



2022

**Univerzitná nemocnica
- Nemocnica svätého Michala, a. s.**

VÝROČNÁ SPRÁVA

za rok 2022

**OBSAH**

1	PROFIL UN – NEMOCNICE SVÄTÉHO MICHALA, A. S.	7
1.1	<i>História</i>	7
1.2	<i>Identifikačné údaje</i>	8
1.3	<i>Predmet činnosti</i>	9
1.4	<i>Orgány spoločnosti</i>	10
1.5	<i>Organizačná štruktúra spoločnosti</i>	11
2	LIEČEBNÝ PROCES	12
2.1	<i>Odborné pracoviská</i>	12
2.1.2.1	Špecializované ambulancie	14
2.1.2.2	Všeobecné ambulancie	16
2.1.3	Zariadenia spoločných vyšetrovacích a liečebných zložiek (SValZ)	17
2.1.4	Zariadenia na poskytovanie jednodňovej zdravotnej starostlivosti (JZS)	17
2.1.5	Stacionár	18
2.1.6	Ostatná zdravotná starostlivosť	18
2.1.6.1	Doprava	18
2.1.6.2	Pracovná zdravotná služby	18
2.1.6.3	Sterilizácia a dekontaminácia	18
2.1.6.4	Lekárska starostlivosť v nemocničné lekáre	18
2.2	<i>Dislokované pracoviská</i>	20
2.3	<i>Sledované ukazovatele</i>	21
2.3.1	Všeobecné ukazovatele ústavnej zdravotnej starostlivosti	21
2.3.2	Všeobecné ukazovatele ambulantnej zdravotnej starostlivosti	28
2.4	<i>Ošetrovateľská starostlivosť</i>	33
2.5	<i>Nozokomiálne nákazy</i>	34
2.6	<i>Kontrola, sťažnosti a súčinnosť s ÚDZS</i>	35
2.6.1	Interné kontroly	35
2.6.2	Externé kontroly	36
3	ĽUDSKÉ ZDROJE	37
3.1	<i>BOZP a ochrana zdravia</i>	37
3.2	<i>Štruktúra zamestnancov</i>	38
3.3	<i>Starostlivosť o zamestnancov</i>	41
3.3.1	Mzdová politika	41
3.3.2	Sociálna oblasť	41
3.3.3	Oblasť vzdelávania	42
4	VÝSKUM A VÝVOJ	44
4.1	<i>Výskum a klinické skúšanie</i>	44
4.2	<i>Prednášková činnosť</i>	45
4.3	<i>Účasť na domácich a zahraničných podujatiach</i>	46
5	POLITIKA KVALITY A SPOLOČENSKÁ ZODPOVEDNOSŤ	47
5.1	<i>Systém manažérstva kvality</i>	47
5.1.1	Výkonnosť procesov	48



5.2	<i>Environmentálna politika</i>	51
5.2.1	Odpadové hospodárstvo	51
5.2.2	Dodávka energií.....	52
5.2.3	Vnímanie globálneho otepľovania	56
5.3	<i>Ochrana osobných údajov</i>	59
5.4	<i>Protispoločenská činnosť</i>	59
6	PREHĽAD FINANČNÝCH UKAZOVATEĽOV	61
6.1	<i>Vývoj a štruktúra majetku a zdrojov krytia</i>	61
7	VYSLEDOK HOSPODÁRENIA	67
7.1	<i>Výsledok hospodárenia</i>	67
7.2	<i>Návrh na zúčtovanie straty k 31.12.2022</i>	70
7.3	<i>Vývoj a štruktúra nákladov a výnosov</i>	71
7.3.1	<i>Vývoj a štruktúra výnosov</i>	71
7.3.2	<i>Vývoj a štruktúra nákladov</i>	78
8	PODNIKATEĽSKÝ ZÁMER NA ROK 2023	83
9	ZOZNAM SKRATIEK	84
10	ZOZNAM OBRÁZKOV	86
11	ZOZNAM TABULIEK	87
12	ZOZNAM GRAFOV	89
13	PRÍLOHY	90

PRÍHOVOR GENERÁLNEHO RIADITEĽA A PREDSEDU PREDSTAVENSTVA

Obrázok 1: doc. MUDr. Branislav Delej, PhD., MPH, generálny riaditeľ a predseda predstavenstva

Milé dámy a páni, kolegovia, akcionári,

rok 2022 bol poznačený mnohými ťažkosťami, k pandémie sa pridružili dve ďalšie výzvy, a to geopolitická a ekonomická. Už od začiatku sme počítali s tým, že sa popri všetkých našich aktivitách budeme musieť dôsledne zamerať na minimalizáciu negatívnych dopadov pandémie, vojny na Ukrajine a inflácie na našich zamestnancov a nemocnicu. Zároveň však vyvinúť všetku snahu na dosiahnutie ekonomickej rovnováhy a stability s cieľom poskytovania kvalitnej zdravotnej starostlivosti pacientom.

4. apríla sme slávnostne otvorili Centrum špecializovanej zdravotnej starostlivosti, ktoré poskytuje zdravotnú starostlivosť policajtom a vojakom na mieru požiadaviek silových zložiek. Nemocnica zrekonštruovala v budove dve poschodia, ktoré sa využívali na účel nájmu priestorov a vytvorila nové špecializované ambulancie. Priestory budovy sa reprofilovali na

Polikliniku, ktoré sú výhradne miestom ambulantnej zdravotnej činnosti. Vytvorením Centra je aj starostlivosť pre civilných pacientov kvalitnejšia, transparentnejšia a efektívnejšia, keďže sme odbremenili istú časť špecializovaných ambulancií mimo „Centra“ od rezortných pacientov. Veríme, že všetky investície vložené do materiálo-technického vybavenia a ľudského potenciálu sa nám vrátia v spokojnom pacientovi a klientovi.

Zvýšením základného imania spoločnosti, o ktoré sme požiadali Ministerstvo obrany Slovenskej republiky v sume 5.000.000,00.- EUR nemocnica naplní svoj dlhodobý plánovaný zámer modernizácie a rekonštrukcie pracoviska Košice, vrátane nákupu nového zariadenia a vybavenia zdravotníckych prístrojov a financovania zvýšených prevádzkových nákladov. Budovy pracoviska sú technicky zastaralé, preto pôjde predovšetkým o investíciu na odstránenie porúch budovy Polikliniky. Ďalšia časť finančných prostriedkov bude použitá na zabezpečenie prístrojového vybavenia, ako sú CT zariadenie, prístrojové vybavenie očnej ambulancie a iných ambulancií. Financie budú investované v súlade s investičným plánom spoločnosti a po zákonom ukončení verejného obstarávania. Rekonštrukčné práce však neovplyvnia prevádzku nemocnice, ktorá naďalej bude spĺňať svoj účel zriadenia, poskytovanie nepretržitej zdravotnej starostlivosti pacientom.

Neustále pracujeme na vytvorení perspektívneho a stabilného zázemia pre prácu v príjemnom prostredí s profesionálnym uplatnením v našom zdravotníckom zariadení. Staráme sa o svoj najvzácnejší kapitál, zamestnancov, zavádzaním nových benefitov a odmeňovacieho systému. Spätnou väzbou v spokojnosti a v starostlivosti o našich zamestnancov bola aj koncoročná skúška v podobe celoplošného štrajku lekárov a sestier. Som nesmierne rád a hrdý na to, že počas tohto náročného obdobia nedal výpoveď ani jeden zdravotnícky zamestnanec našej nemocnice.



Obrázok 2: Otvorenie Centra špecializovanej zdravotnej starostlivosti

Vysoká inflácia, rastúce ceny komodít vplývali aj na rast našej nemocnice. Napriek negatívnemu vývoju ekonomiky na Slovensku, nemocnica dodržala svoju stanovenú stratégiu na finančné pokrytie poskytovanej zdravotnej starostlivosti a miezd zamestnancov a úspešne uzatvorila rok 2022 s vyrovnaným hospodárením.

Všetky tieto činnosti si vyžadovali okrem potrebných finančných prostriedkov i množstvo obetavej práce našich zamestnancov, za čo im všetkým patrí veľké poďakovanie. Som presvedčený, že máme zručnosti a schopnosti, aby sme zvládli aj výzvy a ciele budúcnosti. Teším sa na spoluprácu v nasledujúcom roku.

S úctou,

Doc. MUDr. Branislav Delej, PhD., MPH
generálny riaditeľ a predseda predstavenstva
Univerzitná nemocnica – Nemocnica svätého Michala, a. s.



1 PROFIL UN – NEMOCNICE SVÄTÉHO MICHALA, A. S.

1.1 História

Spoločnosť bola založená zakladateľskou zmluvou spísanou formou notárskej zápisnice N 1520/2008, Nz 62548/2008 dňa 18. 12. 2008 s názvom Nemocnica svätého Michala, a. s. a vznikla 31. 12. 2008 dňom zápisu do Obchodného registra Okresného súdu Bratislava I, oddiel: Sa, vložka číslo: 4677/B na základe uznesenia vlády SR číslo 915 zo dňa 10. 12. 2008, kedy vláda Slovenskej republiky schválila zmenu právnej formy príspevkovej organizácie Nemocnica s poliklinikou MV SR na akciovú spoločnosť so 100% majetkovou účasťou štátu a súhlasila s nepenažným vkladom majetku štátu v správe Ministerstva vnútra Slovenskej republiky (ďalej „MV SR“), ktorý užívala bývala Nemocnica s poliklinikou MV SR do základného imania Nemocnice svätého Michala, a. s. Nemocnica bola založená na dobu neurčitú v zmysle ustanovenia § 56 ods. 1 Obchodného zákonníka a bola založená za iným účelom ako za účelom podnikania.

Uznesením vlády Slovenskej republiky číslo 916 zo dňa 10. 12. 2008 Vláda Slovenskej republiky schválila zlúčenie Spoločnosti s Nemocnicou Ministerstva obrany SR, a. s. (ďalej „NMO SR, a.s.“) a uložila podpredsedovi vlády, ministrom vnútra SR a ministrom obrany SR uskutočniť zlúčenie týchto dvoch akciových spoločností. Zlúčenie bolo realizované rozhodnutím jediného akcionára na základe Zmluvy o zlúčení vo forme notárskej zápisnice č. N 698/2009, Nz 21870/2009, NCRIs 22256/2009 zo dňa 29. 6. 2009 uzatvorenej medzi zanikajúcou spoločnosťou NMO SR, a.s. so sídlom Cesta na Červený most 1, 833 31 Bratislava, IČO: 35 972 653, zapísanou v oddiel: Sa vložka číslo: 3781/B a nástupníckou spoločnosťou Nemocnica svätého Michala, a. s. so sídlom Cintorínska 16, 811 08 Bratislava, zapísanou v oddiel Sa, vložka číslo 4677/B, ktorá sa na základe tejto zmluvy o zlúčení stala právnym nástupcom zanikajúcej spoločnosti NMO SR, a. s., prebrala všetky jej práva, záväzky, pohľadávky a jej celé obchodné imanie. Zápis v Obchodnom registri Bratislava I dňa bol vykonaný 3. 7. 2009 a NMO SR, a. s., bola zrušená k 30. 6. 2009 bez likvidácie s právnym nástupcom.

Dňa 29. 12. 2018 bola podpísaná zmluva medzi Ministerstvom zdravotníctva Slovenskej republiky (ďalej „MZ SR“) a MZ SR o prevode správy majetkového podielu 100 % podielu cenných papierov. Predmetom zmluvy je bezodplatný prevod správy majetkového podielu, ktorý zodpovedá 100 % podielu cenných papierov Leteckej vojenskej nemocnice, a. s. (ďalej „LVN“) so sídlom Murgašova 1, 040 86 Košice, IČO: 36 601 578, zapísanou v Obchodnom registri Okresného súdu Košice I, oddiel: Sa, vložka číslo: 1361/V. Zlúčenie bolo realizované rozhodnutím jediného akcionára na základe Zmluvy o zlúčení vo forme notárskej zápisnice N 173/2019, Nz Z10670/2019, NCRIs 10903/2009 zo dňa 4. 4. 2019 uzatvorenej medzi zanikajúcou spoločnosťou LVN a nástupníckou spoločnosťou NSM, a.s., ktorá sa na základe tejto zmluvy o zlúčení stala právnym nástupcom zanikajúcej LVN a prebrala všetky jej práva a záväzky, pohľadávky a obchodné imanie. Zápis v Obchodnom registri Bratislava I bol vykonaný dňa 1. 5. 2009 a LVN bola zrušená k 30. 4. 2019 bez likvidácie s právnym nástupcom.

V Obchodnom registri Okresného súdu Bratislava I bol dňa 10. 8. 2019 vykonaný zápis zmeny obchodného mena spoločnosti z pôvodného mena Nemocnica svätého Michala, a. s. na nové obchodné meno Univerzitná nemocnica – Nemocnica svätého Michala, a. s. (ďalej UN-NsM, a.s“)



1.2 Identifikačné údaje

obchodné meno:	Univerzitná nemocnica - Nemocnica svätého Michala, a. s. (zmena obchodného mena bola zapísaná 10. 8. 2019) Nemocnica svätého Michala, a. s. (do 9. 8. 2019)
sídlo organizácie:	Satinského I.7770/1, 811 08 Bratislava (od 1. 4. 2016), Cintorínska 16, 811 08 Bratislava (do 31. 3. 2016)
identifikačné číslo:	44 570 783
daňové identifikačné číslo:	2022738586
identifikačné číslo pre DPH:	SK2022738586 (od 1. 7. 2009)
zapísaná:	OR OS BA I, oddiel: Sa, vložka číslo 4677/B
dátum založenia:	18. 12. 2008
deň zápisu:	31. 12. 2008
právna forma:	akciová spoločnosť
základné imanie:	117.302.692,70 EUR (k 31. 12. 2022)
akcie:	druh – kmeňové, podoba – zaknihované, forma - akcie na meno, neobchodovateľné

Tabuľka 1: Členenie akcií UN-NsM, a.s. k 31. 12. 2022

Ministerstvo obrany SR			Ministerstvo vnútra Sr			spolu	
počet akcií	menovitá hodnota akcie v EUR	spolu v EUR	počet akcií	menovitá hodnota akcie v EUR	spolu v EUR	počet akcií	hodnota akcií spolu
2	3 319 391.8874	6 638 783.7748	2	3 319 391.8874	6 638 783.7748	4	13 277 567.5496
1	1 659 695.9437	1 659 695.9437	1	1 659 695.9437	1 659 695.9437	2	3 319 391.8874
1	695 246.6308	695 246.6308	1	695 246.6308	695 246.6308	2	1 390 493.2616
1	26 650 000.0000	26 650 000.0000	1	26 650 000.0000	26 650 000.0000	2	53 300 000.0000
1	1 007 620.0000	1 007 620.0000	1	1 007 620.0000	1 007 620.0000	2	2 015 240.0000
2	2 250 000.0000	4 500 000.0000	2	2 250 000.0000	4 500 000.0000	4	9 000 000.0000
x	x	x	1	20 000 000.0000	20 000 000.0000	1	20 000 000.0000
x	x	x	1	10 000 000.0000	10 000 000.0000	1	10 000 000.0000
8	podiel 36,64 %	41 151 346.3493	10	podiel 63,36 %	71 151 346.3493	18	112 302 692.6986

Zdroj: Vlastné spracovanie

Slovenská republika ako zakladateľ akciovej spoločnosti vlastní 100 % akcií Spoločnosti, ktoré boli pri vzniku akciovej spoločnosti vedené na účte majiteľa cenných papierov, ktorým bolo MV SR. Akcie, ktorých emitentom bola NMO SR, a. s. boli vedené na účte majiteľa cenných papierov, ktorým bolo Ministerstvo obrany Slovenskej republiky (ďalej „MO SR“). Po zlúčení Nemocnice svätého Michala, a. s. a Nemocnice MO SR, a. s. sa akcie rozdelili rovnakým dielom a do roku 2018 boli vedené na účtoch MV SR a MO SR v pomere 50 : 50. V roku 2019 bolo zvýšené základné imanie peňažným vkladom a bola zapísaná jedna akcia vo výške 20 mil. EUR vedená na účte MV SR. V roku 2020 bolo zvýšené základné imanie peňažným vkladom a bola zapísaná jedna akcia vo výške 10 mil. EUR vedená na účte MV SR. Aktuálny stav základného imania je 36,64 : 63,36 v prospech MV SR.

