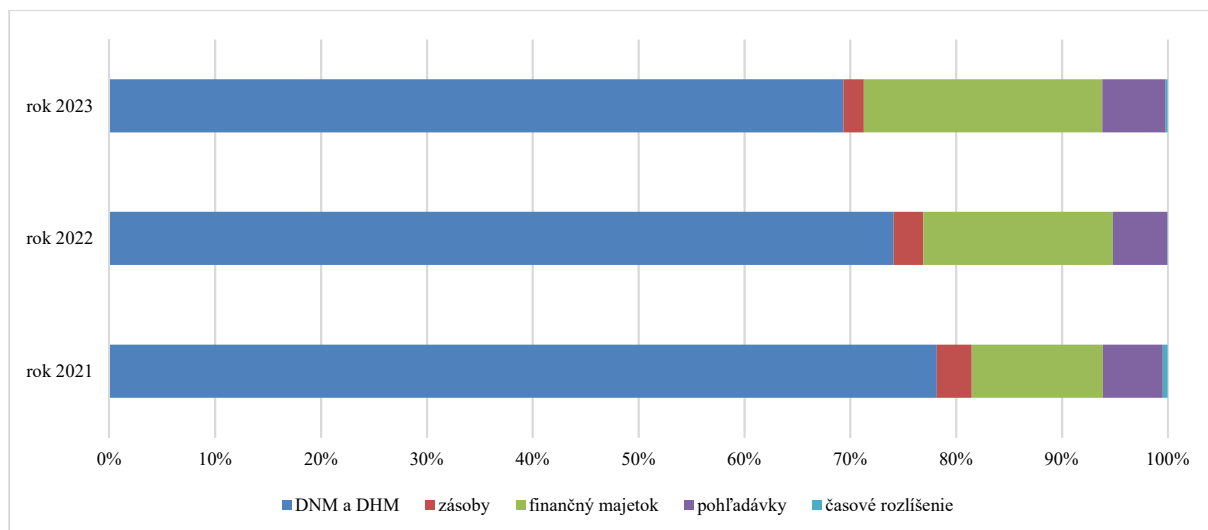
Graf 37: Porovnanie zostatkov vybraných zásob v rokoch 2021 až 2023 v EUR

- krátkodobé pohľadávky vo výške 6.168 tis. EUR boli znížené o opravné položky k pohľadávkam vo výške 14 tis. EUR na výšku 6.154 tis. EUR. Pohľadávky tvorili pohľadávky za poskytovanú zdravotnú starostlivosť pre poistencom verejného zdravia vo výške 5.662 tis. EUR za mesiac november 2023 a december 2023, zdravotnú starostlivosť poskytovanú obchodným partnerom vo výške 98 tis. EUR, pohľadávky za prenájom priestorov a poskytované služby súvisiace s nájmom priestorov za 67 tis. EUR, služby za dodávku stravy, pranie a sterilizáciu za 39 tis. EUR a ostatné pohľadávky za 288 tis. EUR;



Graf 38: Percentuálne zastúpenie pohľadávok s významnými odberateľmi služieb k 31.12.2023

- náklady budúcich období vo výške 195 tis. EUR tvorila pomerná časť poistného 9 tis. EUR, certifikácia ISO a softvérové licencie 176 tis. EUR, predplatná literatúry a prístupov na verejné odborné a reklamné webové stránky vo výške 3 tis. EUR a náklady za služby súvisiace s nájmom 7 tis. EUR.;

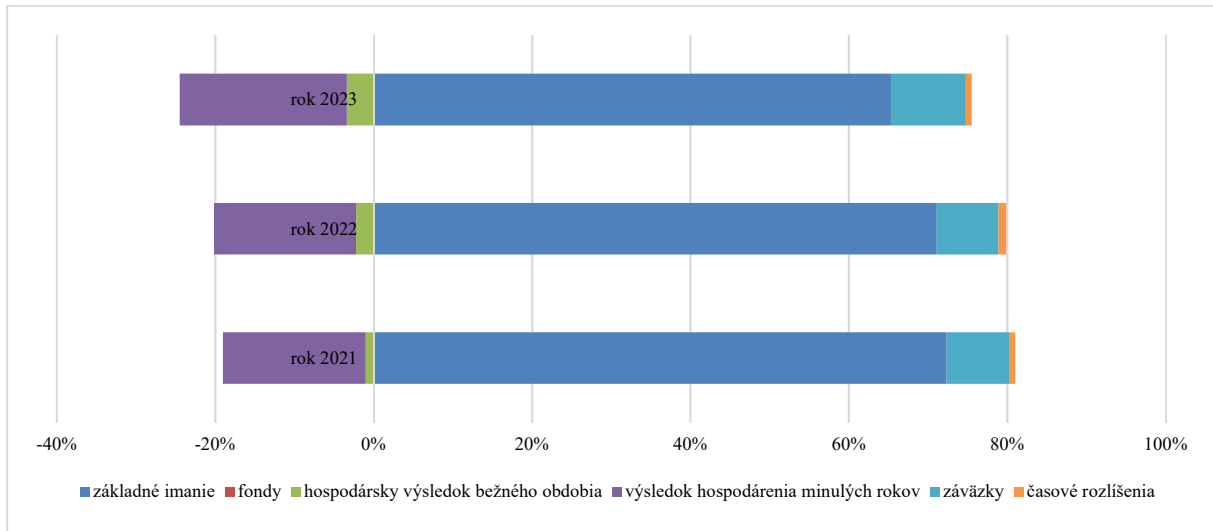


Graf 39: Medziročný vývoj aktív v rokoch 2021 až 2023 v percentách

- vlastné imanie vo výške 86.781 tis. EUR tvorilo základné imanie vo výške 117.303 tis. EUR. Na základe notárskej zápisnice N479/2023, Nz 54341/2023, NCRIs 55254/2023 došlo k zvýšeniu základného imania upísaním jednej akcie vo výške 8 mil. EUR, ktorá bola splatená na bežný účet UN-NsM, a.s. dňa 27. 12. 2023. Vlastníkom tejto akcie bude MO SR. V roku 2024 bude MO SR vlastníkom 43,22 % akcií a MV SR bude majiteľom 56,78 % akcií; z celkovej vo výšky 125.303 tis. EUR;
- strata z roku 2022 vo výške 3.660 tis. EUR bola na základe rozhodnutia Valného zhromaždenia zo dňa 25. 7. 2023 zaúčtovaná k neuhradenej strate minulých rokov. V roku 2023 bola neuhradená strata minulých rokov zvýšená o náklady časovo súvisiace s rokom 2022 vo výške 1 tis. EUR. Celková neuhradená strata minulých rokov bola k 31. 12. 2023 vo výške 33.221 tis. EUR. Hospodársky výsledok bežného obdobia bol vo výške 5.300 tis. EUR tis;
- záväzky vo výške 14.875 tis. EUR sa zvýšili oproti roku 2022 o 2 mil. EUR. Dlhodobé záväzky tvoril depozitný vklad nájomcov za prenajaté priestory vo výške 93 tis. EUR a záväzky zo Sociálneho fondu zamestnancov vo výške 33 tis. EUR. Dlhodobé rezervy na odchodné boli vytvorené vo výške 1.759 tis. EUR.
- krátkodobé záväzky vo výške 11.110 tis. EUR boli na úrovni roka 2022. Záväzky z obchodného styku vo výške 7.859 tis. EUR tvorili prijaté preddavky na poskytovanú zdravotnú starostlivosť v roku 2024 vo výške 5.777 tis. EUR, záväzky za dodávku liekov a ŠZM a krvných derivátov vo výške 1.102 tis. EUR, pohľadávky za investičný majetok vo výške 257 tis. EUR a ostatné záväzky vo výške 723 tis. EUR. Záväzky voči zamestnancom sociálneho a zdravotného poistenia a daňové záväzky vo výške 2.645 tis. EUR, dane 55 tis. EUR a ostatné záväzky 551 tis. EUR, z toho zádržné k zhotovenej stavbe a investičnému majetku 293 tis. EUR. Krátkodobé rezervy vo výške 1.881 tis. EUR;
- výnosy budúcich období vo výške 1.141 tis. EUR tvorili darované zásoby materiálu OOPP a dezinfekcie v súvislosti Cov-19 vo výške 546 tis. EUR znížené o opravnú položku k zásobám na sumu 151 tis. EUR, nepeňažné dary vo výške 185 tis. EUR, peňažné dary vo výške 208 tis. EUR, granty na vzdelávanie zamestnancov vo výške 12 tis. EUR. Časť darovaných finančných prostriedkov vo výške 163 tis. EUR na zmluvný grand číslo 101100648 podporený z EÚ na projekt Opatrenia na posilnenie kybernetickej bezpečnosti s dátumom ukončenia 31.12.2025. Z Ministerstva investícií a regionálneho rozvoja a informatizácie časť nenávratného finančného príspevku na projekt: „Posilnenie kapacít v zdravotníckom zariadení ako reakcia na



pandémiu COVID-19 a projekt „Zvýšenie kybernetickej bezpečnosti“, spolu vo výške 422 tis. EUR. Každá darovacia zmluva je vedená na samostatnom analytickom účte.



Graf 40: Medziročný vývoj pasív v rokoch 2021 až 2023 v percentách



7 VYSLEDOK HOSPODÁRENIA

7.1 Výsledok hospodárenia

Tabuľka 29: Vývoj výsledku hospodárenia (v EUR)

<i>hospodárska činnosť</i>	<i>rok 2021</i>	<i>rok 2022</i>	<i>rok 2023</i>
čistý obrat	37 592 063	37 202 119	42 453 035
výnosy z hospodárskej činnosti	41 800 300	41 159 074	43 572 875
tržby z predaja tovaru	1 398 613	1 357 223	5 342
tržby z predaja vlastných výrobkov	223	517	1 981
tržby z predaja služieb	36 193 228	35 844 379	42 445 712
zmeny stavu vnútroorganizačných zásob	375	835	215
aktivácia	104 784	111 009	132 055
tržby z predaja dlhodobého majetku a materiálu	7 603	4 311	10 386
ostatné výnosy	4 095 474	3 840 800	977 184
náklady na hospodársku činnosť	43 325 766	44 843 142	48 995 930
náklady na obstaranie predaného tovaru	1 167 019	1 155 974	6 917
spotreba materiálu a energie	10 371 230	10 229 028	9 941 108
opravné položky k zásobám	0	0	394 978
služby	2 627 063	2 942 642	3 372 058
osobné náklady	24 452 286	26 609 216	31 039 429
dane a poplatky	166 497	161 449	165 037
odpisy	3 959 368	3 540 788	3 863 216
zostatková cena predaného DM a materiálu	6 370	3 315	1 216
opravné položky k pohľadávkam	-23	20 000	13 959
ostatné náklady	575 956	180 730	198 012
výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	-1 525 466	-3 684 068	-5 423 055
pridaná hodnota	23 531 911	22 986 319	28 870 244
výnosy z finančnej činnosti	680	37 397	154 149
výnosové úroky	680	37 397	154 149
kurzové zisky	0	0	0
ostatné výnosy z finančnej činnosti	0	0	0
náklady na finančnú činnosť	8 120	14 264	5 049
nákladové úroky	0	0	0
kurzové straty	0	0	0
ostatné náklady na finančnú činnosť	8 120	14 264	5 049
výsledok hospodárenia z finančnej činnosti	-7 440	23 133	149 1000
výsledok hospodárenia pre zdanením	-1 532 906	-3 660 935	-5 273 9550
daň z príjmov splatná	129	0	26 337
daň z príjmov odložená	0	0	0
výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	-1 533 035	-3 660 935	-5 300 292

Zdroj: Vlastné zobrazenie

Rok 2021

- za rok 2021 UN-NsM, a. s. dosiahla stratu vo výške 1.525 tis. EUR, z čoho 1.600 tis. EUR bolo zúčtovanie opravnej položky predajnej hodnoty majetku z dôvodu neopodstatnenosti;
- z čistého obratu vo výške 37.592 tis. EUR boli tržby za predaj tovaru v bufete 25 tis. EUR a v dvoch novootvorených lekárnach 1.374 tis. EUR. Spravovaním kuchyne na pracovisku Košice aktivovala vo výške 89 tis. EUR a pri projekte rekonštrukcie Cintorínska 3A aktivovala vo výške 16 tis. EUR;
- do ostatných výnosov vo výške 4.095 tis. EUR bola okrem iného zaúčtovaná refundácia osobných nákladov za rezidentský program 459 tis. EUR, refundáciu nákladov počas pandemických opatrení 2.747 tis. EUR, zúčtovanie nepeňažných darov na CoV-19 suma 475 tis. EUR a zúčtovanie nepeňažných darov podaných vakcín 298 tis. EUR, zúčtovanie odpisov z darov 87 tis. EUR.
- výška odpisov bola 5.559 tis. EUR, zostatková cena predaného majetku a materiálu 6 tis. EUR;



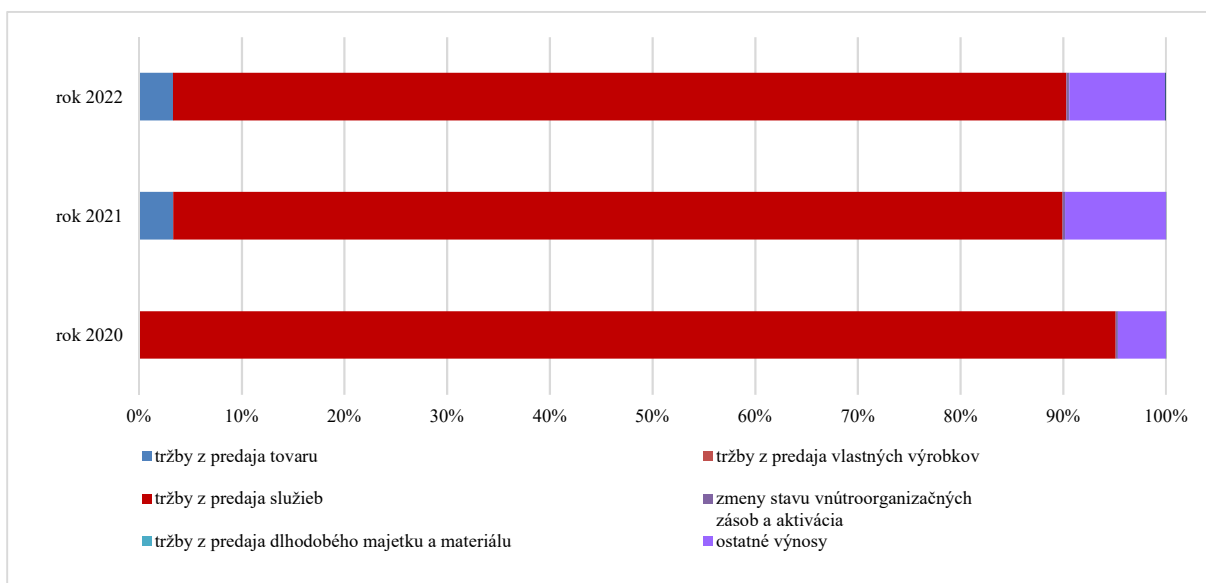
- náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru boli 1.167 tis. EUR, spotreba energií 1.451 tis. EUR a spotreba materiálu 8.920 tis. EUR, z toho bola spotreba liekov, ZM a krvných derivátov vo výške 7.049 tis. a nepeňažné dary zúčtované na výnosových účtoch za vakcíny a zabezpečenie zdravotnej starostlivosti Cov-19 vo výške 773 tis. EUR. Dodávané služby boli vo výške 2.627 tis. EUR
- osobných náklady vo výške 24.452 tis. EUR tvorila tvorba rezervy na nevyčerpané dovolenky a odchodné bola 1.047 tis. EUR, zúčtovanie a zrušenie tejto rezervy za predchádzajúce obdobie 659 tis. EUR. Časť osobných nákladov bola refundovaná štátnou inštitúciou za rezidentským programom a časť úhradou vybraných osobných nákladov počas pandemických opatrení;
- náklady na bankové poplatky tvorili stratu hospodárenia z finančnej činnosti vo výške 8,1 tis. EUR.

Rok 2022

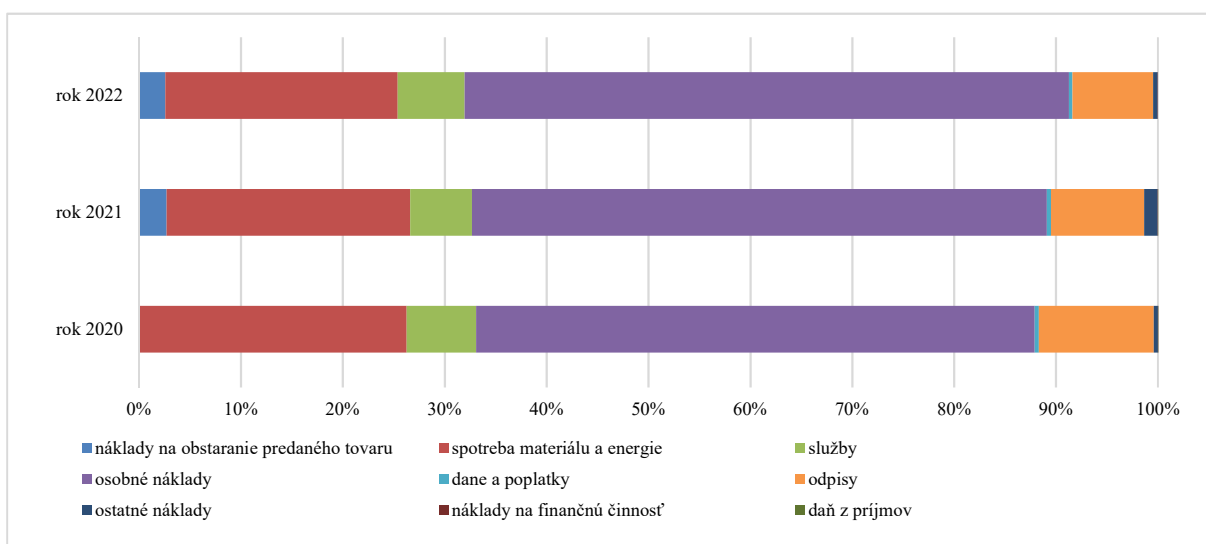
- z čistého obratu vo výške 37.202 tis. EUR boli tržby za predaj tovaru v bufete 26 tis. EUR a v dvoch lekárňach 1.331 tis. EUR. Kuchyňa na pracovisku Košice aktivovala vo výške 107 tis. EUR a pri projekte rekonštrukcie Cintorínska 3A aktivovalo pracovisko v Bratislave vo výške 4 tis. EUR. Tržby vo výške 35.844 tis. EUR boli hlavne za služby poskytnuté poisťovňami verejného poistenia a od MV SR;
- tržby z predaj DHM boli vo výške 1 tis. EUR a predaj krvných derivátov vo výške 3 tis. EUR;
- ostatné výnosy boli vo výške 3.840 tis. EUR, významnými položkami bola refundácia osobných nákladov za rezidentský program 492 tis. EUR, refundáciu nákladov počas pandemických opatrení 1.389 tis. EUR, zúčtovanie nepeňažných darov na CoV-19 suma 231 tis. EUR, liekov 23 tis. EUR, príspevok MZ SR na stabilizáciu zamestnancov 1.566 tis. EUR, zúčtovanie darov 104 tis. EUR;
- náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru boli v bufete a v lekárňach vo výške 1.156 tis. EUR;
- spotreba energií 2.360 tis. EUR a spotreba materiálu 7.869 tis. EUR, z toho bola spotreba liekov, ZM a krvných derivátov vo výške 6.596 tis. a nepeňažné dary zúčtované na nákladových aj výnosových účtoch na zabezpečenie zdravotnej starostlivosti Cov-19 vo výške 231 tis. EUR;
- služby vo výške 2.943 tis. EUR, tvorili opravy a údržba 528 tis. EUR, cestovné 5 tis. eur a ostatné služby 2 942 tis. EUR;
- z osobných nákladov vo výške 26.609 tis. EUR bola tvorba rezervy na nevyčerpané dovolenky 586 tis. EUR, zúčtovanie a zrušenie tejto rezervy za predchádzajúce obdobie 774 tis. EUR, časť osobných nákladov bola refundovaná štátnou inštitúciou za zamestnancov rezidentského programu, príspevkom z MZ SR na stabilizáciu zamestnancov vo výške 1.566 tis. EUR;
- dane a poplatky boli vo výške 161 tis. EUR, toho 2,3 tis. EUR daň z motorových vozidiel, daň z nehnuteľností 110 tis. EUR, poplatok mestu Bratislava a Košice za odpad vo výške 47 tis. EUR;
- ostatné náklady vo výške 181 tis. EUR, z toho 64 tis. EUR rezerva na súdne spory, 64 tis. EUR expirácia zásob hlavne liekov, 32 tis. EUR poistenie zamestnancov a majetku a 5 tis. EUR úrok z omeškania a sankcie;
- výška odpisov bola 4.828 tis. EUR, zostatková cena predaného majetku a materiálu 13 tis. EUR, zúčtovanie opravnej položky predajnej hodnoty dlhodobého majetku z dôvodu neopodstatnenosti 1.300 tis. EUR;
- v mesiaci august bola zakúpená zmenka vo výške 3.500 tis. EUR, k 31.12. bola úročená vo výške 37 tis. EUR;



- náklady na finančnú činnosť boli vo výške 8 tis. EUR, z toho 7,9 tis. EUR boli poplatky na POS platobné terminály ;



Graf 41: Pomer podielu tvorby jednotlivých druhov výnosov v rokoch 2020 až 2022 (v %)



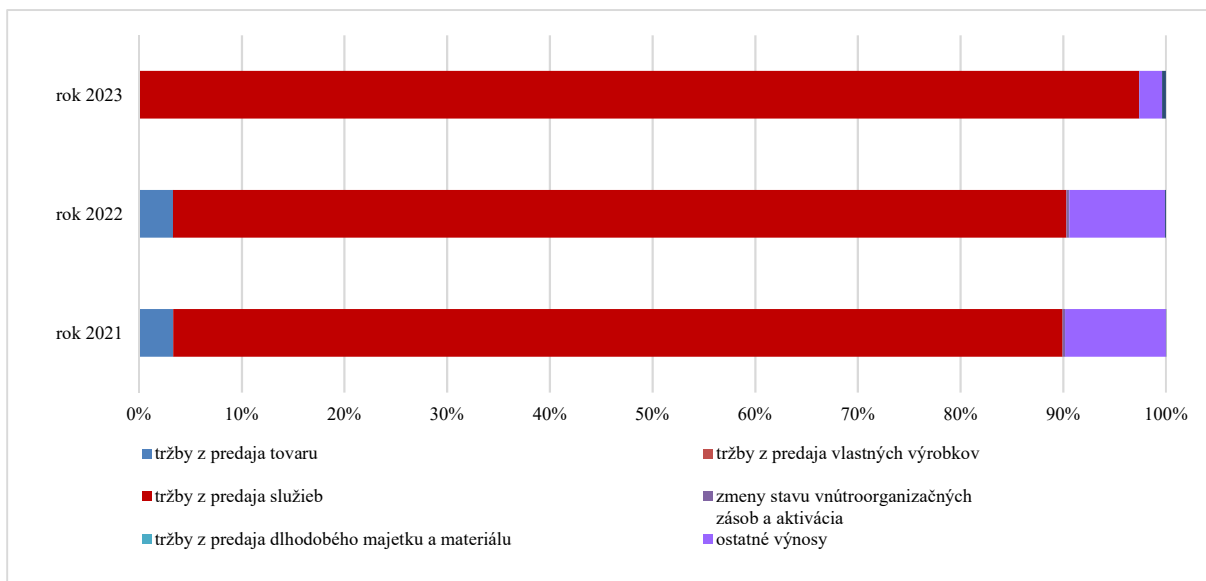
Graf 42: Pomer podielu tvorby jednotlivých druhov nákladov v rokoch 2020 až 2022 (v %)