Na základe Notárskej zápisnice N 494/2022, Nz 5512282022, NCRIs 56067/2022 dňa 30. 12. 2022 schválil jediný akcionár zvýšenie základného imania spoločnosti UN-NsM, a.s. vo výške 5 000 000 EUR z pôvodnej výšky 112.302.692,698672 EUR na sumu 117.302.692,698672 EUR, ktoré vykonal 30. 12. 2022 upísaním 1 (jedného) kusa kmeňovej akcie. UN-NsM, a.s. zaúčtovala bankovým výpisom dňa 30. 12. 2022 kredit vo výške 5.000.000 EUR. Do dňa spracovania účtovnej závierky nebola v Obchodnom registri



a Centrálnom depozite cenných papierov SR, a. s. jedna kmeňová zaknihovaná akcia v menovitej hodnote 5.000.000,000000 EUR zapísaná.

1.3 Predmet činnosti

Zakladateľom UN-NsM, a.s. je Slovenská republika, v mene ktorej koná MV SR Je špecializovanou nemocnicou, ktorá zabezpečuje úlohy na úseku špecifickej zdravotnej starostlivosti (ďalej „ŠZS“) a úseku liečebno-preventívnej zdravotnej starostlivosti a v súlade s Nariadením vlády SR č. 640/2008 Z. z. o verejnej minimálnej sieti poskytovateľov zdravotnej starostlivosti v z. n. p. je zaradená do koncovej siete poskytovateľov zdravotnej starostlivosti.

Je akreditovaným výučbovým zariadením verejnej vysokej školy – Slovenskej zdravotníckej univerzity (ďalej „SZU“) na základe Zmluvy o praktickej výučbe. Na pracovisku v Bratislave boli k 1. 10. 2019 vydané zriaďovacie listiny pre nasledovné kliniky: Interná klinika SZU, Otorinolaryngologická klinika SZU a Radiodiagnostická klinika SZU. Dňa 1. 2. 2020 boli vydané zriaďovacie listiny pre Neurochirurgickú kliniku SZU a Neurologickú kliniku SZU. Vedenie kliník vykonávajú lekári poverení vedením kliniky na základe ustanovenia § 5 ods. 9 zákona číslo 552/2003 Z. z. o vykonávaní práce vo verejnom záujme v z. n. p.

Na pracovisku v Košiciach prevádzkuje Kliniku gerontológie a geriatrickej, ktorá je výučbovým zariadením Lekárskej fakulty Univerzity Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach (ďalej „LF UPJŠ“) na základe Zmluvy o zriadení špecializovaného výučbového zariadenia a praktickej výučbe študentov verejnej vysokej školy. Vedenie kliniky na pracovisku Košice vykonáva lekár, ktorý bol vymenovaný do funkcie prednostu kliniky na základe úspešného výberového konania podľa zákona číslo 552/2003 Z. z. o vykonávaní práce vo verejnom záujme v znení neskorších predpisov (ďalej v z. n. p).

Práva a povinnosti UN-NsM, a.s. sú definované v zakladateľskej listine, rozhodnutiach jediného akcionára, vykonávajúceho pôsobnosť Valného zhromaždenia, ktorými sú vydané stanovky akciovej spoločnosti, určenými zákonmi (zákon o zdravotnej starostlivosti a službách súvisiacich s poskytovaním zdravotnej starostlivosti, zákon o poskytovateľoch a pod.) ako aj internými predpismi spoločnosti a niektorými internými predpismi zakladateľa. UN-NsM, a.s. poskytuje zdravotnú starostlivosť (ďalej ZS) na úrovni zodpovedajúcej súčasným poznatkom lekárskej vedy, účelovo využíva zverené prostriedky, sleduje nové poznatky v tejto oblasti a zavádza ich do praxe.

Poskytovanie ŠZS podľa Zákona č. 73/1998 Z. z. o štátnej službe príslušníkov Policajného zboru SR (ďalej „PZ SR“), Slovenskej informačnej služby, Zboru väzenskej a justičnej stráže SR a Železničnej polície (ďalej ZVJSaŽP“) v z. n. p. a Zákona č. 315/2001 Z. z. o Hasičskom a záchrannom zbore (ďalej „HaZZ“) v z. n. p. Poskytovanie ZS pre letcov a letecký personál podľa zákona číslo 143/1998 Z. z. o civilnom letectve (letecký zákon) a o zmene a doplnení niektorých zákonov v z. n. p. Poskytovanie ZS podľa § 123 Zákona č. 281/2015 Z. z. o štátnej službe profesionálnych vojakov a o zmene a doplnení niektorých zákonov v z. n. p.

Poskytovanie ZS a služby súvisiace s poskytovaním ZS pre verejnosť, ako aj pre osoby určené MV SR, MO SR a orgány a organizácie v ich pôsobnosti.

UN-NsM, a.s. poskytuje primárnu, sekundárnu a následnú zdravotnú starostlivosť, a služby súvisiace s poskytovaním zdravotnej starostlivosti v rozsahu vydaného povolenia MV SR tak ako je uvedené v podrobnom opise predmetu činnosti Obchodnom registri Okresného súdu Bratislava I.



Ďalej poskytovanie pracovnej zdravotnej služby, lekárenskej starostlivosti v nemocničnej lekárni, dopravnej zdravotnej služby a prepravy z a do zdravotníckeho zariadenia, prevádzkovanie zariadení slúžiacich na regeneráciu a rekondíciu.

Výskum a vývoj v oblasti lekárskeho a prírodných vied, vykonávanie mimoškolskej vzdelávacej činnosti, organizovanie kurzov, školení a seminárov, prednášková činnosť, vydavateľská činnosť, organizovanie kultúrnych, spoločenských a športových podujatí.

Poradenská činnosť v oblasti hardware a software, tvorba a aktualizácia webových stránok, rozmnožovanie a nahrávanie nosičov zvukových a zvukovo-obrazových záznamov so súhlasom autora.

Prenájom hnutelných vecí, nehnuteľností, bytových a nebytových priestorov bez poskytovania iných než základných služieb alebo s poskytovaním iných než základných služieb, prenájom garáží a odstavných plôch, ubytovacie služby.

Prevádzkovanie čistiarne a práčovne, pranie, žehlenie, opravy a údržba odevov, bytového textilu. Upratovacie práce a čistenie budov.

Pohostinská činnosť a výroba hotových jedál pre výdajne, predaj na priamu konzumáciu tepelne rýchlo upravovaných mäsových výrobkov a obvyklých príloh ako aj bezmäsitých jedál. Predaj nápojov na priamu konzumáciu. Kúpa tovaru na účely jeho predaja konečnému spotrebiteľovi (maloobchod) alebo iným prevádzkovateľom (veľkoobchod).

1.4 Orgány spoločnosti

Najvyšší orgán spoločnosti:

Valné zhromaždenie – v mene ktorého koná MV SR, Pribinova 2, 812 72 Bratislava

Štatutárny orgán spoločnosti:

Predstavenstvo:

Doc. MUDr. Branislav Delej, PhD., MPH	predseda predstavenstva
Ing. Milan Kyrinovič	člen predstavenstva
Ing. Radovan Majerský, PhD.	člen predstavenstva

Najvyšší kontrolný orgán spoločnosti:

Dozorná rada:

PhDr. Mgr. Matúš Machan	predseda dozornej rady
JUDr. Ľubomír Šablica	člen dozornej rady
Ing. Miroslav Wieger	člen dozornej rady
PhDr. Katarína Lengyelová	člen dozornej rady
PhDr. Lenka Barteková	člen dozornej rady

Najvyšší výkonný orgán spoločnosti:

Generálny riaditeľ

Doc. MUDr. Branislav Delej, PhD., MPH

V mene UN-NsM, a.s. koná a podpisuje predseda predstavenstva samostatne, alebo ním písomne poverený člen predstavenstva. Podpisovanie sa vykoná tak, že k vytlačenému alebo napísanému obchodnému menu spoločnosti, menu, priezvisku a funkcii podpisujúceho, pripojí podpisujúci svoj vlastnoručný podpis.

Počas roka zasadalo Valné zhromaždenie šesťkrát a prijalo deväť rozhodnutí. Dozorná rada zasadala sedemkrát a vydala päť správ. Predstavenstvo zasadalo deväťkrát a prijalo sedem návrhov.

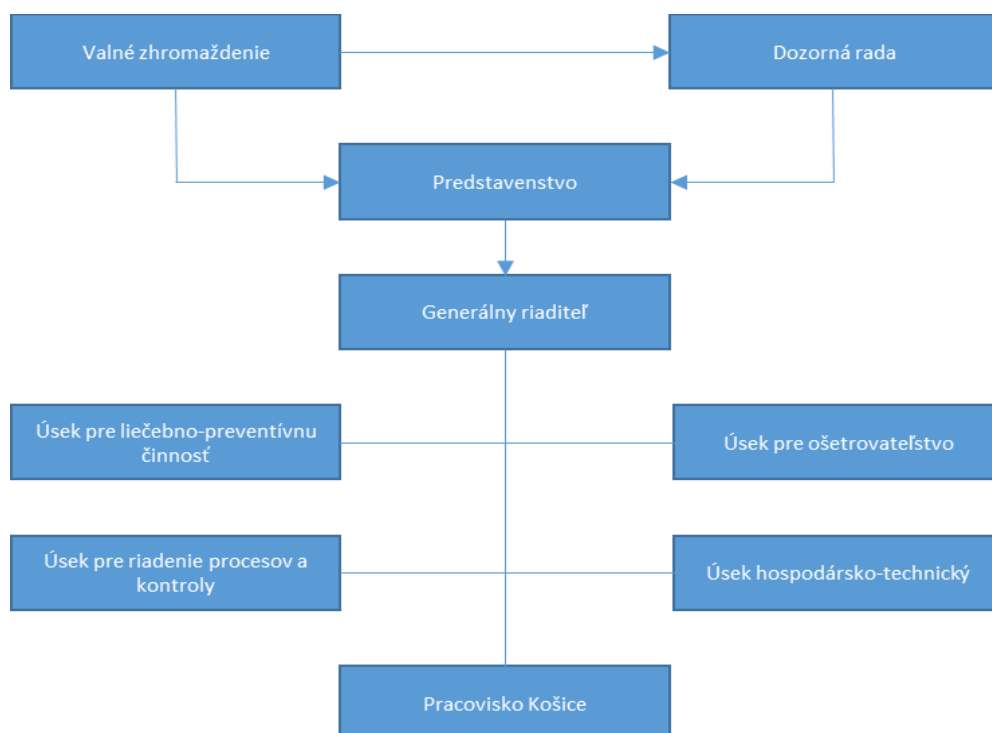
Za účelom kvalitnejšieho a operatívnejšieho riadenia zamestnávateľa predstavenstvo alebo predseda predstavenstva a generálny riaditeľ zriaďuje poradné orgány a komisie predstavenstva a predsedu predstavenstva alebo generálneho riaditeľa. Tie podľa potreby zvoláva predseda predstavenstva a generálny riaditeľ.

Poradné orgány a komisie:

- Etická komisia
- Komisia účelnej farmakoterapie
- Transfúzna komisia
- Nozokomiálna komisia
- Škodová komisia
- Inventarizačná komisia
- Zarad'ovacia komisia
- Vyrad'ovacia komisia
- Likvidačná komisia
- Komisia sociálneho fondu
- Komisia pre antiinfekčnú liečbu a antibiotickú politiku (RALAP)
- Komisia na kontrolu dodržiavania liečebného režimu
- Komisia liečebnej výživy a stravovania

Jednotlivé komisie pracujú na základe schváleného štatútu, pričom za dodržiavanie štatútu zodpovedá predseda komisie.

1.5 Organizačná štruktúra spoločnosti



Obrázok 3: Štruktúra riadenia na úrovni generálneho riaditeľa



2 LIEČEBNÝ PROCES

Hlavnou činnosťou je poskytovanie zdravotnej starostlivosti v súlade s rozsahom povolenia vydaného podľa Zákona č. 578/2004 Z. z., o poskytovateľoch zdravotnej starostlivosti, zdravotníckych pracovníkoch, stavovských organizáciách v zdravotníctve a o zmene a doplnení niektorých zákonov v z. n. p.

UN-NsM, a.s. nie je spádovou nemocnicou, zdravotná starostlivosť sa poskytuje okrem širokej verejnosti podľa predmetu činnosti príslušníkom PZ, príslušníkom Ozbroyených síl SR a zamestnancom týchto rezortov. Špecifická zdravotná starostlivosť pre oba rezorty sa poskytuje v zmluvnej spolupráci s ambulanciami všeobecného lekárstva a špecializovanými ambulanciami, poskytujúcimi zdravotnú starostlivosť v systéme zdravotníctva koordinovaného MZ SR. Preto úzko spolupracuje aj s inými poskytovateľmi zdravotnej starostlivosti na úseku ústavnej zdravotnej starostlivosti (špecializované a univerzitné nemocnice).

Na území SR má UN-NsM, a.s. dislokované pracoviská, ktoré sídlia v budovách Centier podpory MV SR (starý názov Krajské riaditeľstvo Policajného zboru MV SR alebo Okresné riaditeľstvo Policajného zboru MV SR), v budove Národnej rady Slovenskej republiky a budove sídla MV SR. Spolupracuje i s ostatnými neštátnymi a štátnymi lekármi prvého kontaktu a lekármi špecialistami.