Rok 2023

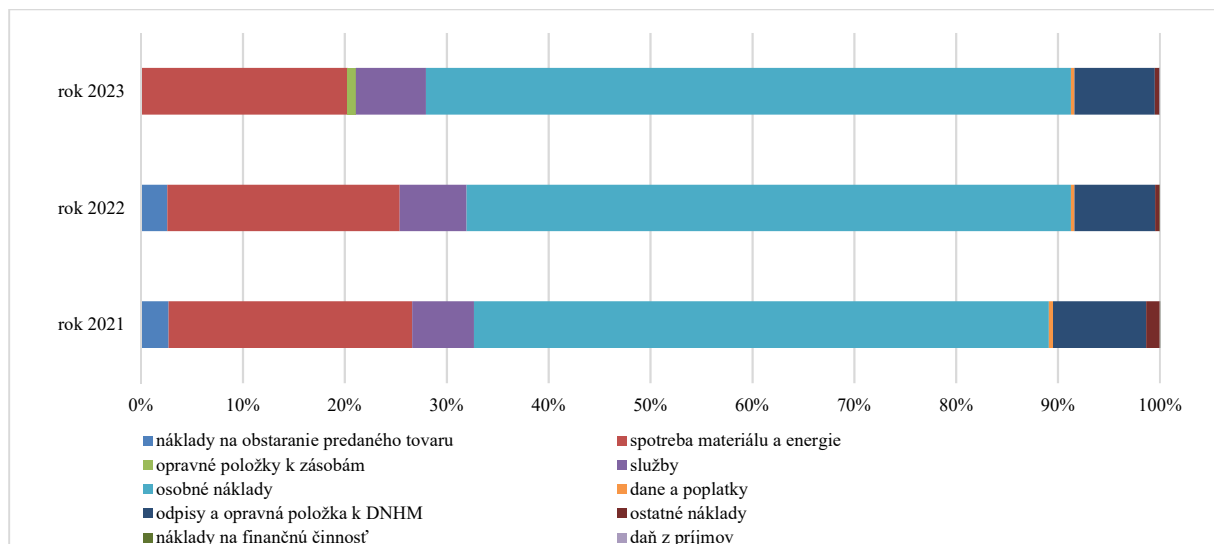
- čistý obrat vo výške 42.453 tis. EUR bol vyšší o 1,4 mil. EUR ako v roku 2022. V roku 2021 bola ukončená činnosť dvoch lekární a v mesiaci január 2023 bola ukončená činnosť bufetu v Košiciach, celkové tržby za predaj tovaru klesli na 5 tis. EUR. Tržby za poskytnutú zdravotnú starostlivosť a prenájom priestorov boli vo výške 42.446 tis. EUR;
- na prevádzke v Košiciach pracovisko kuchyne aktivovalo služby vo výške 132 tis. EUR;
- v roku 2023 nebol predaný vyradený DNHM, v septembri boli predané nepotrebné zásoby dentálnych drahých kovov vo výške 9,7 tis. UR;
- ostatné výnosy vo výške 977 tis. EUR, tvorila refundácia osobných nákladov za rezidentský program 413 tis. EUR, zúčtovanie nepeňažných darov na CoV-19 suma 483 tis. EUR, zúčtovanie daru pri zaúčtovaní opravnej položky k skladovým zásobám



- vo výške 395 tis. EUR, užívanie nebytových priestorov bez nájomnej zmluvy vo výške 19 tis. EUR, zúčtovanie darov 97 tis. EUR;
- spotreba energií 2.324 tis. EUR a spotreba materiálu 7.617 tis. EUR, z toho bola spotreba liekov, ZM a krvných derivátov vo výške 6.711 tis, nepeňažné dary zúčtované na nákladových aj výnosových účtoch na zabezpečenie zdravotnej starostlivosti Cov-19 vo výške 48 tis. EUR. Na tieto zásoby bola vytvorená opravná položka z dôvodu neupotrebitelnosti vo výške 395 tis. EUR;
 - služby vo výške 3.372 tis. EUR, tvorili opravy a údržba 634 tis. EUR, cestovné 5 tis. eur a ostatné služby 2 713 tis. EUR;
 - v osobných nákladoch vo výške 31.039 tis. EUR tvorí rezervu na nevyčerpané dovolenky suma 808 tis. EUR a rezerva na odchodné 1.734 tis. EUR;
 - dane a poplatky vo výške 165 tis. EUR, tvorí výške 2,8 tis. EUR daň z motorových vozidiel, daň z nehnuteľností 110 tis. EUR, poplatok mestu Bratislava a Košice za odpad vo výške 49 tis. EUR;
 - ostatné náklady vo výške 188 tis. EUR, z toho 37 tis. EUR rezerva na súdne spory, 92 tis. EUR expirácia zásob hlavne liekov, 36tis. EUR poistenie zamestnancov a majetku a zúčtovanie ročného koeficientu na uplatnenie odpočtu DPH za rok 2023 z 0,07 na 0,04 . EUR;
 - výška odpisov bola 4.863 tis. EUR, zúčtovanie opravnej položky predajnej hodnoty dlhodobého majetku z dôvodu neopodstatnenosti 1.000 tis. EUR;
 - úroky na termínovaných vkladoch boli úročená vo výške 26 tis. EUR;
 - náklady na finančnú činnosť vo výške 5 tis. EUR za poplatky bankám a poplatky za používanie POS platobných terminálov.



Graf 43: Pomer podielu tvorby jednotlivých druhov výnosov v rokoch 2021 až 2023 (v %)



Graf 44: Pomer podielu tvorby jednotlivých druhov nákladov v rokoch 2021 až 2023 (v %)

7.2 Návrh na zúčtovanie straty k 31.12.2023

Po schválení individuálnej účtovnej závierky predstavenstvo UN-NsM, a.s. Bratislava predloží Valnému zhromaždeniu nasledujúci návrh na zúčtovanie straty:

„Účtovnú stratu za rok 2023 vo výške 5.300.291,57 EUR previesť na neuhradenú stratu minulých období.“



7.3 Vývoj a štruktúra nákladov a výnosov

Tabuľka 30: Vývoj a štruktúra nákladov a výnosov (v EUR)

SÚ	názov položky	rok 2021	rok 2022	rok 2023
501	spotreba materiálu	8 920 166	7 868 654	7 617 142
502	spotreba energie	1 451 064	2 360 374	2 323 966
504	predaný tovar	1 167 019	1 155 974	6 917
505	opravná položka k zásobám	0	0	394 978
511	opravy a udržiavanie	484 962	528 119	633 931
512	cestovné	3 237	5 325	5 474
513	náklady na reprezentáciu	5 706	10 468	19 363
518	ostatné služby	2 133 158	2 398 732	2 713 290
521	mzdové náklady	17 554 793	19 332 599	21 049 823
523	odmeny členom orgánov spoločnosti	34 632	241 581	131 155
524	zákonné zdravotné a sociálne poistenie	6 020 455	6 206 949	7 731 746
525	ostatné sociálne poistenie	13 984	23 318	50 076
527	zákonné sociálne náklady	828 421	792 120	2 076 628
528	ostatné sociálne náklady	1	12 648	1
531	cestná daň	3 008	2 573	2 797
532	daň z nehnuteľnosti	109 417	110 003	110 126
538	ostatné dane a poplatky	54 072	48 873	52 114
541	zostatková cena z DNHM	3 740	0	0
542	predaný materiál	2 630	3 315	1 216
544	zmluvné pokuty, penále a úroky	5	0	460
545	ostatné pokuty a penále	7 987	4 635	8 304
546	odpis pohľadávky	988	0	843
547	opravné položky k pohľadávkam	-23	20 000	13 959
548	ostatné náklad na HČ	566 976	176 004	188 405
549	manká a škody	0	90	0
551	odpisy	5 559 368	4 840 788	4 863 216
553	OP tvorba k DNHM r.2019	-1 600 000	-1 000 000	-1 000 000
563	kurzové straty	0	0	0
568	ostatné náklady	8 120	14 264	5 049
591	daň z príjmov -splatná	129	0	26 337
592	daň z príjmov - odložená	0	0	0
Náklady spolu		43 334 015	44 857 406	49 027 316
601	tržby za výrobky	223	517	1 981
602	tržby z predaja služieb	36 193 228	35 844 379	42 445 712
604	tržby z predaja tovaru	1 398 613	1 357 223	5 342
613	zmena stavu výrobkov	375	835	215
621	aktivácia materiálu a tovaru	524	489	0
622	aktivácia vnútroorganizačných služieb	88 701	106 927	132 055
624	aktivácia dlhodobého hmotného majetku	15 560	3 593	0
641	tržby z predaja DM	5 463	1 096	37
642	tržba za predaný materiál	2 139	3 215	10 349
644	zmluvné pokuty, penále a úroky z omeškania	150	6 477	300
645	ostatné pokuty, penále a úroky z omeškania	137	0	0
648	ostatné výnosy na hospodársku činnosť	4 095 187	3 834 323	976 884
662	úroky	680	37 397	154 149
Výnosy spolu		41 800 980	41 196 471	43 727 024
Hospodársky výsledok		-1 533 035	-3 660 935	-5 300 292

Zdroj: Vlastné zobrazenie



7.3.1 Vývoj a štruktúra výnosov

Tabuľka 31: Vývoj a štruktúra výnosov (v EUR)

názov položky	rok 2021	rok 2022	rok 2023
VÝNOSY SPOLU	41 800 980	41 196 471	43 727 024
Výnosy z hospodárskej činnosti spolu	41 800 300	41 159 074	43 572 875
tržby za výroby	223	517	1 981
tržby z predaja služieb	36 193 228	35 844 379	42 445 712
tržby z prevádzky	1 266 532	1 288 955	1 530 778
stravovanie	357 021	414 914	556 988
pranie	37 922	72 385	437
sterilizácia	724	890	894
prenájom priestorov so službami	870 865	800 766	972 459
zdravotná starostlivosť	34 926 696	34 555 424	40 914 934
klinický výskum	8 043	16 160	32 453
odborná prax, stáž	13 556	14 603	8 343
zmluvní a nezmluvní partneri	936 499	963 984	1 130 338
Sociálne poisťovne	17 074	18 906	11 477
Ministerstvo obrany SR	4 900	512 547	746 920
Ministerstvo vnútra SR	5 446 603	5 067 700	5 742 803
tržby od zdravotných poisťovní	28 500 021	27 961 524	33 242 600
VšZP, a.s.	23 175 305	22 832 978	26 371 994
Dôvera ZP, a.s.	3 831 475	3 633 757	4 741 754
Union ZP, a.s.	1 332 761	1 392 586	1 980 978
občan EÚ	160 480	102 203	147 874
tržby z predaja tovaru	1 398 613	1 357 223	5 342
zmena stavu výrobkov	375	835	215
aktivácia materiálu a tovaru	524	489	0
aktivácia vnútroorganizačných služieb	88 701	106 927	132 055
aktivácia DNHM	15 560	3 593	0
tržby z predaja DNHM a DDNHM	5 463	1 096	37
tržby z predaja materiálu	2 139	3 215	10 349
zmluvné pokuty, penále a úroky z omeškania	150	6 477	300
ostatné pokuty, penále a úroky z omeškania	137	0	0
ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	4 095 187	3 834 323	976 884
refundácie osobných nákladov rezidentov	458 581	491 742	413 126
refundácia stabilizačného príspevku MZ SR	0	1 566 500	-13 870
refundácia nákladov na Cov-19	2 747 274	1 389 093	0
opravná položka k neupotrebitelným darovaným zásobám			394 978
nepeňažné dary Cov-19	773 189	254 256	47 864
dary - zúčtovanie spotreby mat., odpisov DNHM a služieb	87 122	104 032	97 934
náhrady, poisťné plnenie, manká, škody	18 366	8 518	20 028
ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	10 655	20 182	16 824
Výnosy z finančnej činnosti spolu	680	37 397	154 149
výnosové úroky	680	37 397	154 149
výnosy z dlhodobého finančného majetku	0	0	0
výnosy z krátkodobého finančného majetku	0	0	0

Zdroj: Vlastné zobrazenie

Prehľad vývoja výnosov bližšie poukazuje na výrazné rozdiely medzi jednotlivými účtovnými obdobiami a niektoré výrazne ovplyvňujú celkové výnosy.

Tržby z predaja služieb, stravovanie a aktivácia: pracovisko Košice má stravovaciu prevádzku pre zamestnancov a zmluvných odberateľov. V priebehu sledovaného obdobia boli vysúťažené nové zmluvy na dodávku stravy. Výška jednotkovej ceny stravy pre pacientov a zamestnancov a ostatných cudzích odberateľov sa zvyšovala vzhľadom na meniacu sa cenu energií a potravín. Stravovacia prevádzka vyrábala aj výrobky, ktoré následne predávala ako tovar v bufete do konca roka 2022.