2.1 Odborné pracoviská

Hlavná prevádzka UN-NsM, a.s. je v mieste jej sídla, na ulici Satinského I.7770/I, 811 08 Bratislava a umiestnená je v šiestich budovách. V nemocničnej budove (ďalej v „Nová Nemocnica“) je poskytovaná hlavne ústavná zdravotná starostlivosť a jednodňová zdravotná starostlivosť (ďalej „JZS“). V budove je umiestnené pracovisko centrálnej sterilizácie, päť veľkých operačných sál a ambulancie špecialistov. Z pracovísk spoločných vyšetrovacích a liečebných zložiek (ďalej „SVaLZ“) sa tu nachádza pracovisko biochémie, hematológie a transfúziológie (ďalej „OKBaH“); fyziatrie, balneológie a liečebnej rehabilitácie (ďalej „FBaLR“); funkčnej diagnostiky. Na prízemí je rádiodiagnostické pracovisko s ultrazvukom, počítačovou tomografiou, operačná sála na malé operačné zákroky jednodňovej ambulantnej starostlivosti, traumatologická ambulancia a ambulancia ústavnej pohotovostnej služby. pracovisko nemocničnej lekáreň, prevádzka stravovania, verejná lekáreň.

Budova polikliniky je prepojená s budovou Novej nemocnice. Má dva samostatné vchody z Lazaretskej ulice a z Cintorínskej ulice. V budove polikliniky sa nachádzajú špecializované ambulancie a zubné ambulancie,. Na prízemí je umiestnené pracovisko počítačovej tomografie, mamografie, osteodenzitometrie a pracovisko na panoramatické snímkovanie (OPG) a Verejná lekáreň.

V prenajatých priestoroch rohovej budovy ulíc Cintorínska - Lazaretská je na prízemí umiestnená očná ambulancia a očná operačná sála na poskytovanie hlavne očnej jednodňovej ambulantnej starostlivosti.

Komplex budov Lazaretská 8, Cintorínska 3A a Cintorínska 3B bol zakúpený v novembri 2019 za účelom rozširovania zdravotnej starostlivosti. V budove Lazaretská sa nachádzajú administratívne priestory UN-NsM, a.s. a prenajaté administratívne a obchodné priestory. V budove Cintorínska 3B ambulancie všeobecného lekárstva a prenajaté priestory na prevádzkovanie zdravotnej starostlivosti. V budove Cintorínska 3A ambulancie poskytujúce zdravotnú starostlivosť a na prízemí sú prenajaté obchodné priestory.

Na jeseň v roku 2021 sa začala rekonštrukcia budovy Cintorínska 3A z administratívnych priestorov na odborné ambulancie. Cieľom tohto zámeru bolo vztvorenie nového Centra špecializovanej zdravotnej starostlivosti (ďalej „Centrum“) na zabezpečenie komplexnej



a špecifickej zdravotnej starostlivosti pre príslušníkov silových rezortov, vládnych činiteľov a diplomatického zboru, ďalej pre samoplatcov/klientov pobývajúcich na území SR, ale bez zdravotného ako aj pre ďalších, ktorí prejavia záujem a súhlas využiť nadštandardné služby zariadenia a uhradiť tieto služby v plnom rozsahu. Centrum funguje formou polikliniky, je súborom vzájomne spoločne a jednotne organizovaných špecializovaných ambulancií prevádzkovaných na jednom mieste za účelom poskytovania zdravotnej starostlivosti v rozsahu Rozhodnutia MZ SR a povolení od 4. 4. 2023.

UN-NsM, a.s. má v Bratislave dve dislokované pracoviská a na území SR desať dislokovaných pracovísk. Na týchto pracoviskách sú umiestnené všeobecné ambulancie, ambulancie vnútorné lekárstva, zubného lekárstva a funkčnej diagnostiky a FBaRL.

V komplexe budov na pracovisku Košice (bývalá Letecká vojenská nemocnica) sú dve lôžkové oddelenia, operačná sála na poskytovanie jednodňovej ambulantnej starostlivosti, špecializované ambulancie, zubné ambulancie, ambulancie všeobecného lekárstva a spoločné vyšetrovacie a liečebné zložky. Podporné služby zabezpečuje prevádzka stravovania a práčovne. V prenajatých priestoroch je umiestnená, špecializovaná ambulancia, Verejná lekáreň od roku 2023 bufet.

V priebehu roka 2022 bolo vydané nové povolenie na prevádzkovanie zdravotníckeho zariadenia:

- povolenie na prevádzkovanie zdravotníckeho zariadenia, ktoré vydalo MZ SR dňa 20. 1. 2022, číslo: S12260-2022-OP-2, k číslu: S20595-2021-OddNAPP-3, ktoré nadobudlo právoplatnosť dňa 26. 1. 2022 vo veci:
 - o výmaz odborného zástupcu.
- povolenie na prevádzkovanie zdravotníckeho zariadenia, ktoré vydalo MZ SR dňa 23. 2. 2022, Číslo: S13388-2022-OP-3, k číslu: S12260-2022-OP-2, ktoré nadobudlo právoplatnosť dňa.3. 3. 2022 vo veci:
 - o výmaz odborných ôsmich zástupcov vo všeobecnej nemocnici;
 - o výmaz dvoch odborných zástupcov v špecializovaných ambulanciách;
 - o zmenu dvoch odborných zástupcov v zariadeniach SVaLZ;
 - o zmenu odborného zástupcu v poliklinike na pracovisku v Košiciach;
 - o ustanovenie nového odborného zástupcu na pracovisku v Košiciach;
 - o ukončenie prevádzkovania dvoch ambulancií na dislokovanom pracovisku v Bratislave;
 - o ukončenie prevádzkovania pracoviska SVaLZ na dislokovanom pracovisku v Banskej Bystrici;
 - o ukončenie prevádzkovania dvoch ambulancií na dislokovanom pracovisku v Košiciach;
 - o rozšírenie povolenia o prevádzkovanie dvoch špecializovaných ambulancií v certifikovanej pracovnej činnosti letecké lekárstvo na pracovisku Cintorínska 3A;
 - o zmenu miesta prevádzkovania jedenástich ambulancií do zrekonštruovaných priestorov Centra - budovy Cintorínska 3A z miesta prevádzkovania budovy Novej nemocnice, polikliniky a budovy Cintorínska 3B.

2.1.1 Ústavná zdravotná starostlivosť

Ústavná zdravotná starostlivosť „všeobecná nemocnica“ miesto prevádzkovania na pracovisku Satinského, Bratislava v špecializačných odboroch:

- anesteziológia a intenzívna medicína
- gastroenterológia



- gynekológia a pôrodníctvo
- chirurgia (vrátane JIS)
- kardiológia (vrátane JIS)
- neurochirurgia
- neurológia (vrátane JIS)
- oftalmológia
- ortopédia
- otorinolaryngológia
- úrazová chirurgia
- urológia
- vnútorné lekárstvo (vrátane JIS)

Ústavná zdravotná starostlivosť „liečebne“ miesto prevádzkovania na pracovisku Murgašova, Košice v špecializačných odboroch:

- geriatria
- vnútorné lekárstvo (vrátane dlhodobo chorých)

Tabuľka 1: Postel'ový fond

špecializačný odbor	kód odbornosti	stav k 31.12.2020			stav k 31.12.2021			stav k 31.12.2022			
		spolu	odd.	JIS	spolu	odd.	JIS	spolu	odd.	JIS	JIS
vnútorné lekárstvo	001 + 196	17	15	2	11	10	1	17	15		2
kardiológia	049 + 197	9	7	2	7	5	2	4	3		1
gastroenterológia	048	6	6		6	6		6	6		
neurológia	004	17	17		23	23		29	29		
chirurgia	010 + 202	30	27	3	18	18		20	14	6	
urológia	012	5	5		5	5		10	6	4	
gynekológia	009	4	4		3	3		4	3	1	
otorinolaryngológia	014	10	10		7	7		10	10		
oftalmológia	015	3	3		3	3		6	6		
neurochirurgia	037	15	15		15	15		15	15		
úrazová chirurgia + ortopédia	011+013	16	16		16	16		16	16		
anesteziológia a intenzívna medicína	025	6	6		8	3	5	8	3		5
všeobecná nemocnica Bratislava spolu		138	131	7	122	114	8	145	126	11	8
oddelenie dlhodobo chorých	205	35	35		35	35		48	48		
gerontológia a geriatria	060	35	35		52	47	5	28	28		
jednodňová zdravotná starostlivosť								7		7	
liečebňa Košice spolu		70	70	0	87	82	5	83	76	7	0
postel'ový fond Nemocnice spolu		208	201	7	209	196	13	228	202	18	8

Zdroj: Vlastné spracovanie

V roku 2020 bolo zriadené nové gastroenterologické odd. a v roku 2021 bolo otvorené zrekonštruované lôžkové oddelenie na pracovisku Košiciach. Nemocnica vykonala za posledné mesiace niekoľkokrát reprofilizáciu lôžok.

2.1.2 Zdravotnícke zariadenia ambulantnej zdravotnej starostlivosti

2.1.2.1 Špecializované ambulancie

Špecializované ambulancie s miestom prevádzkovania na pracovisku Satinského, Bratislava v špecializačných odboroch:

- algeziológia
- anestéziológia a intenzívna medicína
- dermatovenerológia (3 pracoviská)
- diabetológia, poruchy látkovej premeny a výživy
- endokrinológia
- fyziatria, balneológia a liečebná rehabilitácia (2 pracoviská)



- gastroenterológia (4 pracoviská)
- gynekológia a pôrodníctvo (3 pracoviská)
- gynekológia a pôrodníctvo v špecializačnom odbore onkológia v gynekológii
- hematológia a transfúziológia
- hepatológia
- chirurgia
- chirurgia (vrátene ústavnej pohotovostnej služby)
- kardiológia (2 pracoviská)
- klinická logopédia
- klinická onkológia
- neurochirurgia (2 pracoviská)
- neurológia (3 pracoviská)
- oftalmológia (7 pracovísk)
- ortopédia
- otorinolaryngológia (2 pracoviská)
- pneumológia a fúziológia
- psychiatria
- psychiatria v špecializačnom odbore psychiatrická sexuológia
- úrazová chirurgia
- urológia (2 pracoviská)
- urológia v špecializačnom odbore onkológia v urológií
- vnútorné lekárstvo (5 pracovísk)
- vnútorné lekárstvo (vrátene ústavnej pohotovostnej služby)
- zubné lekárstvo (2 pracoviská)

Špecializované pracoviská s miestom prevádzkovania na pracovisku Cintorínska 3A, Bratislava v špecializačných odboroch:

- diabetológia, poruchy látkovej premeny a výživy
- dopravná psychológia
- endokrinológia
- chirurgia
- chirurgia v certifikovanej pracovnej činnosti letecké lekárstvo
- kardiológia v certifikovanej pracovnej činnosti letecké lekárstvo
- klinická imunológia a alergológia (2 pracoviská)
- klinická psychológia
- nefrológia
- neurológia
- oftalmológia
- ortopédia
- otorinolaryngológia
- pracovné lekárstvo v špecializačnom odbore klinické pracovné lekárstvo a klinická toxikológia
- reumatológia
- úrazová chirurgia
- vnútorné lekárstvo (2 pracoviská)
- zubné lekárstvo v certifikovanej pracovnej činnosti dentoalveolárna chirurgia

Nemocnica nemá spádovú oblasť a nie je prevádzkovateľom lekárskej služby prvej pomoci. Z dôvodu rozsahu poskytovanej zdravotnej starostlivosti a predmetu činnosti zabezpečuje na prevádzke Satinského, Bratislava dostupnosť neodkladnej zdravotnej starostlivosti pacientom, u ktorých došlo k náhlej zmene zdravotného stavu, alebo život ohrozujúcich situáciách. Prevádzkuje ambulanciu ústavnej pohotovostnej služby internej



a chirurgickej v pracovné dni od 15:00 hodiny do 7:00 hodiny a sobotu, nedeľu a sviatok 24 hodinovú.

Špecializované pracoviská s miestom prevádzkovania na pracovisku Cintorínska 11, Bratislava v špecializačných odboroch:

- oftalmológia

Špecializované pracoviská s miestom prevádzkovania na pracovisku Murgašova, Košice v špecializačných odboroch:

- angiológia
- dermatovenerológia
- diabetológia, poruchy látkovej premeny a výživy
- fyziatria, balneológia a liečebná rehabilitácia (2 pracoviská)
- gastroenterológia
- geriatria
- hematológia a transfúziológia
- chirurgia (2 pracoviská)
- kardiológia
- kardiológia v certifikovanej pracovnej činnosti letecké lekárstvo
- klinická imunológia a alergológia
- klinická psychológia
- neurológia (3 pracoviská)
- oftalmológia (4 pracoviská) zubné lekárstvo
- otorinolaryngológia (3 pracoviská)
- pracovné lekárstvo (2 pracoviská)
- psychiatria
- vnútorné lekárstvo (3 pracoviská)
- vnútorné lekárstvo v certifikovanej pracovnej činnosti letecké lekárstvo

Špecializované pracoviská s miestom prevádzkovania na dislokovaných pracoviskách podľa: *Tabuľka 2* v špecializačných odboroch:

- vnútorné lekárstvo
- zubné lekárstvo
- zubné lekárstvo v certifikovanej pracovnej činnosti dentoalveolárna chirurgia

2.1.2.2 *Všeobecné ambulancie*

Všeobecné ambulancie s miestom prevádzkovania na pracovisku Cintorínska 3B, Bratislava v špecializačnom odbore:

- všeobecné lekárstvo (10 pracovísk)

Všeobecné ambulancie s miestom prevádzkovania na pracovisku Cintorínska 3A, Bratislava v špecializačnom odbore:

- všeobecné lekárstvo

Všeobecné ambulancie s miestom prevádzkovania na pracovisku Murgašova, Košice v špecializačnom odbore:

- všeobecné lekárstvo (3 pracoviská)

Všeobecné ambulancie s miestom prevádzkovania na dislokovaných pracoviskách podľa: *Tabuľka 2* v špecializačných odboroch:

- všeobecné lekárstvo



2.1.3 Zariadenia spoločných vyšetrovacích a liečebných zložiek (SVaLZ)

Zariadenia SVaLZ s miestom prevádzkovania na pracovisku Satinského, Bratislava v odbornom zameraní:

- funkčná diagnostika
- fyziatria, balneológia a liečebná rehabilitácia
- hematológia a transfúziológia
- klinická biochémia
- rádiológia (2 pracoviská)
- rádiológia (so zameraním na USG)

Zariadenia SVaLZ s miestom prevádzkovania na pracovisku Cintorínska 3A, Bratislava v odbornom zameraní

- funkčná diagnostika

Zariadenia SVaLZ s miestom prevádzkovania na pracovisku Murgašova, Košice v odbornom zameraní:

- funkčná diagnostika (4 pracoviská)
- fyziatria, balneológia a liečebná rehabilitácia
- hematológia a transfúziológia
- klinická biochémia
- rádiológia (2 pracoviská)

Zariadenia SVaLZ s miestom prevádzkovania na dislokovaných pracoviskách podľa: *Tabuľka 2* v odbornom zameraní:

- funkčná diagnostika
- fyziatria, balneológia a liečebná rehabilitácia

2.1.4 Zariadenia na poskytovanie jednodňovej zdravotnej starostlivosti (JZS)

Zariadenia na poskytovanie JZS s miestom prevádzkovania na pracovisku Satinského, Bratislava v špecializačnom odbore:

- gastroenterológia
- gynekológia a pôrodníctvo
- chirurgia
- oftalmológia
- ortopédia
- otorinolaryngológia
- úrazová chirurgia
- urológia

Zariadenia na poskytovanie JZS s miestom prevádzkovania na pracovisku Cintorínska 11, Bratislava v špecializačnom odbore:

- oftalmológia

Zariadenia na poskytovanie JZS s miestom prevádzkovania na pracovisku Murgašova, Košice v špecializačnom odbore:

- chirurgia
- oftalmológia
- ortopédia
- otorinolaryngológia
- plastická chirurgia
- urológia



V rámci JZS sú poskytované plánované operačné výkony s hospitalizáciou pacienta do 72 hodín, respektíve pacient môže byť krátko po zákroku prepustený do domáceho liečenia. Operáciu každoročne využíva viacej pacientov. Dôvodom je využívanie moderných technológií, nových operačných prístupov a miniinvazívnej chirurgie, ktoré skracujú pobyt pacienta v nemocnici. Ošetrojúci lekár môže vzhľadom na zdravotný stav pacienta rozhodnúť, či bude zvolená dlhšia hospitalizácia.