Tabuľka 32: Prehľad tržieb stravovacej prevádzky (v EUR)

tržby a výnosy stravovacej prevádzky	rok 2021	rok 2022	rok 2023
predaj vlastných výrobkov	223	517	1 981
stravovanie	357 021	414 914	556 988
zmena stavu výrobkov v bufete	375	835	215
aktivácia materiálu a tovaru	524	489	0
aktivácia vnútroorganizačných služieb – strava pre zamestnancov	88 701	106 927	132 055
spolu	446 844	523 682	691 239

Zdroj: Vlastné zobrazenie

Tržby z prenájmu a parkovania: na pracovisku Satinského, Bratislava boli v prenájme priestory dvoch Verejných lekární. S tými lekárňami bol ukončený nájomný vzťah v roku 2020. V roku 2021 a v roku 2022 na ich mieste prevádzkovala lekáreň UN-NsM, a.s. v rámci svojej podnikateľskej činnosti. V polovici roka 2022 boli uzatvorené nájomné zmluvy a v priestoroch sa nachádzajú opäť súkromné verejné lekáreň. V priestoroch budovy novej Nemocnice boli v prenájme na Satinského ulici súkromné prevádzky stravovania a poskytovania zdravotných služieb. V budove Lazaretská 8 bol v prenájme obchodný priestor na prízemí a kancelárske priestory na dvoch poschodiach, v budove Cintorínska 3A obchodné priestory na prízemí, v budove Cintorínska 3B je v prenájme priestor na druhom poschodí na prevádzkovanie zdravotnej starostlivosti. Na pracovisku Košice využívala prenajatý priestor ambulancia poskytujúca zdravotnú starostlivosť, verejná lekáreň a časť priestorov na streche majú v prenájme telekomunikačné spoločnosti. Po poskytnutí zdravotnej starostlivosti môžu pacienti prenocovať za poplatok, len ak prenocovanie nie je hrazené zo zdravotného poistenia.

Tabuľka 33: Prehľad tržieb za prenájom priestorov (v EUR)

tržby za prenájom priestorov	rok 2021	rok 2022	rok 2023
poskytnutie prenocovania	5 847	7 082	6 938
nájomné: prenajaté priestory bez DPH	30 869	36 074	48 441
nájomné: prenajaté priestory s DPH	428 672	363 398	446 158
nájomné: prenajaté hmotné veci	500	500	1 817
služby k prenajatým priestorom	196 838	176 068	245 477
prenájom reklamných plôch	2 707	2 086	0
spolu	665 433	585 208	748 831

Zdroj: Vlastné zobrazenie

V komplexe budov Lazaretská 8, Cintorínska 3A a Cintorínska 3B v Bratislave sú na dvoch podzemných a dvoch nadzemných podlažiach vymedzené priestory poskytujúce parkovanie pre zamestnancov a externých záujemcov o parkovanie. V novej budove Nemocnice na Satinského v Bratislave sú na dvoch podzemných podlažiach vymedzené priestory poskytujúce parkovanie pre zamestnancov a pre pacientov. Jednotková cena za vjazd do podzemného parkoviska v budove Nemocnice vo výške 1,00 EUR za 30 minút, prvých 15 minút je zdarma. Jeným z benefítov pre zamestnancov a pre zamestnancov MV SR v činnej zálohe je dostupnosť parkovania v budovách v Bratislave za mesačný poplatok 30,00 EUR s DPH

Tabuľka 34: Prehľad tržieb za vjazd a za parkovanie (v EUR)

tržby za parkovanie	rok 2021	rok 2022	rok 2023
vjazd pacientov	42 073	59 689	68 386
prenájom parkovacieho miesta zamestnancami	64 033	65 163	67 553
prenájom parkovacieho miesta PO	99 326	90 706	87 689
parkovanie spolu	205 432	215 558	223 628

Zdroj: Vlastné zobrazenie

Hlavnou podnikateľskou činnosťou je **poskytovanie zdravotnej starostlivosti**. Prioritou je poskytovanie zdravotnej starostlivosti pre osoby určené MV SR a MO SR. Rozsah poskytovanej zdravotnej starostlivosti je poskytovaný na základe zmluvných vzťahov a podľa



požiadaviek pacientov za protihodnotu. So súhlasom pacienta je vykonávaný klinický výskum. Podľa aktualizovaných zdravotných postupov a dopytu pacientov a zmluvných partnerov o poskytovaní zdravotnej starostlivosti mimo verejného poistenia bol v roku 2022 rozšírený Cenník komerčných výkonov.

Tabuľka 35: Prehľad tržieb za poskytovanie zdravotnej starostlivosti (v EUR)

tržby za zdravotné výkony	rok 2021	rok 2022	rok 2023
klinický výskum	8 043	16 160	32 454
odborná prax, stáž	13 556	14 603	8 343
zmluvní a nezmluvní partneri	936 499	963 984	1 130 338
Sociálne poisťovne	17 074	18 906	11 477
Ministerstvo obrany SR	4 900	512 547	746 920
Ministerstvo vnútra SR	5 446 603	5 067 700	5 742 803
spolu	6 426 675	6 593 900	7 672 335

Zdroj: Vlastné zobrazenie

Tržby z predaja: UN-NsM, a.s. prevádzkovala v období január 2021 až september 2022 Nemocničná lekáreň - oddelenie výdaja pre verejnosť a v období od apríla 2021 do augusta 2022 Verejnú lekáreň. Na pracovisku Murgašova, Košice prevádzkovala bufet do januára 2023.

Tabuľka 36: Štruktúra tržieb (v EUR)

tržby z predaja	rok 2021	rok 2022	rok 2023
tržby z predaja tovaru:	2 293 663	2 207 995	5 342
bufet	25 006	25 843	344
predaj iného tovaru	895 050	850 772	4 998
Nemocničná lekáreň - odd. výdaja pre verejnosť	895 050	850 772	0
Verejná lekáreň	478 557	480 608	0
tržby z predaja DNHM a DDNHM	5 463	1 096	37
tržby z predaja materiálu	2 139	3 215	10 349
spolu	2 301 265	2 212 306	15 728

Zdroj: Vlastné zobrazenie

Výška **ostatných výnosov z hospodárskej činnosti** UN-NsM, a. s. bola ovplyvnená zaučtovaním nepeňažných darov na zabezpečenie poskytovania zdravotnej starostlivosti obstaraných darom počas pandémie CoV-19. V roku 2021 boli podľa príkazu MV SR a MZ SR refundované náklady na reprofelizované lôžka, v roku 2022 MZ SR refundovalo stabilizačný príspevok pre zamestnancov. UN-NsM, a.s. naďalej vzdeláva lekárov zapojených do rezidentského štúdia. K 31. 12. 2023 bola vytvorená opravná položka k neupotrebitelným skladovým darovaným zásobám obstaraných z prepojených účtovných jednotiek a zo štátnych hmotných rezerv.

Tabuľka 37: Ostatné výnosy (v EUR)

ostatné výnosy	rok 2021	rok 2022	rok 2023
zmluvné pokuty, penále a úroky z omeškania	150	6 477	300
ostatné pokuty, penále a úroky z omeškania	137	0	0
ostatné výnosy z hospodárskej činnosti z toho:	4 095 187	3 834 323	976 884
refundácie osobných nákladov rezidentov	458 581	491 742	413 126
refundácia stabilizačného príspevku MZ SR	0	1 566 500	-13 870
refundácia nákladov na Cov-19	2 747 274	1 389 093	0
nepeňažné dary Cov-19	773 189	254 256	47 864
opravná položka k zásobám nepeňažných darov			394 978
dary - zúčtovanie spotreby mat., odpisov DNHM a služieb	87 122	104 032	97 934
náhrady, poisťné plnenie, manká, škody	18 366	8 518	20 028
ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	10 655	20 182	16 824
spolu ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	4 095 474	3 840 800	1 954 068

Zdroj: Vlastné zobrazenie



Činnosť UN-NsM, a.s. nie je zameraná na **finančnú činnosť**. Časť finančných prostriedkov získané peňažným vkladom jediného akcionára vo výške 3.500 tis. EUR vložila v mesiaci august 2022 na termínovaný vklad a finančné prostriedky vo výške 5.000 tis. EUR vložila na termínovaný vklad v mesiaci máj 2023. Zhodnotenie účtu bol k 31. 12. vo výške 154 tis. EUR.

Tabuľka 38: Prehľad výnosov z finančnej činnosti (v EUR)

výnosy z finančnej činnosti	rok 2021	rok 2022	rok 2023
výnosové úroky	680	37 397	154 149
výnosy z dlhodobého finančného majetku	0	0	0
výnosy z krátkodobého finančného majetku	0	0	0
spolu	680	37 397	154 149

Zdroj: Vlastné zobrazenie

Tržby z predaja služieb pre zdravotné poisťovne tvorili v roku 2022 78,03 % z celkových tržieb za služby a v roku 2023 78,32 %. Objem zdravotnej starostlivosti je určený zmluvnými podmienkami u každej zdravotnej poisťovne. Pomer tržieb od zdravotných poisťovní bol na rovnakej percentuálnej úrovni ako minulé roky.

Tabuľka 39: Prehľad tržieb podľa zdravotných poisťovní (v EUR)

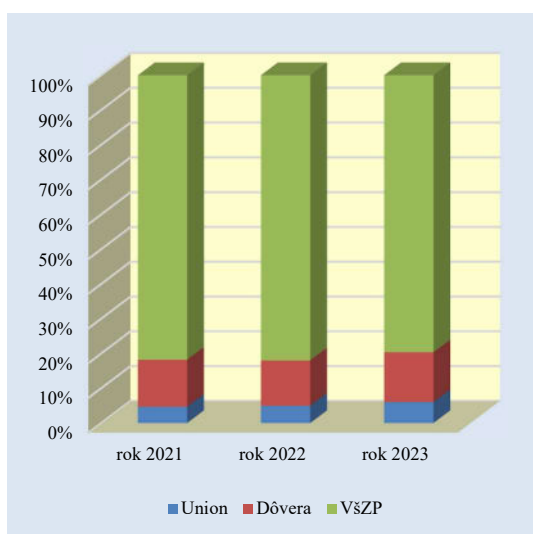
Tržby od zdravotných poisťovní	rok 2021	rok 2022	rok 2023
VšZP, a.s.	23 175 305	22 832 978	26 371 994
Dôvera ZP, a.s.	3 831 475	3 633 757	4 741 754
Union ZP, a.s.	1 332 761	1 392 586	1 980 978
občan EÚ (hradenou od VšZP, a.s.; Dôvera ZP, a. s.; Union, a.s.)	160 480	102 205	147 874
Spolu	28 500 021	27 961 526	33 242 600

Zdroj: Vlastné zobrazenie

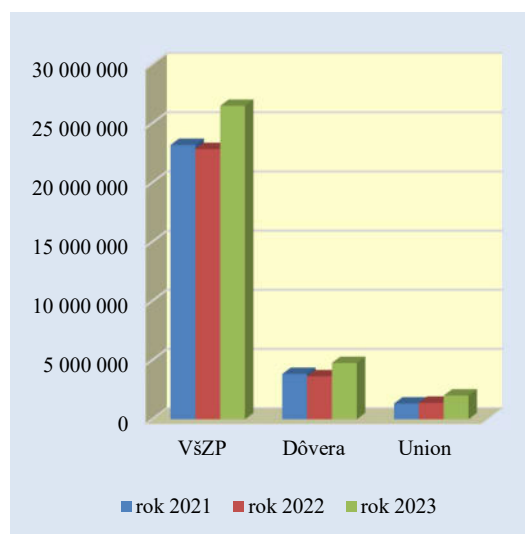
Tabuľka 40: Percentuálny pomer tržieb z jednotlivých ZP (v %)

Tržby od zdravotných poisťovní	rok 2021	rok 2022	rok 2023
VšZP, a.s.	81.78%	81.96%	79.64%
Dôvera ZP, a.s.	13.52%	13.04%	14.33%
Union ZP, a.s.	4.70%	5.00%	6.03%