2.1.5 Stacionár

Stacionár na poskytovanie zdravotnej starostlivosti s miestom prevádzkovania na pracovisku Satinského, Bratislava v špecializačnom odbore:

- neurológia
- vnútorné lekárstvo

2.1.6 Ostatná zdravotná starostlivosť

2.1.6.1 *Doprava*

Na prevoz biologického materiálu, liekov a hospitalizovaných pacientov z a do iného zdravotníckeho zariadenia má prevádzka Satinského zriadenú dopravnú zdravotnú službu. Doprava hospitalizovaných pacientov na pracovisku Košice je riešená dodávateľsky dopravnou zdravotnou službou s povolením.

2.1.6.2 *Pracovná zdravotná služby*

Na prevádzke Satinského v Bratislave a Murgašova Košice a dislokovaných pracoviskách v Banskej Bystrici a Košiciach sú v prevádzke pracoviská pracovnej zdravotnej služby. Pracovná zdravotná služba v spolupráci s ambulanciami ochrany zdravia pri práci a pracovnou zdravotnou službou a poskytuje zamestnávateľom odborné poradenské služby v oblasti bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci a zhodnocuje faktory pracovného prostredia a stavu pracovných podmienok. Navrhuje opatrenia z hľadiska kladného ovplyvňovania zdravia zamestnancov a vykonáva u zamestnancov sledovanie a hodnotenie zdravotného stavu.

2.1.6.3 *Sterilizácia a dekontaminácia*

Oddelenie centrálnej sterilizácie a dekontaminácie na prevádzke Satinského Bratislava vykonáva odbornú špecializovanú činnosť v oblasti sterilizácie a dekontaminácie zdravotníckych pomôcok pre komplex operačných sál, kliniky a ambulancie. Zabezpečuje odbornú špecializovanú prácu so zameraním na dodržiavanie opatrení proti vzniku a šíreniu nozokomiálnych nákaz pre všetky oddelenia, pracoviská a ambulancie.

2.1.6.4 *Lekárska starostlivosť v nemocničných lekárnach*

Nemocničné lekárnach na pracovisku Satinského, Bratislava a pracovisku Murgašova, Košice zabezpečujú, uschovávajú, pripravujú, overujú a vydávajú lieky, zdravotnícke pomôcky a dezinfekčné prípravky. Poskytujú odborné rady a informácie potrebné pre kvalitné poskytovanie zdravotnej starostlivosti, bezpečnej a racionálnej liekovej terapie. Zabezpečujú dohľad nad liekmi (liekové riziká, nežiaduce účinky a interakcie liekov), dohľad na zdravotníckymi pomôckami. Spolupracujú pri tvorbe Liekového formulára UN-NsM, a.s.

Prevádzka nemocničnej lekárnach na pracovisku Satinského, Bratislava zásobuje všetky pracoviská špeciálnym zdravotným materiálom, liekmi a ostatnými zdravotníckymi pomôckami podľa ich požiadaviek na pracovisku Satinského, Bratislava a na dislokovaných pracoviskách Bratislava, v Trenčianskom, Nitrianskom, Žilinskom a Banskobystrickom kraji.



Nemocničná lekáreň pripravuje liečivá v zmysle platného povolenia MZ SR:

- Rozhodnutie MZ SR na poskytovanie lekárenskej starostlivosti v nemocničnej lekárni č. NL-07/2015 zo dňa 28. 10. 2015, právoplatné od 30. 10. 2015;
- Rozhodnutie MZ SR na poskytovanie lekárenskej starostlivosti v nemocničnej lekárni č. NL-07/2015 zo dňa 12. 04. 2016 s vyznačením zmeny sídla.

vrátane povolení pre nemocničnú lekáreň na nadväzujúce činnosti:

- Rozhodnutie MZ SR na výdaj omamných a psychotropných látok z II. a III. skupiny prílohy č. 1 zákona č. 139/1998 Z. z. o omamných látkach, psychotropných látkach a prípravkoch v znení neskorších predpisov č. an-OPL-425/15 zo dňa 28. 10. 2015, právoplatné od 30. 10. 2015;
- v roku 2016 vyznačenie zmeny sídla Spoločnosti dňa 12. 4. 2016 (s účinnosťou od 18. 4. 2016) v Rozhodnutí MZ SR na výdaj omamných a psychotropných látok z II. a III. skupiny prílohy č. 1 zákona č. 139/1998 Z. z. o omamných látkach, psychotropných látkach a prípravkoch v znení neskorších predpisov č. an-OPL-425/15;
- Osobitné povolenie Štátneho ústavu pre kontrolu liečiv reg. Č. ZAO-UL-2016/2009SK na zaobchádzanie s určenými látkami zo 7. 4. 2021;
- v roku 2016 vyznačenie zmeny sídla Spoločnosti dňa 4. 5. 2016 (s účinnosťou od 24. 5. 2016) v Osobitnom povolení Štátneho ústavu pre kontrolu liečiv reg. Č. ZAO-UL-2016/2009SK na zaobchádzanie s určenými látkami;
- rozhodnutie MZ SR číslo an-OPL-374/22-zrušenie zo dňa 2. 9. 2022 právoplatné 30. 9. 2022 vo veci povolenia výdaju omamných látok a psychotropných látok z II. A III. Skupiny prílohy č. 1 zákona.

Nemocničná lekáreň na pracovisku Murgašova, Košice bola uvedená do prevádzky rozhodnutím č. p. SPOU-OZI-2019/004501-003 zo dňa 4. 12. 2019. Zásobuje všetky pracoviská špeciálnym zdravotným materiálom, liekmi a ostatnými zdravotníckymi pomôckami podľa ich požiadaviek na pracovisku Murgašova, v Košiciach a dislokovaných pracoviskách v Košickom a Prešovskom kraji.

- rozhodnutím MV SR číslo SPSC-OZI-2022/002912-002 zo dňa 25. 5. 2022, bol schválený prevádzkový poriadok doplnený o pracovné postupy pri overovaní bezpečnosti prvkov liekov webovou službou SOOL a pracovné postupy pri preprave liekov do ambulancií mimo areál nemocnice patriacim Nemocnici;
- rozhodnutie MZ SR číslo an-OPL-374/22-zrušenie zo dňa 2. 9. 2022 právoplatné 30. 9. 2022 vo veci povolenia výdaju omamných látok a psychotropných látok z II. A III. Skupiny prílohy č. 1 zákona.

UN-NsM, a.s. mala rozšírenú svoju podnikateľskú činnosť o dve pracoviská, o verejnú lekáreň „Lekáreň Nemocnice svätého Michala“ v poliklinickej časti a o „Nemocničná lekáreň - oddelenie výdaja liekov, zdravotníckych pomôcok a dietetických potravín pre verejnosť“ budove novej nemocnice. Manažérskym rozhodnutím sa v druhej polovici roka 2022 pripravovali kroky na zrušenie prevádzkovania oboch pracovísk k 31. 8. 2022 a k 30. 9. 2022.

Verejná lekáreň:

- rozhodnutie Bratislavského samosprávneho kraja č. 05250/2021/HF zo dňa 15. 3. 2021 právoplatné dňom 17. 3. 2021, ktorým bolo povolené poskytovať lekárenskú starostlivosť vo verejnej lekárni „Lekáreň Nemocnice svätého Michala“ s miestom výkonu činnosti Poliklinická časť, Satinského, Bratislava;
- rozhodnutie Bratislavského samosprávneho kraja č. 09092/2022/HF zo dňa 15. 8. 2022 právoplatné dňom 23. 8. 2022, ktorým bolo zrušené povolenie poskytovať lekárenskú starostlivosť vo verejnej lekárni „Lekáreň Nemocnica svätého



Michala“ s miestom výkonu činnosti Poliklinická časť, Satinského, Bratislava ku dňu 31. 8. 2022;

- povolenie MZ SR číslo a-OPL-085/21 zo dňa 25. 3. 2021 na zaobchádzanie s omamnými a psychotropnými látkami vo verejnej lekární „Lekáreň Nemocnica svätého Michala“ s miestom výkonu činnosti Poliklinická časť, Satinského, Bratislava;
- rozhodnutie MZ SR číslo a-OPL-372/22-zrušenie zo dňa 31. 8. 2022 právoplatné 2. 9. 2022 vo veci zrušenia povolenia na zaobchádzanie s omamnými a psychotropnými látkami vo verejnej lekární „Lekáreň Nemocnica svätého Michala“ s miestom výkonu činnosti Poliklinická časť, Satinského, Bratislava.

Nemocničná lekáreň - oddelenie výdaja liekov, zdravotníckych pomôcok a dietetických potravín pre verejnosť (ďalej „OVP“):

- rozhodnutie MZ SR číslo NL-23/20 zo dňa 12. 1. 2020, ktorým bolo povolené poskytovanie lekárenskej starostlivosti v Nemocničnej lekární – OVP na mieste výkonu činnosti Nemocničná časť, Satinského, Bratislava;
- rozhodnutie MZ SR číslo NL-10/22 zo dňa 2. 9. 2022 právoplatné dňa 30. 9. 2022 ktorým bolo zrušené poskytovanie lekárenskej starostlivosti v Nemocničnej lekární – OVP na mieste výkonu činnosti Nemocničná časť, Satinského, Bratislava;
- povolenie MZ SR číslo an-OPL-505/20 zo dňa 12. 1. 2021 na zaobchádzanie s omamnými a psychotropnými látkami...; v Nemocničnej lekární – OVP na mieste výkonu činnosti Nemocničná časť, Satinského, Bratislava;
- rozhodnutie MZ SR číslo an-OPL-374/22-zrušenie zo dňa 2. 9. 2022 právoplatné 30. 9. 2022 vo veci zrušenia povolenia na zaobchádzanie s omamnými a psychotropnými látkami v Nemocničnej lekární – OVP na mieste výkonu činnosti Nemocničná časť, Satinského, Bratislava.

Na Štátny ústav pre kontrolu liečiv bola listom NSM-3-248/2022 dňa 3. 8. 2022 zaslaná žiadosť o vyznačenie zmeny v Osobitnom povolení Európskeho spoločenstva zo dňa 17. 12. 2009, reg. č.: ZAO-UL-216/2009SK a v osobitnom povolení zo dňa 7. 4. 2021, reg. č.: ZAO-UL-216-2009SK – zmena 2/2021SK z dôvodu zmeny rozsahu činnosti: zrušenie verejnej lekárne Nemocnice svätého Michala ku dňu 31. 8. 2022 a Nemocničnej lekárne – Oddelenia výdaja liekov, zdravotníckych pomôcok a dietetických potravín pre verejnosť ku dňu 30. 9. 2022.

2.2 Dislokované pracoviská

Tabuľka 2: Zoznam zdravotných stredísk na dislokovaných pracoviskách

pracovisko	ulica	mesto	ambulantná zdravotná starostlivosť špecializačnom odbore
Akadémia policajného zboru v Bratislave.	Sklabinská 1	Bratislava	všeobecné lekárstvo – ukončenie 02/2022 zubné lekárstvo – ukončenie 02/2022
Kancelária Národnej rady SR	nám. Alexandra Dubčeka 1	Bratislava	všeobecné lekárstvo
Ministerstvo vnútra SR	Pribinova 2	Bratislava	všeobecné lekárstvo
Centrum podpory MV SR	Kollárova 31	Trnava	všeobecné lekárstvo
Centrum podpory MV SR	Piaristická 5	Nitra	všeobecné lekárstvo
Centrum podpory MV SR	Jilemického 1	Trenčín	všeobecné lekárstvo
Centrum podpory MV SR	ul.sv. Michala 35	Levice	všeobecné lekárstvo SVaLZ - fyziatria, balneológia a liečebná rehabilitácia
M. J. Team, s.r.o.	Kozačeka 9282	Zvolen	všeobecné lekárstvo
Centrum podpory MV SR	Okružná 19	Banská Bystrica	všeobecné lekárstvo (2 pracoviská) zubné lekárstvo vnútorné lekárstvo funkčná diagnostika SVaLZ - fyziatria, balneológia a liečebná rehabilitácia - ukončenie 02/2022 pracovná zdravotná služba
Centrum podpory MV SR	Kuzmányho 26	Žilina	všeobecné lekárstvo
Centrum podpory MV SR	Štúrova 7	Prešov	všeobecné lekárstvo (2 pracoviská)



pracovisko	ulica	mesto	ambulantná zdravotná starostlivosť špecializačnom odbore
Centrum podpory MV SR	Kuzmányho 8	Košice	všeobecné lekárstvo (4 pracoviská) zubné lekárstvo v certifikovanej pracovnej činnosti dento- alveolárna chirurgia funkčná diagnostika vnútorné lekárstvo – ukončenie 02/2022 zubné lekárstvo – ukončenie 02/2022
Centrum podpory MV SR	Hollého 26	Michalovce	všeobecné lekárstvo

Zdroj: Vlastné spracovanie

V roku 2022 UN-NsM, a.s. ukončila prevádzkovanie ambulancií v špecializačnom odbore zubné lekárstvo a všeobecné lekárstvo na dislokovanom pracovisku v areáli Akadémie policajného zboru na Sklabinskej ulici 1 v Bratislave. V špecializačnom odbore vnútorné lekárstvo a zubné lekárstvo na dislokovanom pracovisku v budove Centrum podpory MV SR Kuzmányho 8 Košice. Na dislokovanom pracovisku v budove Centrum podpory MV SR Okružná 19 v Banskej Bystrici ukončila prevádzku zariadenia SVaLZ v špecializačnom odbore fyziatria, balneológia a liečebná rehabilitácia.