Zdroj: Vlastné zobrazenie



Graf 45: Percentuálny podiel tržieb z verejného poistenia



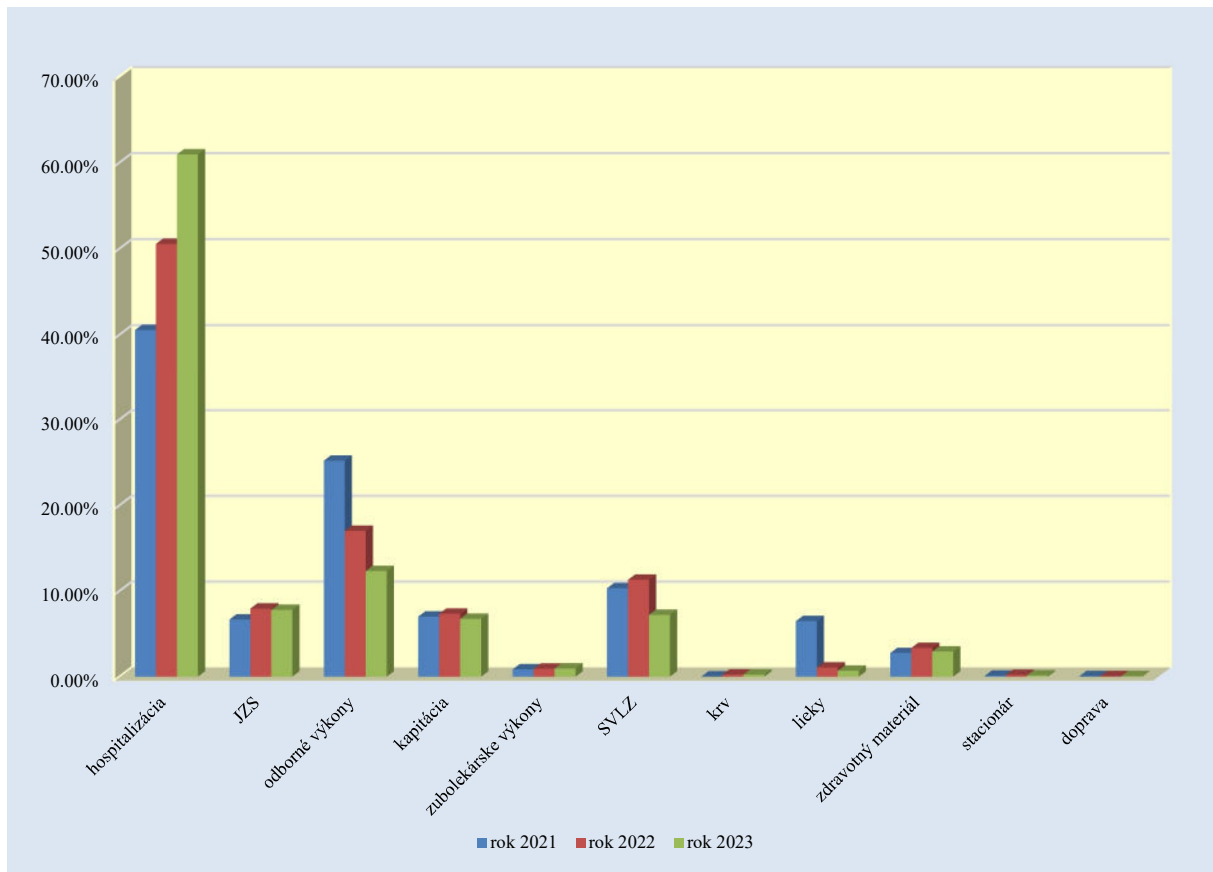
Graf 46: Porovnanie ročných tržieb z verejného poistenia



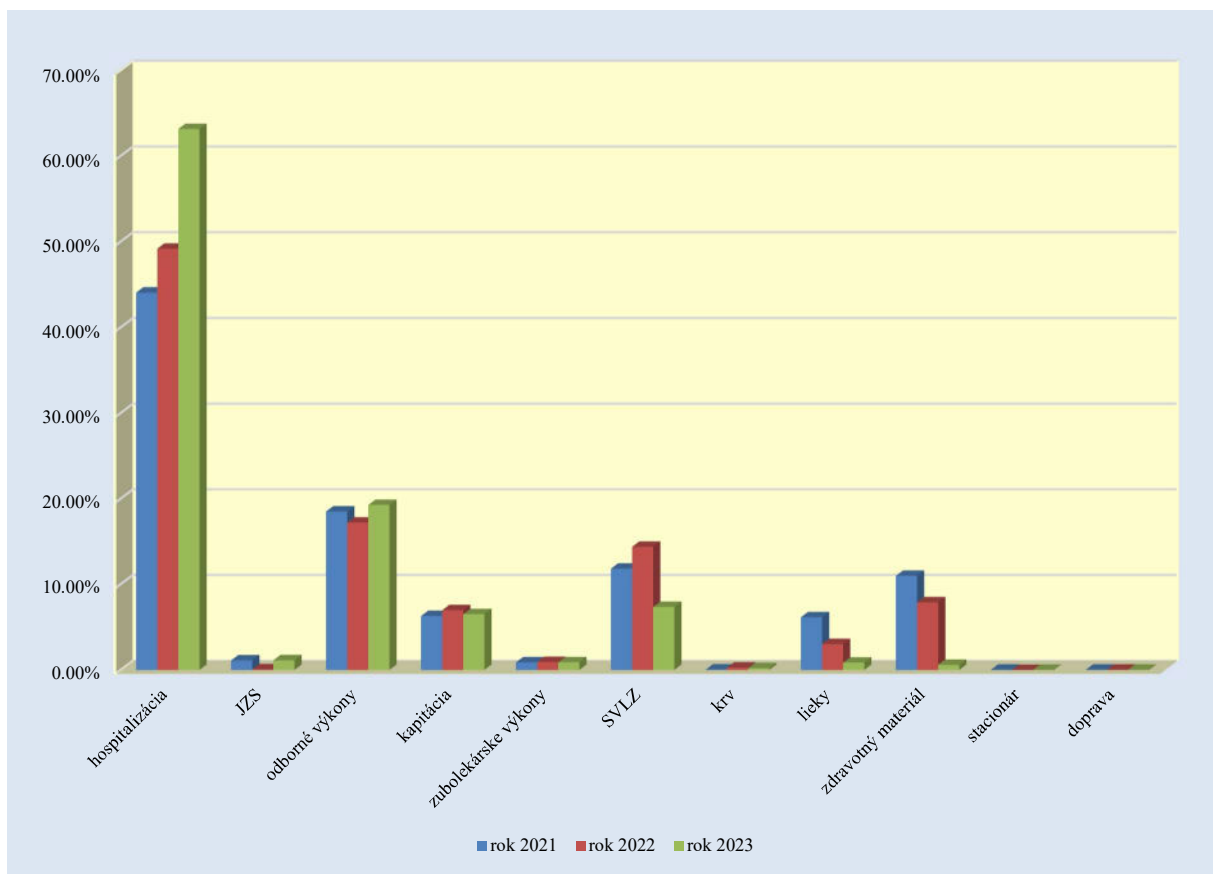
Tabuľka 41: Prehľad tržieb od ZP podľa druhu poskytovanej ZS (v EUR)

prehľad druhu tržby	rok 2021	rok 2022	rok 2023
VšZP, a. s. – hospitalizácia	9 396 156	11 543 281	16 135 257
VšZP, a. s. – JZS	1 545 135	1 814 807	2 062 199
VšZP, a. s. – odborné výkony	5 841 057	3 884 705	3 260 131
VšZP, a. s. – kapitácia	1 625 286	1 676 563	1 786 565
VšZP, a. s. – zubolekárske výkony	197 980	211 621	251 105
VšZP, a. s. – SVLZ	2 391 162	2 580 658	1 911 172
VšZP, a. s. – krv	4 063	55 729	62 299
VšZP, a. s. – lieky	1 501 065	241 796	180 170
VšZP, a. s. – zdravotný materiál	638 500	764 725	775 025
VšZP, a. s. – stacionár	23 681	46 080	37 648
VšZP, a. s. – doprava	11 220	13 013	13 314
VšZP, a. s. spolu	23 175 305	22 832 978	26 474 885
Dôvera ZP, a. s. – hospitalizácia	1 688 721	1 787 636	3 007 998
Dôvera ZP, a. s. – JZS	42 780	2 115	53 635
Dôvera ZP, a. s. – odborné výkony	709 347	625 448	918 161
Dôvera ZP, a. s. – kapitácia	241 501	253 634	310 378
Dôvera ZP, a. s. – zubolekárske výkony	34 019	33 949	42 591
Dôvera ZP, a. s. – SVLZ	453 807	522 781	350 376
Dôvera ZP, a. s. – krv	2 095	10 143	9 770
Dôvera ZP, a. s. – lieky	236 005	109 953	40 360
Dôvera ZP, a. s. – zdravotný materiál	421 398	286 863	28 343
Dôvera ZP, a. s. – stacionár	793	0	288
Dôvera ZP, a. s. – doprava	1 009	1 235	998
Dôvera ZP, a. s. spolu	3 831 475	3 633 757	4 762 896
Union ZP, a. s. – hospitalizácia	429 238	552 703	978 677
Union ZP, a. s. – JZS	52 564	62 826	87 443
Union ZP, a. s. – odborné výkony	414 426	341 887	398 303
Union ZP, a. s. – kapitácia	109 846	120 759	135 222
Union ZP, a. s. – zubolekárske výkony	18 799	17 454	21 424
Union ZP, a. s. – SVLZ	194 867	219 734	168 338
Union ZP, a. s. – krv	412	1 618	3 469
Union ZP, a. s. – lieky	131 508	70 270	22 024
Union ZP, a. s. – zdravotný materiál	-20 410	2 427	187 543
Union ZP, a. s. – stacionár	0	2 191	1 712
Union ZP, a. s. – doprava	1 511	717	663
Union ZP, a. s. spolu	1 332 761	1 392 586	2 004 818
spolu	28 339 541	27 859 321	33 242 600

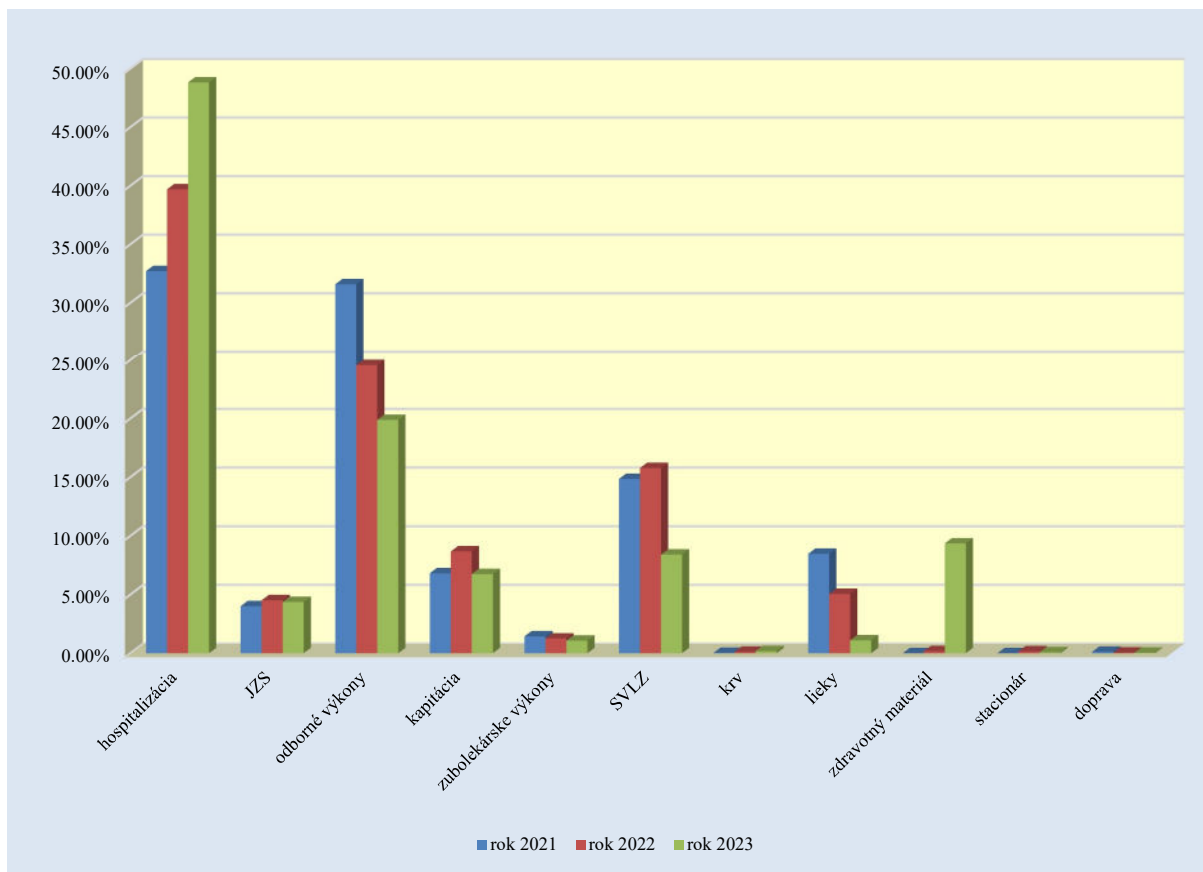
Zdroj: Vlastné zobrazenie



Graf 47: Medziročné porovnanie tržieb za poskytnutý druh služby pre VšZP (%)



Graf 48 Medziročné porovnanie tržieb za poskytnutý druh služby pre Dóvera (%)



Graf 49: Medziročné porovnanie tržieb za poskytnutý druh služby pre Únie (%)

Porovnaním tržieb za jednotlivé druhy zdravotnej starostlivosti má graf približne rovnaký pomer. Podmienky za úhrady za krvné deriváty, lieky, zdravotný materiál a SVLZ a pri hospitalizáciách podliehajú úhradám podľa metodiky úhrad hospitalizácií systému DRG.

V súlade s § 67 b odsek 3 písm. c) Zákona č. 581/2004 Z. z. o zdravotných poisťovniach, dohľade nad zdravotnou starostlivosťou a o zmene a doplnení zákonov zabezpečuje MZ SR a Centrum pre klasifikačný systém uverejnenie zoznamu základných sadzieb platný pre užívateľov klasifikačného systému DRG. UN-NsM, a.s. patrí do tretej skupiny – „Všeobecné nemocnice“. Od týchto cien sa vyvíjajú aj zmluvné podmienky a tržby za hospitalizáciu pacientov z verejného poistenia. V roku 2022 platila individuálna základná sadzba 1.954,00 EUR kde pri CMI 1,37 je základná sadzba po konvergencii vo výške 1.521,00 EUR. V roku 2023 platila individuálna základná sadzba 2.400,00 EUR kde pri CMI 1,45 je základná sadzba po konvergencii vo výške 2.252,00 EUR. Úhrady za ústavnú zdravotnú starostlivosť sú financované platbou podľa metódy DRG (Diagnosis Related Group). Výška úhrady za každý jeden hospitalizačný prípad je vypočítaný ako súčin základnej sadzby a príslušnej relatívnej váhy určenej podľa katalógu prípadových paušálov v závislosti od správneho zaradenia hospitalizačného prípadu do príslušnej diagnosticko-terapeutickej skupiny a od dĺžky ošetrovacej doby a podľa ostatných podmienok vyplývajúcich zo zmluvy.



7.3.2 Vývoj a štruktúra nákladov

Tabuľka 42: Vývoj a štruktúra nákladov (v EUR)

názov položky	rok 2021	rok 2022	rok 2023
NÁKLADY CELKOM	43 334 014	44 857 406	49 027 316
Náklady na hospodársku činnosť	43 325 766	44 843 142	48 995 930
náklady na obstaranie predaného tovaru	1 167 019	1 155 974	6 917
spotreba materiálu a energie	10 371 230	10 229 028	9 941 108
spotreba materiálu	8 920 166	7 868 654	7 617 142
spotreba energií	1 451 064	2 360 374	2 323 966
opravné položky k zásobám	0	0	394 978
služby	2 627 063	2 942 642	3 372 058
opravy	484 962	528 119	633 931
cestovné	3 237	5 325	5 474
reprezentačné	5 706	10 467	19 363
ostatné služby	2 133 158	2 398 731	2 713 290
osobné náklady	24 452 286	26 609 216	31 039 429
mzdové náklady	17 554 793	19 332 599	21 049 823
odmeny členom dozornej rady	34 632	241 582	131 155
zákonné a ostatné sociálne a zdravotné poistenie	6 034 439	6 230 267	7 781 822
zákonné sociálne náklady	828 421	792 120	2 076 628
ostatné sociálne náklady	1	12 648	1
dane a poplatky	166 497	161 449	165 037
daň z motorových vozidiel	3 008	2 573	2 797
daň z nehmuteľností	109 417	110 003	110 126
ostatné dane a poplatky	54 072	48 873	52 114
odpisy a opravné položky k dlhodobému majetku	3 959 368	3 540 788	3 863 216
odpisy dlhodobého majetku	5 559 368	4 840 788	4 863 216
opravné položky k dlhodobému majetku	-1 600 000	-1 300 000	-1 000 000
zostatková cena predaného IM a predaného materiálu	6 370	3 315	1 216
zostatková cena predaného IM	3 740	0	0
zostatková cena predaného materiálu	2 630	3 315	1 216
opravné položky k pohľadávkam	-23	20 000	13 959
ostatné náklady na hospodársku činnosť	575 956	180 730	198 012
zmluvné pokuty , penále, úrok z omeškania	5	0	460
ostatné pokuty , penále, úrok z omeškania	7 987	4 636	8 304
odpis pohľadávky	988	0	843
ostatné náklady na hospodársku činnosť	566 976	176 004	188 405
manká a škody	0	90	0
náklady na finančnú činnosť	8 120	14 264	5 049
kurzové straty	0	0	0
ostatné finančné náklady	8 120	14 264	5 049
daň z príjmov	129	0	26337
daň z príjmov splatná	129	0	26337
daň z príjmov odložená	0	0	0

Zdroj: Vlastné zobrazenie

V roku 2023 boli celkové náklady 49.027 tis. EUR, zrušením opravnej položky k predajnej cene dlhodobému majetku na reálnu hodnotu majetku o 1.000 tis. EUR, by boli náklady vo výške 50.027 tis. EUR. Porovnaním roku 2021 a roku 2022 predstavujú náklady zvýšenie o 1.1565 tis. EUR a porovnaním roku 2022 a roku 2023 predstavujú náklady zvýšenie sumu o 4.170 tis. EUR, čo je 9,30 %.

Do nákladov vstupovali nepeňažné dary súvisiace s CoV-19 vo výške 48 tis. EUR a skladové zásoby materiálu, ktorý bol obstaraný darom v súvislosti pandemickými opatreniami boli k 31.12.2023 prehodnotené a k skladovým zásobám vo výške 546 tis. EUR bola s cieľom zníženia úžitkovej hodnoty skladových zásob zaúčtovaná opravná položka vo výške 395 tis. EUR.



V roku 2022 bola ukončená prevádzka verejnej lekárne a Nemocničnej lekárne – odd. výdaja pre verejnosť, do uzatvorenia prevádzok boli náklady na obstaranie tovaru boli výške 1.176 tis. EUR a náklady na obstaranie tovaru na prevádzke bufetu v Košiciach vo výške 20 tis. EUR. V januári v roku 2023 bola ukončená i činnosť bufetu v Košiciach.

V roku 2023 bola **spotreba materiálu** vo výške 7.617 tis. EUR. Z toho 6.762 tis. EUR z celkových nákladov bola spotreba krvných derivátov, liekov, špeciálneho zdravotného materiálu a zdravotných pomôcok. Nákup spotrebného materiálu je plánovaný a podlieha kontrole čerpania objemov na jednotlivých komoditách.

Tabuľka 43: Prehľad nákladov na spotrebu materiálu (EUR)

náklady na spotrebu materiálu	rok 2021	rok 2022	rok 2023
krvné deriváty, lieky, šzm, zdravotné pomôcky	7 817 270	6 826 710	6 761 615
potraviny	225 826	293 358	335 039
čistiace a hygienické potreby	99 359	117 385	109 212
kancelársky materiál a tlačivá	70 096	75 226	65 589
knihy, časopisy, noviny	964	775	762
tonery	27 981	22 528	31 850
výpočtová technika	90 395	131 110	99 440
televízory, rádiá, telefóny	13 627	31 078	4 946
zdravotnícke stroje, prístroje, náhradné diely	281 616	180 022	98 660
interiér a inventár	133 998	100 201	32 445
materiál na údržbu	33 734	36 337	38 624
výrobky z textilu	103 399	23 194	12 305
prevádzkové stroje, prístroje, zariadenia	307	4 077	1 071
autosúčiastky, náhradné diely, mazadlá	1 845	3 039	968
pohonné hmoty	19 749	23 614	24 616
spolu	8 920 166	7 868 654	7 617 142

Zdroj: Vlastné zobrazenie

Graf 50: Medziročné porovnanie nákladov na spotrebný materiál

Spotreba energií vo výške 2.324 tis. EUR sa nemôže posudzovať ako pokles nákladov. V roku 2021 a 2022 prudko vzrástla jednotková cena jednej kWh spôsobená energetickou krízou. V roku 2023 sa situácia ustálila a boli zazmluvnené dodávky so zaručenou cenou. Na rozdiel od roku 2022 a 2021 neočakávane vzrástla dvojnásobne cena tepla a ohrevu vody.

Tabuľka 44: Prehľad nákladov na spotrebu energií (EUR)

náklady na spotrebu energií	rok 2021	rok 2022	rok 2023
elektrická energia	679 113	1 548 316	827 759
plyn	7 838	7 356	14 735
dodávka tepla, teplej vody a pary	682 183	701 873	1 360 400
vodné	35 209	37 104	40 380
dodávka energií – nájomné zmluvy SR	46 721	65 725	80 692
spolu	1 451 064	2 360 374	2 323 966

Zdroj: Vlastné zobrazenie

Náklady na opravy a udržiavanie boli vo výške 634 tis. EUR. Opravy zdravotných prístrojov vykonávajú zmluvné servisné firmy s licenciou, ktoré sa pohybujú na rovnakej úrovni vo výške 200 tis. EUR – 250 tis. EUR. Na prevádzke Košice s často opakujú poruchy rozvodov vody a poruchy výťahov. Na pracoviskách v Bratislave poruchy na vzduchotechnike.

Tabuľka 45: Prehľad nákladov na opravy (EUR)

opravy	rok 2021	rok 2022	rok 2023
zdravotníckych prístrojov	218 262	245 937	234 691
interiérového vybavenia	6621	8 581	4 581
výpočtovej techniky	2 823	2 664	1 730
telekomunikačnej techniky	887	0	0
ostatných strojov a zariadení	1 014	5 945	5 725



opravy	rok 2021	rok 2022	rok 2023
výtahov	27 944	11 453	15 631
elektronického zabezpečovacieho systému	12 473	1 461	10 917
tepelného hospodárstva	1372	2 878	811
vzduchotechniky	50 544	40 617	85 035
protipožiarného zabezpečovacieho systému	937	3 251	29 938
budov, priestorov a objektov	151 143	204 240	237 991
vozového parku	10 942	1 092	6 881
spolu	484 962	528 119	633 931

Zdroj: Vlastné zobrazenie

Náklady za dodané ostatné služby vo výške 2.738 tis. EUR boli zabezpečované na základe zmluvných podmienok alebo jednorazových objednávok. Na prevádzke v Košiciach je strava a pranie zabezpečované vo vlastnej réžii. Na prevádzku v Bratislave bola dodaná strava pre pacientov vo výške 277 tis. EUR služba prania a čistenia vo výške 73 tis. EUR. Medzi najväčšie nákladové položky v oblasti služieb v roku 2023 boli služby poskytované dodávateľmi softvérov a poskytovateľov telefónnej a dátovej siete (543 tis. EUR).

V roku 2023 bolo zrušené pracovisko OKBaH a v ich priestoroch je od roku 2023 v prenájme spoločnosť Medirex, a.s. V roku 2021 boli UN-NsM fakturované laboratórne analýzy biologického materiálu pre pacientov, ktorým UN-NsM, a.s. poskytovala zdravotnú starostlivosť nehradenú zo zdravotného poistenia. vo výške 6 tis. EUR, v roku 2022 vo výške 18 tis. EUR a v roku 2023 vo výške 84 tis. EUR.

Tabuľka 46: Prehľad nákladov na dodávku ostatných služieb (EUR)

náklady na ostatné dodávateľské služby	rok 2021	rok 2022	rok 2023
cestovné	3 237	5 325	5 474
náklady na reprezentáciu	5 706	10 467	19 363
ostatné služby z toho:	2 133 158	2 398 731	2 713 290
zdravotná starostlivosť	287 955	300 941	390 513
upratovanie	1 588	4 455	16 607
pranie prádla	42 613	65 901	73 324
odvoz a likvidácia odpadu	142 080	132 948	150 416
deratizácia, dezinfekcia, dezinfekcia	1 763	2 891	3 340
strážna služba, iné poradenstvo	260 971	220 245	215 822
stravovanie pacientov	207 007	279 411	277 497
odvod zrážkových vôd, stočné	38 998	50 905	44 803
služby taxi, registratúra, BOZP	53 417	149 382	32 151
poradenstvo právne, notárske služby, audit, expertízy	122 955	157 770	150 731
nájom zdrav. techniky a nebytových priestorov a ich služby	211 316	110 288	207 858
účastnícke poplatky za semináre, videoškolenie	5 521	9 928	2 919
telekomunikácia, internet, poštovné	123 513	264 873	118 297
softvér: aktualizácie, konzultácie, licencie	213 397	267 676	424 426
kontrola zdravotníckej techniky, dozimetrom	294 243	275 791	364 485
kontrola: výtahov, elektr. rozvodov a vzduchotechniky	122 441	98 094	226 271
ostatné služby	3 380	7 232	13 830
služby spolu	2 142 101	2 414 523	2 738 127

Zdroj: Vlastné zobrazenie

Osobné náklady vo výške 31.039 tis. EUR boli ovplyvnené rastom mzdového koeficientu pre zdravotníckych zamestnancov a nárastom počtu zamestnancov. Počas roka bola zúčtovaná a zrušená rezerva na nevyčerpané dovolenky za rok 2022. Krátkodobá zákonná rezerva na nevyčerpané dovolenky za rok 2022 bola zaúčtovaná vo výške 808 tis. EUR. V roku 2022 nebola zaúčtovaná rezerva na odchodné, doúčtovanie celkovej rezervy na odchodné k 31.12.2023 bolo vo výške 1.734 tis. EUR. Výška zúčtovanej rezervy na odchodné a zrušenie rezervy na odchodné bolo vo výške 119 tis. EUR spolu s odvodmi. Počas roka bolo vyplatené odchodné vo výške 56 tis. EUR a odstupné a vo 48 tis. EUR. Na odstupné, ktoré bude vyplatené v roku 2024 bola vytvorená k 31. 12. 2023 rezerva spolu s odvodmi vo výške



7,3 tis. EUR. Všetci zamestnanci nevyužili 55 % oprávnených výdavkov na rekreáciu na Slovensku a nebol im vyplatený príspevok na rekreáciu podľa § 152a a § 152b Zákona 311/2001 Z. z. Zákonník práce v z. n. p. Nižšie uvedená tabuľka zobrazuje rozpis nákladov na jednotlivé druhy zákonných sociálnych nákladov.