2.3 Sledované ukazovatele

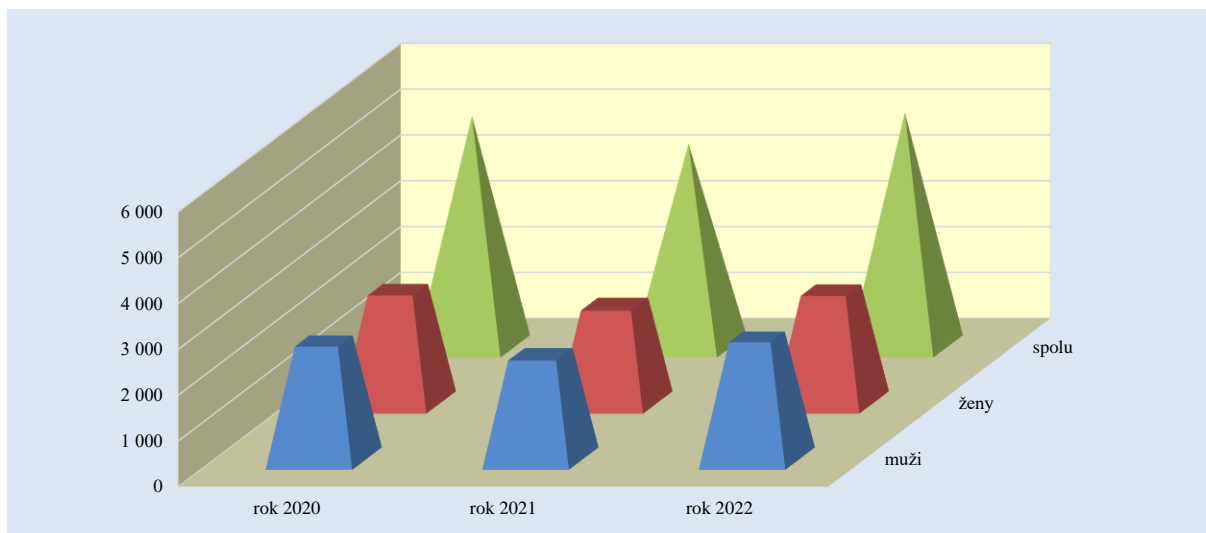
2.3.1 Všeobecné ukazovatele ústavnej zdravotnej starostlivosti

U poistencov poistených v Dôvera zdravotná poisťovňa, a. s. (ďalej „Dôvera“) UN-NsM, a.s. plánuje poskytovanie JZS alebo hospitalizácie u pacientov poisťovní cez online systém s názvom hospicom. Pacient je zaradený v systéme zdravotnej poisťovne (ďalej „ZP“) do poradovníka a súčasne prebieha schválenie úhrady tejto plánovanej zdravotnej starostlivosti zdravotnou poisťovňou. Následne dostáva pacient od zdravotnej poisťovne SMS správu alebo e-mail s informáciou o schválení výkonu JZS alebo hospitalizácie. UN-NsM, a.s. dostane informáciu prostredníctvom e-mailu. V prípade ak má pacient dlh na poisťovni za verejné zdravotné poistenie, pacient nebude mať zdravotnú starostlivosť zdravotnou poisťovňou schválenú. U pacientov poistených vo Všeobecnej zdravotnej poisťovni, a. s. (ďalej „VšZP“) UN-NsM, a.s. plánuje v programe hospicom len hospitalizácie. Zdravotným poisťovníam, ale aj nemocniciam slúžia tieto programy na prehľadné sledovanie hospitalizácie pacienta, vrátane prekladov medzi oddeleniami a aj zdravotníckymi zariadeniami. U pacientov poistených v Union zdravotná poisťovňa, a.s. (Ďalej „Union“) UN-NsM, a.s. neplánuje hospitalizáciu ani JZS. V prípade ak UN-NsM, a.s. poskytne pacientovi neodkladnú zdravotnú starostlivosť, zdravotné poisťovne výkony uhradia i keď má pacient dlh na verejnom zdravotnom poistení.

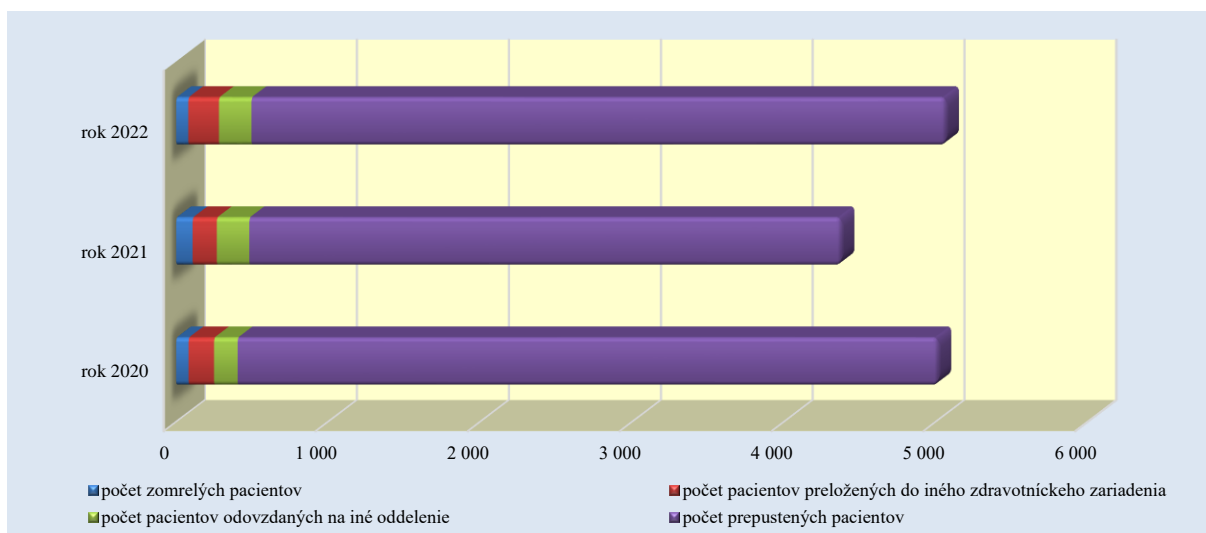
Tabuľka 3: Základne sledované ukazovatele

sledované ukazovatele zdravotníckej činnosti	rok 2020				rok 2021				rok 2022			
	údaj	muži	ženy	akútni	údaj	muži	ženy	akútni	údaj	muži	ženy	akútni
počet hospitalizovaných pacientov	5 028	2 568	2 460	2 473	4 419	2 275	2 144	2 802	5 105	2 655	2 450	2 749
počet ukončených hospitalizácií	5 014	2 562	2 452	2 451	4 376	2 261	2 115	2 761	2 065	2 633	2 432	2 714
počet prijatých pacientov	5 000	2 972	2 396	2 160	4 379	2 263	2 134	2 780	5 062	2 641	2 421	2 708
počet prepustených pacientov	4 606	2 337	2 269	2 122	3 891	1 996	1 895	2 301	4 566	2 400	2 166	2 274
počet pacientov prevzatých z iných zariadení	291	112	179	281	441	178	263	436	393	162	231	387
počet pacientov odovzdaných na iné oddelenie	155	90	65	128	214	115	99	203	214	97	117	193
počet preložených do iného zdravotníckeho zariadenia	168	95	73	129	159	86	73	147	202	95	107	167
počet zomrelých pacientov	81	37	44	69	108	63	45	107	79	39	40	77
počet ošetrovacích dní	31 014				30 679				34 094			
využitie lôžka (posteľe) v dňoch	149.10				169.50				182.01			
využitie lôžok (postelí) v percentách	40.74				46.43				49.87			
priemerná ošetrovacia doba v dňoch	6.17				6.94				6.68			
obrat lôžka (posteľe)	24.17				24.41				27.25			
počet operačných výkonov	7 024				7 005				8 653			

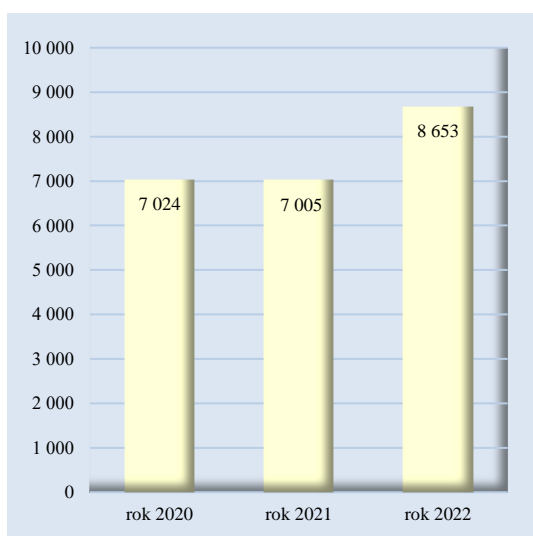
Zdroj: Vlastné spracovanie



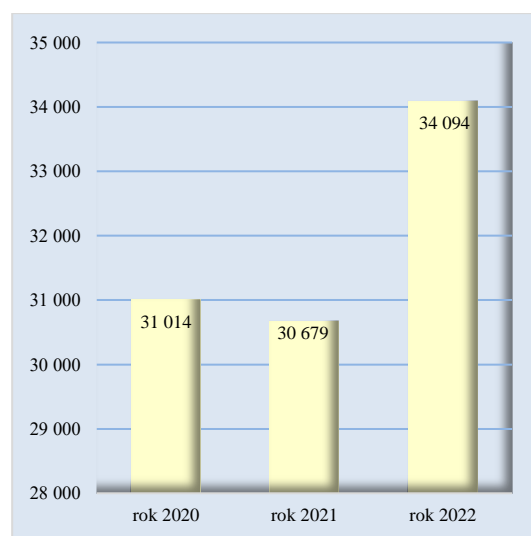
Graf 1: Štruktúra hospitalizovaných pacientov



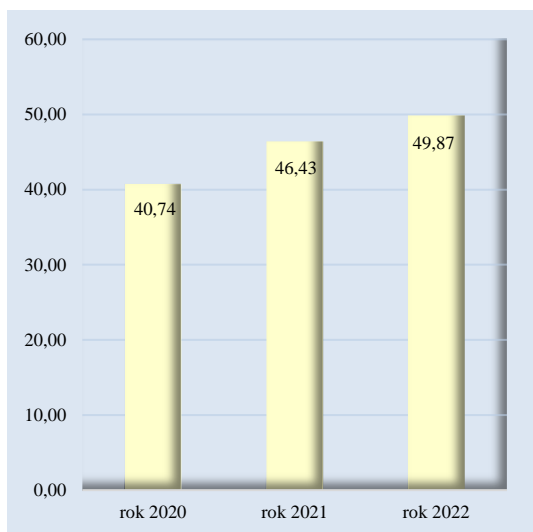
Graf 2: Druh ukončenia hospitalizácie



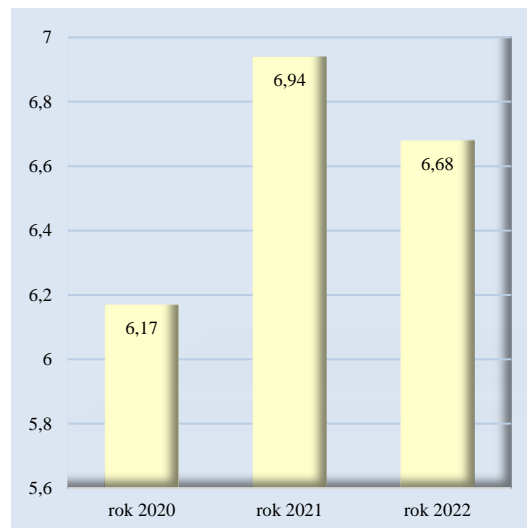
Graf 3: Počet operačných výkonov



Graf 4: Počet ošetrovacích dní



Graf 5: Využitie postelí v percentách



Graf 6: Priemerná dĺžka hospitalizácie v dňoch

Graf 4 a Graf 5 zobrazuje skutočné využitie lôžok za posledné tri roky. Počet hospitalizovaných pacientov bol ovplyvnený opatreniami súvisiacimi s pandémiou COVID a počet využívaných lôžok sa menil podľa epidemiologickej situácie. I napriek tomu, že sa v roku 2021 sa otvorili zrekonštruované priestory na pracovisku Murgašova Košice, nemohli byť využité v plnom rozsahu ako UN-NsM, a.s. vo svojom počiatocnom zámere plánovala.

Tabuľka 4: Reprofilizácia a počet lôžok v roku 2021 a 2022

špecializačný odbor	kód	reprofilizácia lôžok v priebehu roku 2021							vážený priemer	reprofilizácia lôžok v priebehu roku 2022					vážený priemer
		k. 1.1.2021	k. 1.3.2021	k. 12.4.2021	k. 1.5.2021	k. 17.5.2021	k. 1.7.2021	k. 1.12.2021		k. 1.1.2022	k. 18.1.2022	k. 3.5.2022	k. 2.6.2022		
vnútorné lekárstvo	001	11	11	11	11	11	11	6	13.36	6	12	11	11	12.06	
Covid lôžka (všeobecné lekárstvo)	001	0	12	12	12	0	0	3	↑	3	3	0	0	↑	
vnútorné lekárstvo JIS	196	1	1	1	1	1	1	1	1.00	1	2	1	1	1.29	
kardiológia	049	7	6	7	9	7	7	6	6.89	6	4	7	7	6.09	
kardiológia JIS	197	2	0	2	2	2	2	2	1.77	2	2	2	2	2.00	
gastroenterológia	048	6	6	6	6	6	6	3	5.75	3	3	6	6	5.00	
neuroológia	004	23	6	9	9	23	23	6	18.26	6	18	23	23	20.77	
chirurgia	010	25	9	9	9	18	18	12	16.72	12	12	28	18	16.82	
chirurgia JIS	202	3	0	0	0	3	0	0	0.85	0	0	0	0	0.00	
uroológia	012	5	4	3	4	5	5	3	4.47	3	5	5	3	4.91	
gynekológia	009	4	0	0	0	3	3	1	2.36	1	3	4	3	2.99	
otorinolaryngológia	014	10	4	4	4	8	8	6	7.31	6	6	10	7	6.91	
oftalmológia	015	3	0	0	0	3	3	0	2.11	0	3	3	3	2.86	
neurochirurgia	037	15	4	4	4	15	15	5	11.83	5	12	15	15	13.67	
úrazová chirurgia + ortopédia	011+013	16	5	5	5	16	16	5	12.75	5	12	16	16	14.34	
anesteziológia a intenzívna medicína	025	8	3	8	8	8	8	4	8.66	4	6	8	8	8.58	
Covid lôžka (OAIM)	025	0	5	3	3	3	0	4	↑	4	4	0	0	↑	
všeobecná nemocnica Bratislava spolu		139	76	84	87	132	126	67	114.09	67	107	139	123	118.29	
oddelenie dlhodobó chorých	205	35	35	35	35	54	30	15	33.55	15	30	45	45	39.29	
gerontológia a geriatra	060	35	35	35	35	35	35	15	33.30	15	20	35	35	29.75	
jednodňová zdravotná starostlivosť															
liečebňa Košice spolu		70	70	70	70	89	65	30	66.85	30	50	80	80	69.04	
postefový fond Nemocnice spolu		209	146	154	157	221	191	97	180.94	97	157	219	203	187.33	

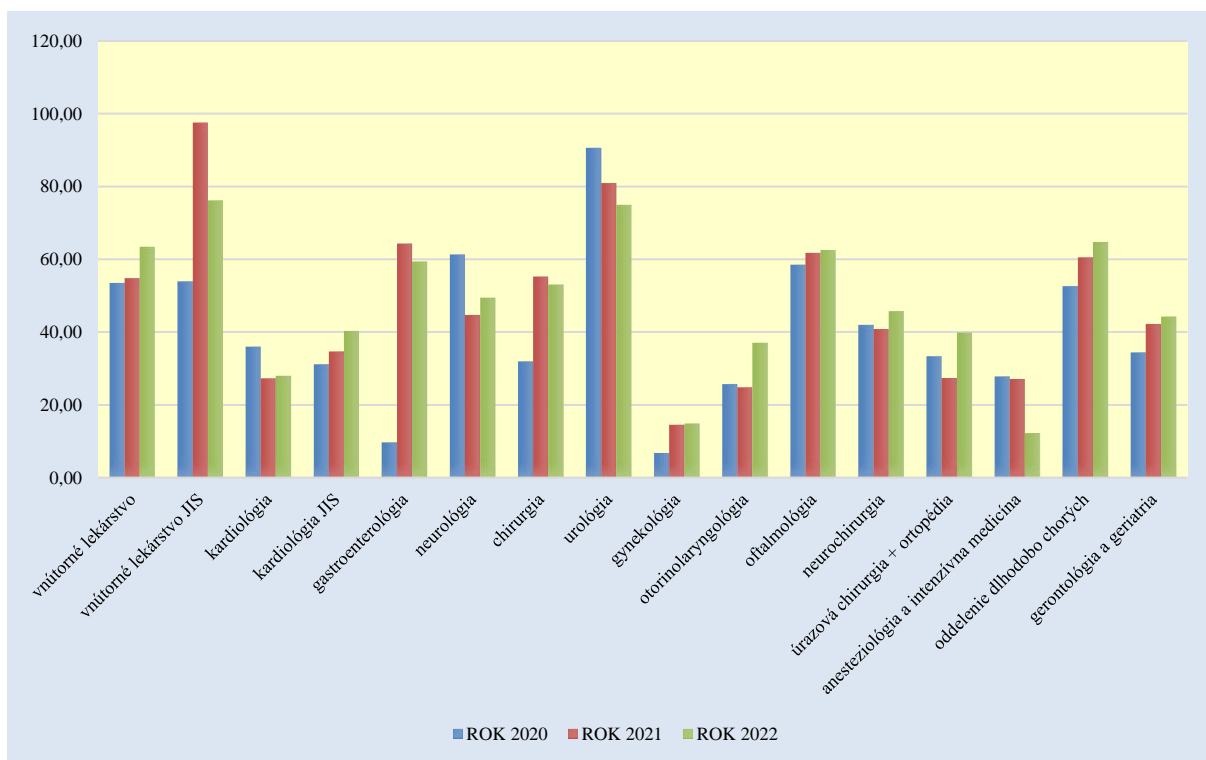
Zdroj: Vlastné spracovanie

Za účelom ochrany zdravia a života pacientov a zamestnancov UN-NsM, a.s. reprofilizovala lôžka na základe odporúčania MZ SR, Ministerstva práce, sociálnych vecí a rodiny SR (ďalej MPSVaR SR), v zmysle § 3 ods. 4 Nariadenia vlády SR č. 183/2021 Z. z. na vykonanie niektorých opatrení hospodárskej mobilizácie súvislosti s vyhlásenou mimoriadnou situáciou na zabezpečenie riešenia koronavírusu COVID-19 v z n. p.

Tabuľka 5: Vybrané lôžkové ukazovateľa podľa oddelení

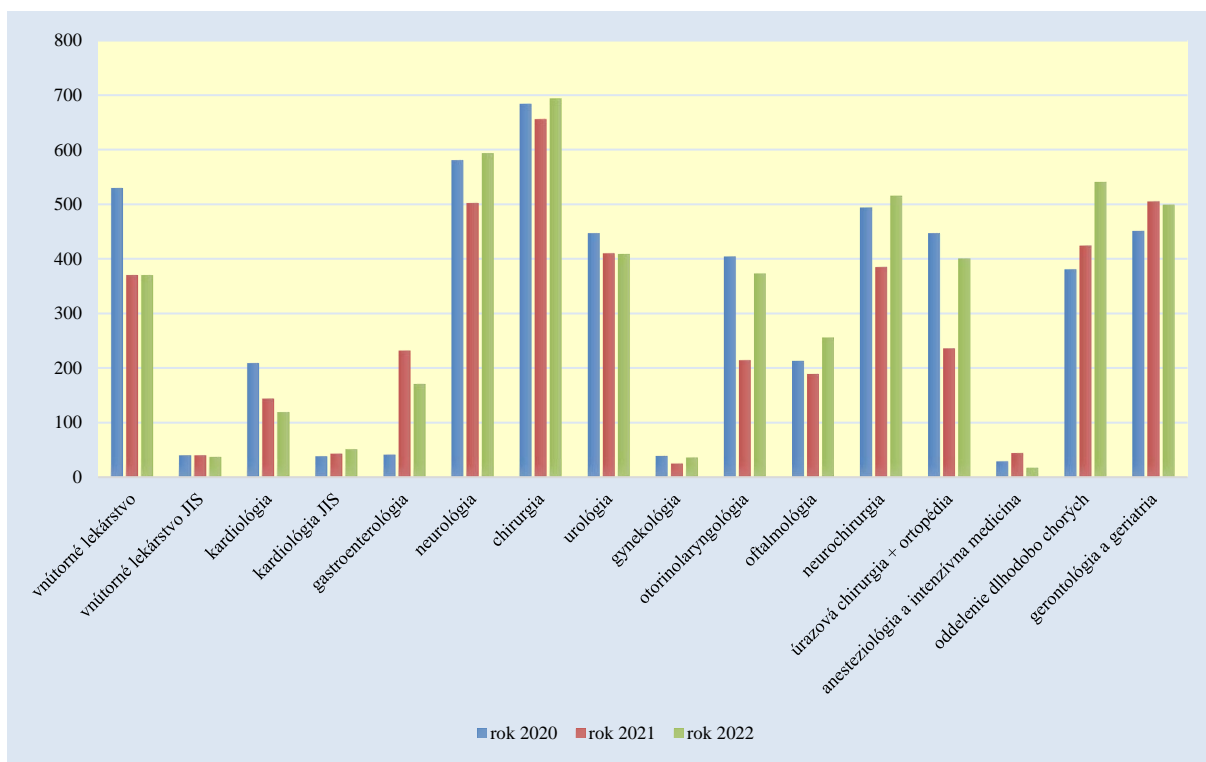
špecializačný odbor	kód	maximálna kapacita lôžkovní			využitie lôžok v percentách			počet hospitalizovaných pacientov			priemerná doba hospitalizácie		
		2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022
vnútorné lekárstvo	001	5 490	4 877	4 401	53,53	54,85	63,42	530	370	370	5,55	7,23	7,54
vnútorné lekárstvo JIS	196	732	365	470	53,96	97,53	76,17	40	40	37	9,88	8,90	9,68
kardiológia	049	2 562	2 514	2 223	35,95	27,29	27,98	209	144	119	4,41	4,76	5,23
kardiológia JIS	197	732	646	730	31,15	34,67	40,27	38	43	51	6,00	5,21	5,76
gastroenterológia	048	2 196	2 097	1 824	9,70	64,28	59,38	41	232	171	5,20	5,81	6,33
neuroológia	004	6 222	6 664	7 581	61,35	44,69	49,44	581	502	594	6,57	5,93	6,31
chirurgia	010	9 882	6 104	6 138	31,93	55,23	53,06	684	656	694	4,61	5,14	4,22
chirurgia JIS	202	1 098	312	0	0,00	0,00	0,00	0	0	21	0,00	0,00	15,67
uroológia	012	1 830	1 667	1 091	90,60	80,98	74,93	447	410	409	3,71	3,29	3,28
gynekológia	009	1 464	861	861	6,76	14,52	14,85	39	25	36	2,54	5,00	4,50
otorinolaryngológia	014	3 660	2 668	2 523	25,68	24,81	37,02	404	214	373	2,33	3,09	2,50
oftalmológia	015	1 098	771	1 044	58,47	61,74	62,55	213	189	256	3,01	2,52	2,55
neurochirurgia	037	5 490	4 318	4 990	41,93	40,78	45,79	494	385	516	4,66	4,57	4,43
úrazová chirurgia a ortopédia	011+013	5 856	4 652	5 233	33,35	27,36	39,81	447	236	401	4,37	5,39	5,52
anesteziológia a intenzívna medicína	025	2 196	3 160	3 130	27,82	27,09	12,20	29	44	17	21,07	5,93	22,47
oddelenie dlhodobých chorých	205	12 810	12 245	14 340	52,58	60,51	64,78	381	424	541	17,68	17,47	17,17
gerontológia a geriatria	060	12 810	12 155	10 860	34,39	42,20	44,29	451	505	499	9,77	10,16	9,64
SPOLU:		76 128	66 076	67 439	40,74	46,43	49,87	5 028	4 419	5 105	6,17	6,94	6,68

Zdroj: Vlastné spracovanie

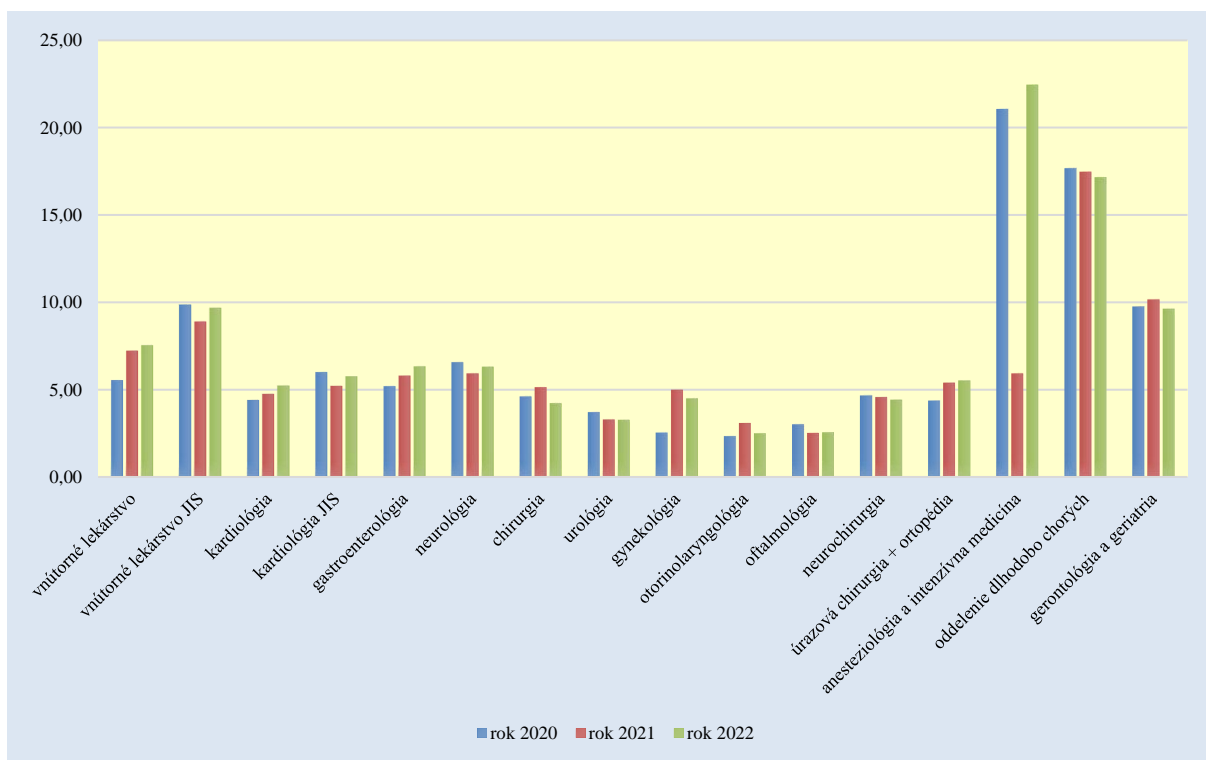


Graf 7: Využitie postelí v percentách podľa špecializácie

Pri porovnaní maximálnej kapacity lôžkovní a skutočného využitia postelí bol v roku uvažovaný počet postelí ale v roku 2021 a v roku 2022 vážený priemer tak ako je uvedený pri jednotlivých špecializačných odboroch v Tabuľke 4 reprofilizácia počtu lôžok v roku 2020 a v roku 2021.