Tabuľka 47: Prehľad osobných nákladov (EUR)

osobné náklady	rok 2021	rok 2022	rok 2023
mzdové náklady	17 554 793	19 332 599	21 049 823
odmeny členom dozornej rady	34 632	241 582	131 155
záonné sociálne a zdravotné poistenie	6 020 455	6 206 949	7 731 746
ostatné sociálne poistenie	13 984	23 318	50 076
záonné sociálne náklady z toho:	828 421	792 120	2 076 628
tvorba SoFo	160 323	161 170	189 572
príspevok na stravu	269 380	318 556	384 207
odstupné	41 687	21 147	55 079
odchodné	202 849	42 476	1 218 501
náhrada príjmu pri dočasnej práceneschopnosti	84 019	160 986	130 946
OOPP	27 366	32 453	35 063
zvyšovanie kvalifikácie	965	949	1 384
rekreačné poukazy	41 065	53 771	61 808
pitný režim	767	612	68
ostatné sociálne náklady	1	12 648	1
stravovanie zamestnancov	1	12 648	1
osobné náklady spolu	24 452 286	26 609 216	31 039 429

Zdroj: Vlastné zobrazenie

Výška dane za nehnuteľnosti zostala na rovnakej úrovni. Mierne zvýšenie vzniklo zaevidovaním zázemia garáže na prevádzke v Bratislave na Satinského Výška poplatku za odpad bola v roku 2021 a 2022 na približne rovnakej úrovni a v roku 2023 sa mierne zvýšila. Výška dane z motorových vozidiel je určená dátumom prvého zaevidovania motorového vozidla. UN-NsM, a.s. má už starší autopark, v roku 2022 vyradila motorové vozidlo a obmedzila používanie vlastných motorových vozidiel zamestnancov na pracovnú cestu.

Tabuľka 48: Prehľad nákladov na dane a poplatky (EUR)

dane a poplatky	rok 2021	rok 2022	rok 2023
daň z motorových vozidiel	3 008	2 573	2 797
daň z nehnuteľností	109 417	110 003	110 126
ostatné dane a poplatky z toho:	54 072	48 873	52 114
komunálny odpad	46 532	46 760	48 594
súdne a správne poplatky	7 540	2 113	3 520
spolu	166 497	161 449	165 037

Zdroj: Vlastné zobrazenie

Ostatné náklady vo výške 199 tis. EUR tvorili náklady na prebiehajúce súdne spory vo výške 1,8 tis. EUR a náklady na krátkodobú rezervu prebiehajúcich súdnych sporov vo výške 35,4 tis. EUR. Poistné zmluvy: PZP motorových vozidiel, poistenie profesijnej zodpovednosti zamestnancov, poistenie vneseného majetku a majetku, poistenie zodpovednosti za škodu spôsobenú pri prevádzke a nakladaní so zdrojmi ionizujúceho žiarenia a poistenie výkonu práce predstavenstva a dozornej rady bolo vo výške 36 tis EUR.

Tabuľka 49: Prehľad ostatných vybraných nákladov (EUR)

ostatné vybrané náklady	rok 2021	rok 2022	rok 2023
predaný DNHM a materiál	2 630	3 315	1 216
opravné položky k pohľadávkam	-23	20 000	13 959
ostatné náklady na hospodársku činnosť	575 956	180 729	198 712
dary	0	0	0
zmluvné pokuty, penále a úroky z omeškania	5	0	460
ostatné pokuty, penále a úroky z omeškania	7 987	4 635	8 304



<i>ostatné vybrané náklady</i>	<i>rok 2021</i>	<i>rok 2022</i>	<i>rok 2023</i>
odpis pohľadávky	988	0	843
ostatné náklady na hospodársku činnosť z toho:	566 976	176 094	188 405
<i>koeficientové vysporiadanie odpočtu DPH</i>	0	0	15314
<i>členský príspevok</i>	1 033	1 533	1 533
<i>vyraďenie a expirácia zásob materiálu</i>	348 041	64 183	92 096
<i>súdne spory, náhrada škody</i>	170 428	63 822	37 204
<i>komerčné poistenie</i>	30 386	32 398	36 193
<i>ostatné náklady na hospodársku činnosť</i>	17 088	14 068	6 065
<i>manká a škody</i>	0	90	0
ostatné náklady spolu	578 563	204 044	212 887

Zdroj: Vlastné zobrazenie

Náklady na odpisy dlhodobého nehmotného a hmotného investičného majetku vo výške 4.863 tis. EUR boli ovplyvnené v roku 2023 zostatkovou cenou vyradeného zdravotníckeho majetku likvidáciou vo výške 8 tis. EUR. Nepotrebný DNM bol vyradený vo výške 87 tis. EUR a DHM vo výške 305 tis. EUR. V roku 2022 bol zaradený DNM vo výške 33 tis. EUR, z toho technické zhodnotenie softvéru vo výške 21 tis. EUR, do užívania zaradila DHM vo výške 1.665 tis. EUR, t toho technické zhodnotenie vo výške 85 tis. EUR.

Tabuľka 50: Prehľad nákladov na odpisy a ZC predaného investičného majetku (v EUR)

<i>výška odpisov dlhodobého majetku</i>	<i>rok 2021</i>	<i>rok 2022</i>	<i>rok 2023</i>
odpisy DNM z toho:	237 205	217 734	157 974
<i>odpisy DNM – softvér</i>	236 795	217 324	157 564
<i>odpisy DNM – licencie</i>	410	410	410
odpisy DHM z toho:	5 312 924	4 609 687	4 696 878
<i>odpisy DHM – budovy a stavby</i>	2 216 843	2 261 690	2 266 973
<i>odpisy DHM – zdravotné stroje, prístroje a zariadenia</i>	2 521 325	2 078 729	2 151 974
<i>odpisy DHM – prevádzkové stroje, prístroje a zariadenia</i>	104 979	101 668	96 372
<i>odpisy DHM – inventár a iné zariadenia</i>	115 749	36 376	32 376
<i>odpisy DHM – výpočtová technika</i>	347 954	125 438	147 255
<i>odpisy DHM – dopravné prostriedky</i>	6 074	5 786	1 928
zostatková cena vyradeného DNM a DHM z toho:	9 240	13 367	8 364
<i>zostatková cena - vyradenie softvér</i>	0	0	2 698
<i>zostatková cena - vyradenie zdrav. stroje, prístroje a zariadenia</i>	9 240	13 013	5 666
<i>zostatková cena - vyradenie inventár a iné zariadenia</i>	0	354	0
odpisy DNHM spolu	5 559 369	4 840 788	4 863 216
opravná položka k predajnej cene DNHM	-1 600 000	-1 300 000	-1 000 000

Zdroj: Vlastné zobrazenie

Náklady na finančnú činnosť tvorili náklady na bankové poplatky vo výške 1,3 tis. EUR, poplatky za platby na POS termináloch na pracovisku Murgašova, Košice a na pracovisku Satinského, Bratislava, na dvoch recepciách vo výške 3,8 tis. EUR. V roku 2022 bol k dcérskej spoločnosti Excimerové centrum Nemocnice sv. Michala, s.r.o. v likvidácii bol zúčtovaný 100 % podiel vo výške 5 tis. EUR. V roku 2021 a 2022 bol i v prevádzke i dve lekárne, preto boli náklady za platbu POS terminálmi dvojnásobne vyššie. Zahraniční dodávatelia tovarov a služieb vystavovali faktúry v mene euro a preto UN-NsM, a.s. nevznikli kurzové straty.

Výška splatnej dane závisí od výšky pripísaných úrokov finančných prostriedkov na bankových účtoch. Nepoužitú finančné prostriedky získané peňažným vkladom jediného akcionára boli vložené na termínovaný vklad do J&T banky. Z pripísaného úroku v banke bola zrazená daň vo výške 19 tis. EUR a z pripísaného úroku v Štátnej pokladnici bola zrazená daň vo výške 7 tis. EUR.

UN-NsM, a.s. účtovala od roku 2009 do roku 2018 o **odloženej dani**. Rozhodnutím manažmentu účtuje od roku 2019 o opravnej položke k skutočnej hodnote majetku a k 31.12.2019 boli zrušené všetky účtovné zápisy účtovania o odloženej dani.



Tabuľka 51: Prehľad nákladov na finančnú činnosť a daň z príjmov (v EUR)

<i>finančné náklady, daň z príjmov</i>	<i>rok 2021</i>	<i>rok 2022</i>	<i>rok 2023</i>
bankové poplatky	1 345	1 317	1 254
bankové poplatky za platbu POS terminálmi	6 775	7 947	3 795
zúčtovanie likvidácie dcérskej spoločnosti	0	5 000	0
spolu náklady na finančnú činnosť	8 120	14 264	5 049
splatná daň z príjmov	129	0	26 337
odložená daň	0	0	0
spolu daň z príjmov	129	0	26 337

Zdroj: Vlastné zobrazenie



8 PODNIKATELSKÝ ZÁMER NA ROK 2024

- stabilizácia zdravotníckeho personálu;
- rozvoj spolupráce so špičkovými zariadeniami s cieľom výchovy odborníkov a prenosu bestpractices do UN - NsM (napríklad Ústredná vojenská nemocnica Praha, International Network of Health Promoting Hospitals, Veterans Affairs Hospitals);
- vytváranie centier excelentnosti (centrum excelentnosti v neuroendoskopii, endoskopii bázy lebky a sinonazálnej endoskopii, centrum excelentnosti v neuromoduláciach nervového systému, centrum excelentnosti ORL, centrum excelentnosti pre liečbu epilepsie, centrum liečby funkčných ochorení tráviaceho traktu, centrum biologickej liečby nešpecifických črevných zápalov);
- vytvorenie Ústavu zubného lekárstva a Ústavu všeobecného lekárstva;
- prebudovanie nevyužitých priestorov nemocnice na zdravotnícke priestory s cieľom rozširovania poskytovanej zdravotnej starostlivosti (Gastroenterologické oddelenie – Klinika SZU, Kožná klinika SZU);
- zavedenie systémov manažmentu pacienta s cieľom zvýšiť bezpečnosť pacienta;
- zavedenie vlastného call-centra s cieľom zefektívniť objednávanie pacientov;
- rozšírenie poskytovania komerčných služieb (nadštandardné služby, PZS) a služieb hradených pacientom mimo ZS hradenej verejného zdravotného poistenia;
- zefektívnenie administratívnych činností – automatizácia, outsourcing, zavedenie informačných systémov pre manažérské riadenie;
- zabezpečenie nákupu tovarov a služieb prostredníctvom procesu verejného obstarávania minimálne v objeme 70%;
- školenia pre DRG kóderov s cieľom zvýšiť hodnoty ukazovateľa v ústavnej starostlivosti CMI z pôvodnej 1,32 na minimálne 1,4 jednak prostredníctvom optimalizácie DRG kódovania, ako aj zvyšovaním počtu náročných hospitalizácií vplyvom otvárania centier excelentnosti.