Graf 8: Počet hospitalizovaných pacientov podľa špecializácií



Graf 9: Priemerná doba hospitalizácie podľa špecializácie

Tabuľka 6: Počet hospitalizovaných pacientov za jednotlivé ZP

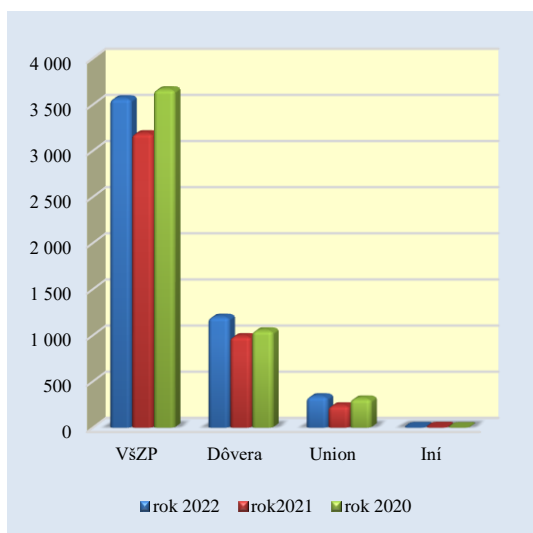
sledované obdobie	počet lôžok	VšZP		Dôvera		Union		Iní		SPOLU
		hospitalizácie spolu	vyjadrenie v percentách	hospitalizácie spolu	vyjadrenie v percentách	hospitalizácie spolu	vyjadrenie v percentách	hospitalizácie spolu	vyjadrenie v percentách	
2022	187***	3 565	69.83%	1 198	23.47%	336	6.58%	6	0.12%	5 105
2021	181**	3 186	72.10%	987	22.34%	238	5.39%	8	0.18%	4 419
2020	208*	3 663	72.85%	1 050	20.88%	312	6.21%	3	0.06%	5 028

*** sledovaný rok 2022: z obdobia epidemiologickej situácie bol určený počet postelí váženým aritmetickým priemerom pre Bratislavu 118 postelí a pre Košice 69 postelí

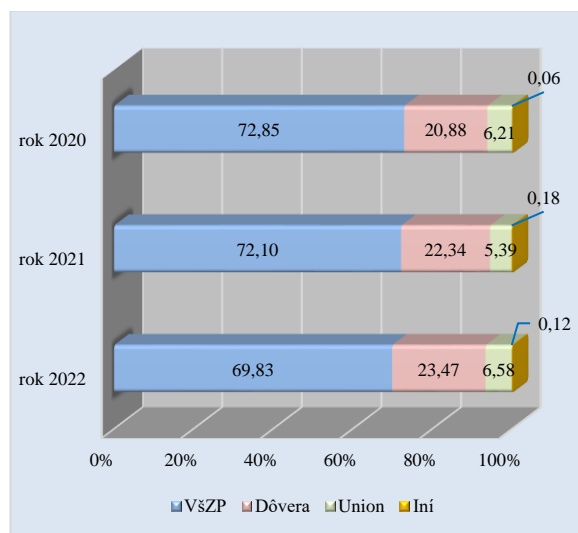
** sledovaný rok 2022: z obdobia epidemiologickej situácie bol určený počet postelí váženým aritmetickým priemerom pre Bratislavu 114 postelí a pre Košice 67 postelí

* sledovaný rok 2022: posteľový fond bol určený 12.12.2019 pre Bratislavu 138, pre Košice 70

Zdroj: Vlastné spracovanie



Graf 10: Počet hospitalizovaných pacientov podľa ZP



Graf 11: Zastúpenie hospitalizovaných pacientov z jednotlivých poisťovní v percentách

Tabuľka 7: Počet operačných výkonov podľa poisťencov ZP v absolútnych číslach a v percentách

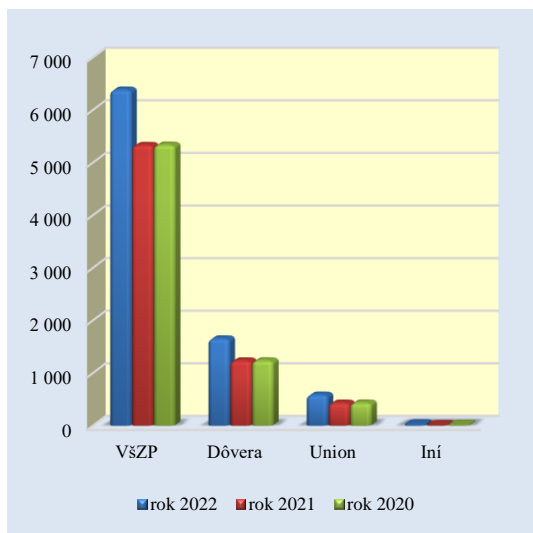
Sledované obdobie	Počet lôžok	VšZP		Dôvera		Union		Iní		SPOLU
		počet operácií	vyjadrenie v percentách	počet operácií	vyjadrenie v percentách	počet operácií	vyjadrenie v percentách	počet operácií	vyjadrenie v percentách	
2022	187***	3 565	69.83%	1 198	23.47%	336	6.58%	6	0.12%	5 105
2021	181**	3 186	72.10%	987	22.34%	238	5.39%	8	0.18%	4 419
2020	208*	3 663	72.85%	1 050	20.88%	312	6.21%	3	0.06%	5 028

*** sledovaný rok 2022: z obdobia epidemiologickej situácie bol určený počet postelí váženým aritmetickým priemerom pre Bratislavu 118 postelí a pre Košice 69 postelí

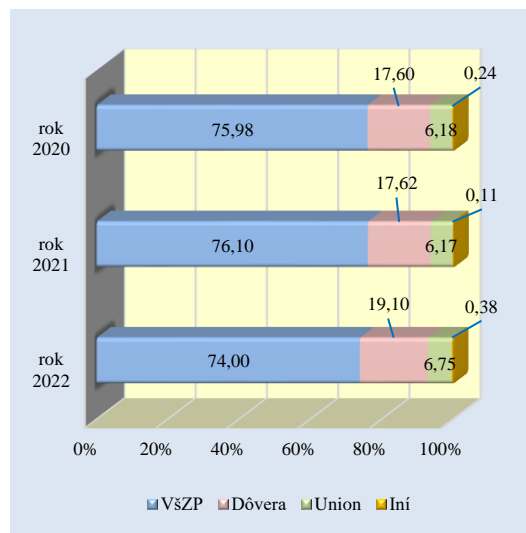
** sledovaný rok 2022: z obdobia epidemiologickej situácie bol určený počet postelí váženým aritmetickým priemerom pre Bratislavu 114 postelí a pre Košice 67 postelí

* sledovaný rok 2022: posteľový fond bol určený 12.12.2019 pre Bratislavu 138, pre Košice 70

Zdroj: Vlastné spracovanie



Graf 12: Počet operačných výkonov podľa poisťencov ZP

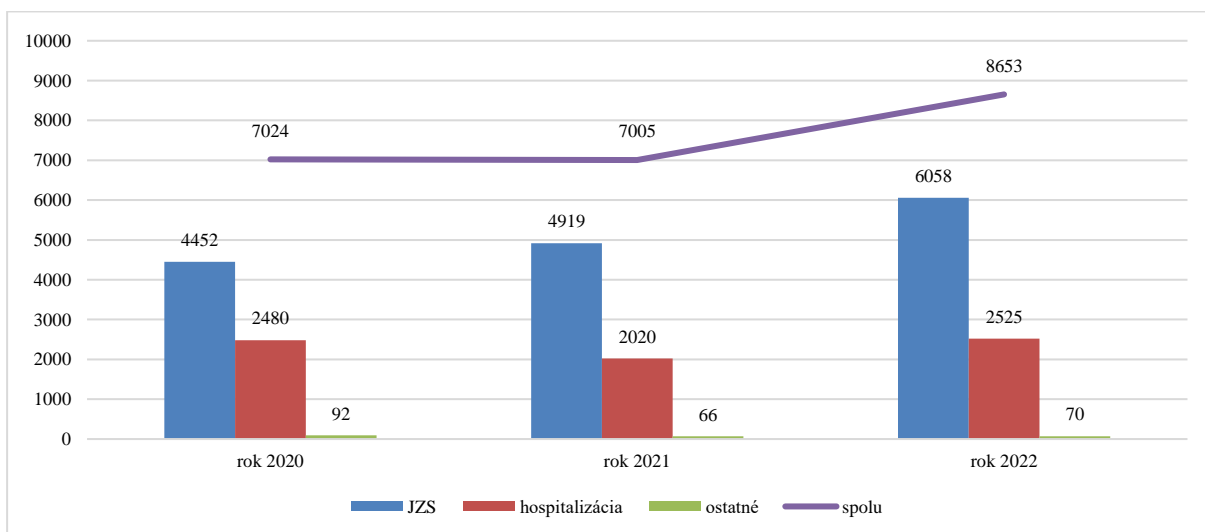


Graf 13: Percentuálny pomer operačných výkonov podľa poisťencov ZP

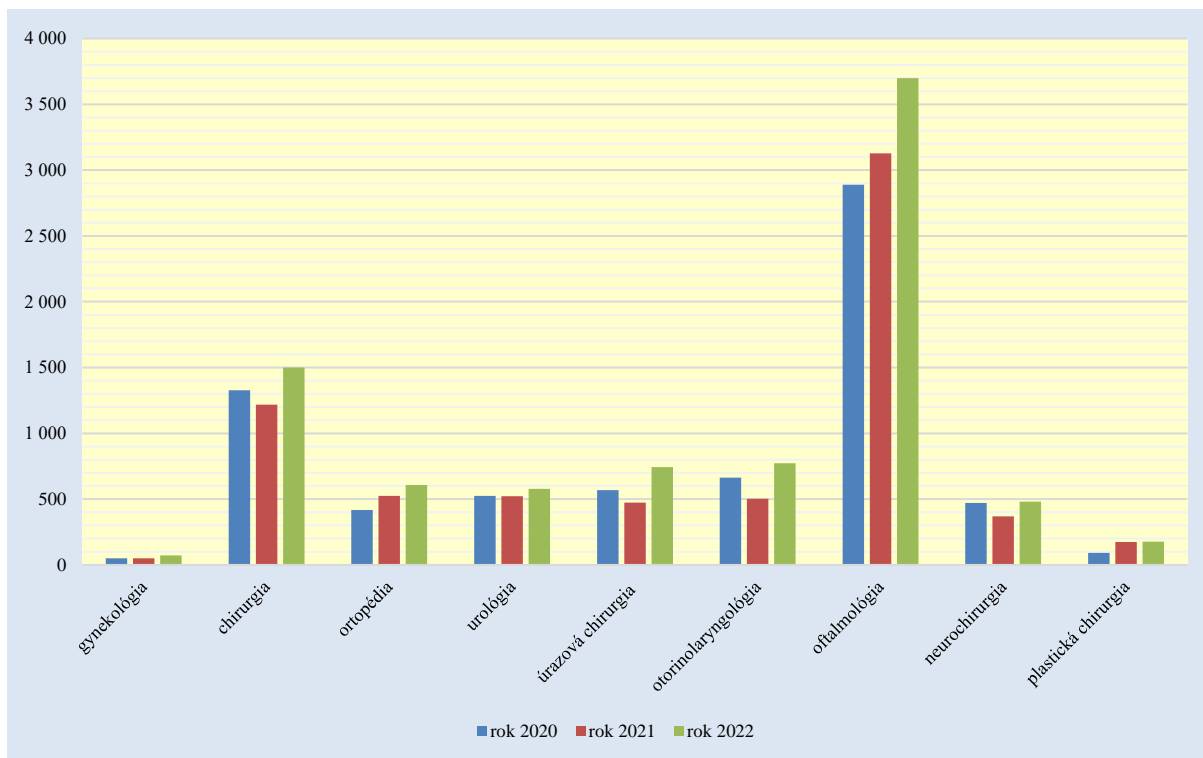
Tabuľka 8: Operačné výkony podľa druhu ZS a špecializácie

špecializácia	názov	kód	ústavná ZS			JZS			ostatné			spolu		
			2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022
vnútorné lekárstvo	001		11	1	4							11	1	4
vnútorné lekárstvo JIS	196		1	3	0							1	3	0
gynekológia	009		39	22	35	10	29	36	1	0	1	50	51	72
chirurgia	010		649	677	731	332	276	434	3	0	3	984	953	1 168
ortopédia	011		0	6	5	49	33	54				49	39	59
uroológia	012		438	398	404	16	32	66	21	19	16	475	449	486
úrazová chirurgia	013		380	205	364	188	268	376	0	0	3	568	473	743
otorinolaryngológia	014		397	206	365	262	295	404	4	2	3	663	503	772
oftalmológia	015		88	95	117	2 742	2 988	3 539	59	45	44	2 889	3 128	3 700
anesteziológia a intenzívna	025		8	32	17							8	32	17
neurochirurgia	037		468	368	482				4	0	0	472	368	482
kardiológia	049		0	1	1							0	1	1
gastroenterológia	0448		1	6	0							1	6	0
pracovisko Bratislava			2 480	2 020	2 525	3 599	3 921	4 909	92	66	70	6 171	6 007	7 504
chirurgia	010					343	264	333				343	264	333
ortopédia	011					368	486	548				368	486	548
uroológia	012					50	73	92				50	73	92
plastická chirurgia	038					92	175	176				92	175	176
pracovisko Košice			0	0	0	853	998	1 149	0	0	0	853	998	1 149
UN-NsM, a.s. spolu	x		2 480	2 020	2 525	4 452	4 919	6 058	92	66	70	7 024	7 005	8 653

Zdroj: Vlastné spracovanie



Graf 14: Porovnanie počtu operačných výkonov podľa druhu ZS



Graf 15: Operačné výkony podľa špecializácie

JZS je aktuálne moderným a efektívnym riešením na zdravotné komplikácie. Minimalizuje náklady na liečbu pacienta pričom zachováva rovnaký štandard poskytovania zdravotnej starostlivosti a vracia pacienta do rodinného domáceho prostredia. Pri chirurgických výkonoch je pravdepodobné, že ak pacient zostane krátky čas v zdravotníckom zariadení, môže predísť ochoreniu, ktoré by mohol získať dlhším pobytom. Medzi také ochorenie patria i nozokomiálne nákazy, ktoré sťažujú proces hojenia rán po chirurgických zákrokoch. Ďalším prínosom je zníženie nákladov nemocníc na ošetrovanie pacientov a presun personálnych zdrojov na hospitalizovaných pacientov s komplikovanými a viacerými zdravotnými problémami. Ako poskytovateľ zdravotnej starostlivosti poskytujeme zdravotnú starostlivosť prostredníctvom špičkových chirurgov, aby sme nezaťažovali posteľový fond a zároveň uspokojili vyšší počet pacientov. Zdravotné poisťovne vítajú tento spôsob poskytovania zdravotnej starostlivosti, pretože úhradou za tento typ poskytovanej zdravotnej starostlivosti má nižšie náklady a pacient sa zakrátko vracia do bežného života a aj do pracovného procesu a prináša do verejného zdravia opäť finančné prostriedky. Konštatujeme, že úhrada od zdravotných poisťovní nepokrýva nároky na vybavenie pracovísk a profesionálny prístup zúčastneného operačného a ošetrovateľského tímu.

2.3.2 Všeobecné ukazovatele ambulantnej zdravotnej starostlivosti

Hlavným predmetom činnosti UN-NsM, a.s. je poskytovanie špecifickej zdravotnej starostlivosti podľa Zákona č. 73/1998 Z. z. o štátnej službe príslušníkov Policajného zboru, Slovenskej informačnej služby, Zboru väzenskej a justičnej stráže Slovenskej republiky a železničnej polície v z. n. p. a Zákona č. 315/2001 Z. z. o Hasičskom a záchrannom zbere v znení neskorších predpisov a podľa § 123 Zákona č. 281/2015 Z. z. o štátnej službe profesionálnych vojakov a o zmene a doplnení niektorých zákonov v z. n. p. Ďalej poskytovanie zdravotnej starostlivosti pre osoby určené MV SR a MO SR a orgány a organizácie v ich pôsobnosti.