**9 ZOZNAM SKRATIEK**

a. s.	akciová spoločnosť
BOZP	bezpečnosť a ochrana zdravia pri práci
Centrum	Centrum špecializovanej zdravotnej starostlivosti
CMI	Casemix-index
č.	číslo
DDHM	drobný dlhodobý hmotný majetok
DDNM	drobný dlhodobý nehmotný majetok
DHM	dlhodobý hmotný majetok
DNHM	dlhodobý nehmotný a hmotný majetok
DNM	dlhodobý nehmotný majetok
Dôvera	Dôvera zdravotná poisťovňa, a. s.
DPH	daň z pridanej hodnoty
DRG	Diagnosis Related Group (skupiny súvisiacich diagnóz)
E-Health	Elektronic Healthcare – elektronické zdravotníctvo
FBaLR	fyziatria, balneológia a liečebná rehabilitácia
HaZZ	Hasičský a záchranný zbor
ISO	International Organization for Standardization (medzinárodná organizácia pre normalizáciu)
IT	informačné technológie
JZS	jednodňová zdravotná starostlivosť
LF UPJŠ	Lekárska fakulta Univerzity Pavla Jozefa Šafárika
LVN	Letecká vojenská nemocnica, a. s.
MO SR	Ministerstvo obrany Slovenskej republiky
MV SR	Ministerstvo vnútra Slovenskej republiky
MZ SR	Ministerstvo zdravotníctva Slovenskej republiky
MŽP SR	Ministerstvo životného prostredia Slovenskej republiky
NCZI	Národné centrum zdravotníckych informácií
NIS	nemocničný informačný systém
NKÚ SR	Najvyšší kontrolný úrad Slovenskej republiky
NMO SR, a.s.	Nemocnica Ministerstva obrany SR, a.s.
OAIM	oddelenie anesteziológie a intenzívnej medicíny
OKBaH	oddelenie klinickej biochémie a hematológie
PaM	personalistika a mzdy
PHM	pohonné hmoty
PO	požiarna ochrana
PZ	Policajný zbor MV SR
PZS	Pracovná zdravotná služba
RLP	rýchla lekárska pomoc
RZP	rýchla zdravotná pomoc
SKIS MV SR	Sekcia kontroly a inšpekčnej služby MV SR
SP	Sociálna poisťovňa
SR	Slovenská republika
SVaLZ	spoločné vyšetrovacie a liečebné zložky



SZU	Slovenská zdravotnícka univerzita
ŠÚKL	Štátny ústav pre kontrolu liečiv
šzm	špeciálny zdravotný materiál
ŠZS	špecializovaná zdravotná starostlivosť
tis. EUR	suma udávaná v tisíc eur
ÚDZS	Úrad pre dohľad nad zdravotnou starostlivosťou
Union ZP, a.s.	Union zdravotná poisťovňa, a.s.
UN-NsM, a.s.	Univerzitná nemocnica - Nemocnica svätého Michala, a. s.
ÚVO	Úrad pre verejné obstarávanie
v z. n. p.	v znení neskorších predpisov
VO	verejné obstarávanie
VšZP, a. s.	Všeobecná zdravotná poisťovňa, a. s.
Z. z.	Zbierka zákonov
ZC	zostatková cena investičného majetku
ZP	zdravotná poisťovňa (zdravotné poisťovne)
ZS	zdravotná starostlivosť
ZVJSaŽP	Zbor väzenskej justičnej stráže a Železničnej polície



10 ZOZNAM OBRÁZKOV

Obrázok 1: Predseda predstavenstva a generálny riaditeľ	5
Obrázok 2: Štruktúra riadenia na úrovni generálneho riaditeľa	12
Obrázok 3: Schéma organizácie systému manažérstva kvality	47
Obrázok 4: Certifikát systému manažérstva kvality pracoviisko Bratislava	49
Obrázok 5: Certifikát systému manažérstva kvality pracoviisko Košice	50
Obrázok 6: Energetický štítok	58

**11 ZOZNAM TABULIEK**

Tabuľka 1: Členenie akcií UN-NsM, a.s. k 31. 12. 2023	8
Tabuľka 2: Zoznam zdravotných stredísk na dislokovaných pracoviskách	21
Tabuľka 3: Základne sledované ukazovatele	22
Tabuľka 4: Reprofilizácia a počet lôžok v roku 2021 a 2022	24
Tabuľka 5: Vybrané lôžkové ukazovatele podľa oddelení	24
Tabuľka 6: Počet hospitalizovaných pacientov za jednotlivé ZP	26
Tabuľka 7: Počet operačných výkonov podľa poistencov ZP v absolútnych číslach a v percentách	27
Tabuľka 8: Operačné výkony podľa druhu ZS a špecializácie	27
Tabuľka 9: Štruktúra evidovaných a ošetrovaných pacientov z VŠZP podľa kategórií	29
Tabuľka 10: Štruktúra evidovaných a ošetrovaných pacientov z Dôvera podľa kategórií	30
Tabuľka 11: Štruktúra ošetrovaných pacientov z Union podľa kategórií	31
Tabuľka 12: Štruktúra ostatných evidovaných a ošetrovaných pacientov podľa kategórií	32
Tabuľka 13: Štruktúra ošetrovaných pacientov podľa kategórií spolu	32
Tabuľka 14: Počet ošetrovaných pacientov podľa ZP bez kategorizácie	33
Tabuľka 15: Analýza a výskyt počtu pacientov s dekubitmi	33
Tabuľka 16: Pomer hospitalizovaných pacientov k počtu pacientov s dekubitmi vo vybraných špecializáciách	34
Tabuľka 17: Počet nozokomiálnych nákaz	35
Tabuľka 18: Charakter sťažností a podnetov	35
Tabuľka 19: Prehľad pracovných úrazov a následných dní práceneschopnosti	37
Tabuľka 20: Evidenčný počet zamestnancov vo fyzických osobách k 31.12.	38
Tabuľka 21: Vzdelanostná štruktúra zamestnancov	38
Tabuľka 22: Veková skladba zamestnancov	39
Tabuľka 23: Klinické skúšanie schválené	45
Tabuľka 24: Druh a množstvo nebezpečného odpadu odovzdaného na likvidáciu (v tonách)	51
Tabuľka 25: Vývoj spotreby a cien elektrickej energie	53
Tabuľka 26: Spotreba plynu (v m ³)	55
Tabuľka 27: Množstvo skleníkového plynu v zariadení vchladiacich a klimatizačných zariadeniach k 31.12.	56
Tabuľka 28: Účtovná závierka – aktíva a pasíva (v EUR)	61
Tabuľka 29: Vývoj výsledku hospodárenia (v EUR)	69
Tabuľka 30: Vývoj a štruktúra nákladov a výnosov (v EUR)	74
Tabuľka 31: Vývoj a štruktúra výnosov (v EUR)	75
Tabuľka 32: Prehľad tržieb stravovacej prevádzky (v EUR)	76
Tabuľka 33: Prehľad tržieb za prenájom priestorov (v EUR)	76
Tabuľka 34: Prehľad tržieb za vjazd a za parkovanie (v EUR)	76
Tabuľka 35: Prehľad tržieb za poskytovanie zdravotnej starostlivosti (v EUR)	77
Tabuľka 36: Štruktúra tržieb (v EUR)	77
Tabuľka 37: Ostatné výnosy (v EUR)	77
Tabuľka 38: Prehľad výnosov z finančnej činnosti (v EUR)	78
Tabuľka 39: Prehľad tržieb podľa zdravotných poisťovní (v EUR)	78
Tabuľka 40: Percentuálny pomer tržieb z jednotlivých ZP (v %)	78
Tabuľka 41: Prehľad tržieb od ZP podľa druhu poskytovanej ZS (v EUR)	79
Tabuľka 42: Vývoj a štruktúra nákladov (v EUR)	82
Tabuľka 43: Prehľad nákladov na spotrebu materiálu (EUR)	83
Tabuľka 44: Prehľad nákladov na spotrebu energií (EUR)	83
Tabuľka 45: Prehľad nákladov na opravy (EUR)	83
Tabuľka 46: Prehľad nákladov na dodávku ostatných služieb (EUR)	84
	92



Tabuľka 47: Prehľad osobných nákladov (EUR)	85
Tabuľka 48: Prehľad nákladov na dane a poplatky (EUR)	85
Tabuľka 49: Prehľad ostatných vybraných nákladov (EUR)	85
Tabuľka 50: Prehľad nákladov na odpisy a ZC predaného investičného majetku (v EUR)	86
Tabuľka 51: Prehľad nákladov na finančnú činnosť a daň z príjmov (v EUR)	87

**12 ZOZNAM GRAFOV**

Graf 1: Štruktúra hospitalizovaných pacientov	22
Graf 2:Druh ukončenia hospitalizácie	23
Graf 3: Počet operačných výkonov	23
Graf 4: Počet ošetrovacích dní	23
Graf 5:Využitie postelí v percentách	23
Graf 6: Priemerná dĺžka hospitalizácie v dňoch	23
Graf 7:Využitie postelí v percentách podľa špecializácie	25
Graf 8: Počet hospitalizovaných pacientov podľa špecializácií	25
Graf 9: Priemerná doba hospitalizácie podľa špecializácie	26
Graf 10: Počet hospitalizovaných pacientov podľa ZP	26
Graf 11: Zastúpenie hospitalizovaných pacientov z jednotlivých poisťovní v percentách	26
Graf 12: Počet operačných výkonov podľa poisťencov ZP	27
Graf 13: Percentuálny pomer operačných výkonov podľa poisťencov ZP	27
Graf 14: Porovnanie počtu operačných výkonov podľa druhu ZS	28
Graf 15: Operačné výkony vybraných špecializácií	28
Graf 16: Počet ošetrovaných pacientov z VŠZP podľa kategórií	30
Graf 17: Percentuálne zastúpenie ošetrovaných pacientov z VŠZP podľa kategórií	30
Graf 18: Počet ošetrovaných pacientov z Dôvera podľa kategórií	31
Graf 19: Percentuálne zastúpenie ošetrovaných pacientov z Dôvera podľa kategórií	31
Graf 20: Počet ošetrovaných pacientov z Union	32
Graf 21: Percentuálne zastúpenie ošetrovaných pacientov Union podľa kategórií	32
Graf 22:Štruktúra ošetrovaných pacientov podľa kategórie	33
Graf 23:Zastúpenie ošetrovaných pacientov z jednotlivého druhu poistenia (v %)	33
Graf 24: Počet zamestnancov vo fyzických osobách	38
Graf 25: Pomer zamestnancov vo fyzických osobách (v %)	38
Graf 26: Vzdelanostná štruktúra zamestnancov	39
Graf 27: Pomer vzdelanostnej štruktúry zamestnancov (v %)	39
Graf 28: Veková skladba zamestnancov	40
Graf 29: Pomer vekovej skladby zamestnancov (v %)	40
Graf 30: Vývoj jednotkovej ceny za odber silovej energie v EUR za kWh	54
Graf 31: Porovnanie spotreby silovej energia a nákladov v roku 2021 až 2023	55
Graf 32: Ostatné skladové zásoby k 31.12.2021 (tis. EUR)	62
Graf 33: Porovnanie zostatkov vybraných zásob v rokoch 2020 až 2022 v EUR	63
Graf 34: Percentuálne zastúpenie pohľadávok s významnými odberateľmi služieb k 31.12.2022	63
Graf 35: Medziročný vývoj aktív v rokoch 2020 až 2022 v %	64
Graf 36: Medziročný vývoj pasív v rokoch 2020 až 2022	65
Graf 37: Porovnanie zostatkov vybraných zásob v rokoch 2021 až 2023 v EUR	66
Graf 38: Percentuálne zastúpenie pohľadávok s významnými odberateľmi služieb k 31.12.2023	66
Graf 39: Medziročný vývoj aktív v rokoch 2021 až 2023 v percentách	67
Graf 40: Medziročný vývoj pasív v rokoch 2021 až 2023 v percentách	68
Graf 41: Pomer podielu tvorby jednotlivých druhov výnosov v rokoch 2020 až 2022 (v %)	71
Graf 42: Pomer podielu tvorby jednotlivých druhov nákladov v rokoch 2020 až 2022 (v %)	71
Graf 43: Pomer podielu tvorby jednotlivých druhov výnosov v rokoch 2021 až 2023 (v %)	72
Graf 44: Pomer podielu tvorby jednotlivých druhov nákladov v rokoch 2021 až 2023(v %)	73
Graf 45: Percentuálny podiel tržieb z verejného poistenia	78
Graf 46: Porovnanie ročných tržieb z verejného poistenia	78
Graf 47: Medziročné porovnanie tržieb za poskytnutý druh služby pre VŠZP (%)	80
	94



Graf 48 Medziročné porovnanie tržieb za poskytnutý druh služby pre Dôvera (%)	80
Graf 49: Medziročné porovnanie tržieb za poskytnutý druh služby pre Union (%)	81
Graf 50: Medziročné porovnanie nákladov na spotrebný materiál	83



13 PRÍLOHY

Správa nezávislého audítora o overení individuálnej účtovnej závierky

Účtovná závierka

Daňové priznanie k dani z príjmov právnickej osoby