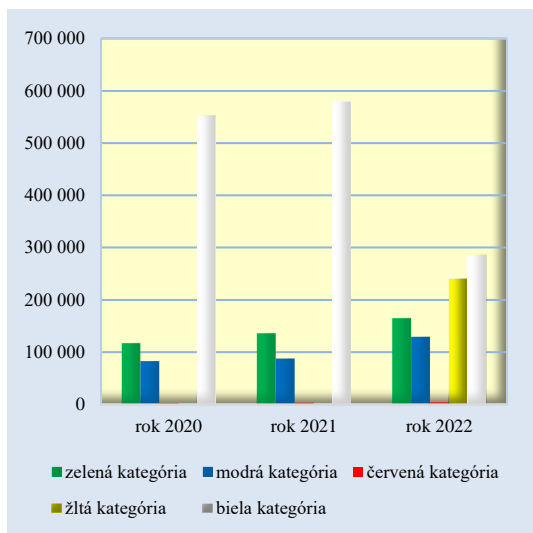
Na objednávanie a ošetrovanie pacientov v UN-NsM, a.s. boli v marci roku 2022 rozšírené kategórie pacientov, ktorí sú vyšetровaní podľa priority:

- Zelená kategória: P – aktívni policajti (MV SR)
 V – aktívni vojaci (MO SR)
 H – aktívni hasiči (HaZZ)
 T – aktívni členovia Horskej záchranej služby (HZS)
 L – aktívni leci
 B – zamestnanci MV SR v aktívnej službe
 Y – zamestnanci Nemocnice
 G – rodinný príslušníci zamestnancov UN-NsM, a.s.
- Modrá kategória: E – výsluhový dôchodca MV SR
 E – výsluhový dôchodca MO SR
 I – občiansky zamestnanec MV SR
 J – občiansky zamestnanec MO SR
- Červená kategória: Z – zmluvné inštitúcie (Kancelária prezidentky SR, Úrad vlády SR, Národná rada SR, ZVJSaŽP, Veľvyslanectvá, iné, ...)
 N – zamestnanci Národného bezpečnostného úradu (ďalej „NBÚ“)
 R – Centrum špecializovanej ZS
- Žltá kategória: K – kapitovaní pacienti UN-NsM, a.s.
- Biela kategória: C – civil (ostatní neuvedení)
 A – príslušník Ukrajiny žiadajúci o azyl
 U – príslušník Ukrajiny

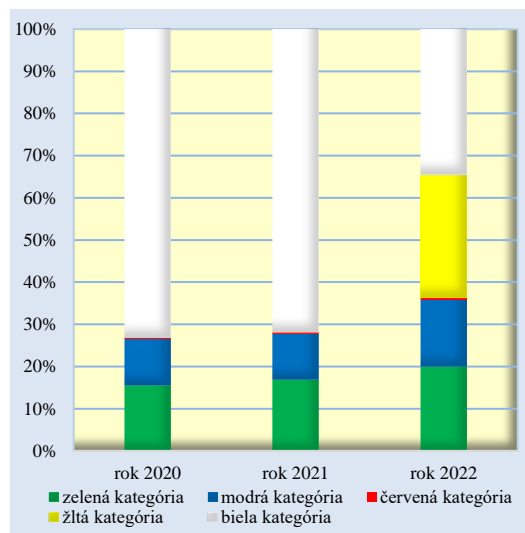
Tabuľka 9: Štruktúra ošetrovaných pacientov VŠZP podľa kategórií

kategória poistencov VŠZP	počet evidovaných pacientov			počet ošetrovaných pacientov		
	2020	2021	2022	2020	2021	2022
A - azylant z Ukrajiny	0	0	19	0	0	215
B - zamestnanci MV SR v aktívnej službe	0	0	1	0	0	15
C – civil	398 213	410 361	387 438	552 183	579 506	285 008
E - výsluhový dôchodca MV SR	5 527	6 037	11 583	69 471	73 508	111 913
F - výsluhový dôchodca MO SR	1 383	1 459	1 494	13 388	14 066	17 451
G - rodinný príslušníci zamestnancov Nemocnice	0	0	25	0	0	630
H - aktívni hasiči (HaZZ)	2 493	2 621	2 714	12 315	13 070	13 286
I - občiansky zamestnanec MV SR	0	0	12	0	0	117
J - občiansky zamestnanec MO SR	0	0	6	0	0	62
K - kapitovaní pacienti	0	0	23 705	0	0	239 602
L - aktívni leci	124	207	302	1268	1852	2106
N - zamestnanci NBÚ	187	178	170	2 347	2 685	2 720
P - aktívni policajti (MV SR)	15 717	15 599	14 633	96 858	111 540	105 460
R - Centrum špecializovanej ZS	13	57	24	31	132	195
T - aktívni členovia Horskej záchranej služby (HZS)	24	46	78	117	206	122
U - utečenec z Ukrajiny**	0	0	15	0	0	63
V - aktívni vojaci (MO SR)	4 723	4 816	5413	6 583	9 465	15 985
Y – zamestnanci	0	0	886	0	0	27069
Z - zmluvné inštitúcie	0	0	46	0	0	1 045
spolu	428 404	441 381	448 564	754 561	806 030	823 064

Zdroj: Vlastné spracovanie



Graf 16: Počet ošetrovaných pacientov z VŠZP podľa kategórií

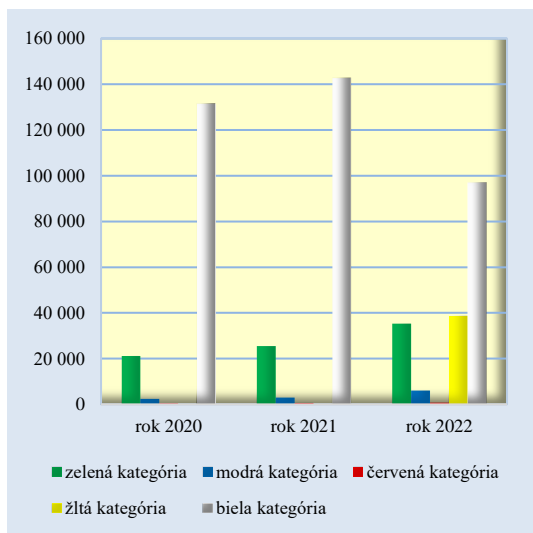


Graf 17: Percentuálne zastúpenie ošetrovaných pacientov z VŠZP podľa kategórií

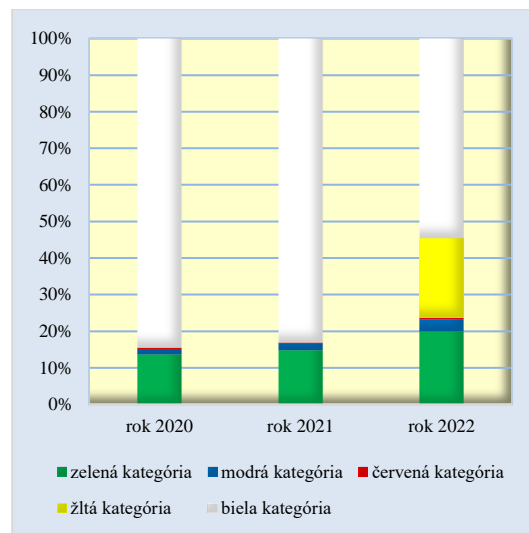
Tabuľka 10: Štruktúra ošetrovaných pacientov z Dôvera podľa kategórií

kategória poistencov Dôvera.	počet evidovaných pacientov			počet ošetrovaných pacientov		
	2020	2021	2022	2020	2021	2022
A - azylant z Ukrajiny	0	0	2	0	0	4
B - zamestnanci MV SR v aktívnej službe	0	0	0	0	0	0
C – civil	127 168	135 158	132 441	131 470	142 737	96 939
E - výsluhový dôchodca MV SR	250	305	1 207	1 724	2 271	5 085
F - výsluhový dôchodca MO SR	83	93	99	638	735	850
G - rodinný príslušníci zamestnancov Nemocnice	0	0	1	0	0	6
H - aktívni hasiči (HaZZ)	510	572	755	2 519	3 088	3 778
I - občiansky zamestnanci MV SR	0	0	7	0	0	116
J - občiansky zamestnanci MO SR	0	0	0	0	0	0
K - kapítovaní pacienti	0	0	5 676	0	0	38 772
L - aktívni letci	35	71	116	372	528	677
N - zamestnanci NBÚ	38	39	36	438	584	562
P - aktívni policajti (MV SR)	3 437	3 708	4 027	17 076	20 082	21 880
R - Centrum špecializovanej ZS	5	4	11	38	36	27
T - aktívni členovia Horskej záchranej služby (HZS)	3	7	15	31	37	33
U - utečenec z Ukrajiny**	0	0	2	0	0	35
V - aktívni vojaci (MO SR)	916	958	1427	1 200	1 724	6 494
Y – zamestnanci	0	0	118	0	0	2402
Z - zmluvné inštitúcie	0	0	10	0	0	103
spolu	132 445	140 915	145 950	155 506	171 822	177 763

Zdroj: Vlastné spracovanie



Graf 18: Počet ošetrovaných pacientov z Dôvera podľa kategórií

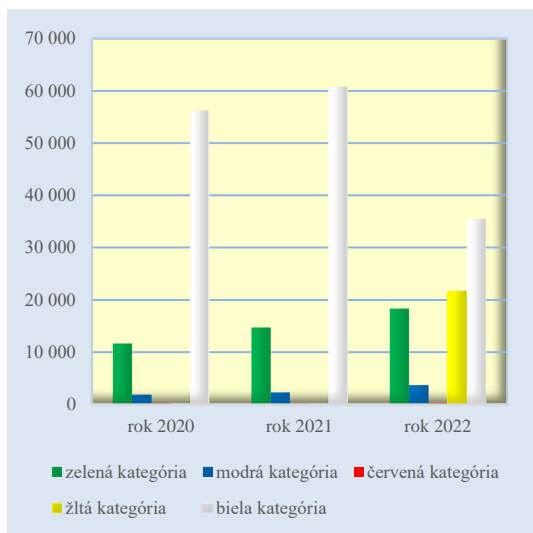


Graf 19: Percentuálne zastúpenie ošetrovaných pacientov z Dôvera podľa kategórií

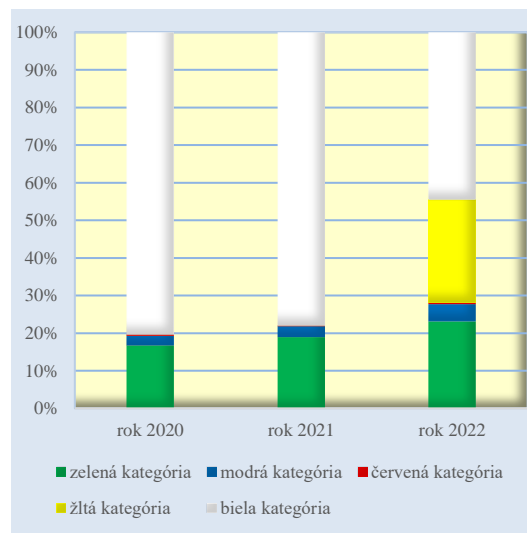
Tabuľka 11: Štruktúra ošetrovaných pacientov z Union podľa kategórií

kategória poistencov Union.	počet evidovaných pacientov			počet ošetrovaných pacientov		
	2020	2021	2022	2020	2021	2022
A - azylant z Ukrajiny	0	0	2	0	0	28
B - zamestnanci MV SR v aktívnej službe	0	0	0	0	0	0
C – civil	31 846	36 005	34 818	56 119	60 695	35 282
E - výsluhový dôchodca MV SR	167	199	536	1 506	1 793	3 057
F - výsluhový dôchodca MO SR	30	35	41	318	460	588
G - rodinný príslušníci zamestnancov Nemocnice	0	0	0	0	0	0
H - aktívni hasiči (HaZZ)	214	239	280	1 411	1 701	1 712
I - občiansky zamestnanci MV SR	0	0	3	0	0	34
J - občiansky zamestnanci MO SR	0	0	0	0	0	0
K - kapitolovaní pacienti	0	0	2 996	0	0	21 757
L - aktívni leteci	52	76	102	296	344	457
N - zamestnanci NBÚ	22	19	20	202	139	187
P - aktívni policajti (MV SR)	1 485	1 641	1 714	9 245	11 605	11 690
R - Centrum špecializovanej ZS	1	5	7	2	18	20
T - aktívni členovia Horskej záchranej služby (HZS)	2	4	7	17	27	15
U - utečenec z Ukrajiny**	0	0	1	0	0	79
V - aktívni vojaci (MO SR)	395	438	648	687	1 049	3 103
Y – zamestnanci	0	0	67	0	0	1361
Z - zmluvné inštitúcie	0	0	8	0	0	53
spolu	34 214	38 661	41 250	69 803	77 831	79 423

Zdroj: Vlastné spracovanie



Graf 20: Počet ošetrovaných pacientov z Union podľa kategórií



Graf 21: Percentuálne zastúpenie ošetrovaných pacientov Union podľa kategórií

Tabuľka 12: Štruktúra ostatných ošetrovaných pacientov podľa kategórií

kategória iných pacientov	počet evidovaných pacientov			počet ošetrovaných pacientov		
	2020	2021	2022	2020	2021	2022
A - azylant z Ukrajiny	0	0	1	0	0	24
B - zamestnanci MV SR v aktívnej službe	0	0	0	0	0	0
C – civil	34 556	35 383	35 383	3 502	3 630	3 829
E - výsluhový dôchodca MV SR	1	1	68	0	8	84
F - výsluhový dôchodca MO SR	0	0	0	0	0	0
G - rodinný príslušníci zamestnancov Nemocnice	0	0	0	0	0	0
H - aktívni hasiči (HaZZ)	0	0	4	0	0	50
I - občiansky zamestnanci MV SR	0	0	0	0	0	0
J - občiansky zamestnanci MO SR	0	0	0	0	0	0
K - kapitovaní pacienti	0	0	51	0	0	63
L - aktívni letci	15	28	68	88	139	386
N - zamestnanci NBÚ	0	0	0	0	0	0
P - aktívni policajti (MV SR)	136	134	187	75	78	60
R - Centrum špecializovanej ZS	1	7	4	0	16	58
T - aktívni členovia Horskej záchranej služby (HZS)	0	1	1	0	0	1
U - utečenec z Ukrajiny**	0	0	5	0	0	30
V - aktívni vojaci (MO SR)	75	76	75	1	3	55
Y – zamestnanci	0	0	2	0	0	94
Z - zmluvné inštitúcie	0	0	26	0	0	345
spolu	34 784	35 630	35 875	3 666	3 874	5 079

Zdroj: Vlastné spracovanie

Tabuľka 13: Štruktúra ošetrovaných pacientov podľa kategórií spolu

kategória	počet evidovaných pacientov			počet ošetrovaných pacientov		
	2020	2021	2022	2020	2021	2022
A - azylant z Ukrajiny	0	0	24	0	0	271
B - zamestnanci MV SR v aktívnej službe	0	0	1	0	0	15
C – civil	591 783	616 907	590 080	743 274	786 568	421 058
E - výsluhový dôchodca MV SR	5 945	6 542	13 394	72 701	77 580	120 139
F - výsluhový dôchodca MO SR	1 496	1 587	1 634	14 344	15 261	18 889
G - rodinný príslušníci zamestnancov Nemocnice	0	0	26	0	0	636
H - aktívni hasiči (HaZZ)	3 217	3 432	3 753	16 245	17 859	18 826
I - občiansky zamestnanci MV SR	0	0	22	0	0	267
J - občiansky zamestnanci MO SR	0	0	6	0	0	62
K - kapitovaní pacienti	0	0	32 428	0	0	300 194
L - aktívni letci	226	382	588	2 024	2 863	3 626
N - zamestnanci NBÚ	247	236	226	2 987	3 408	3 469



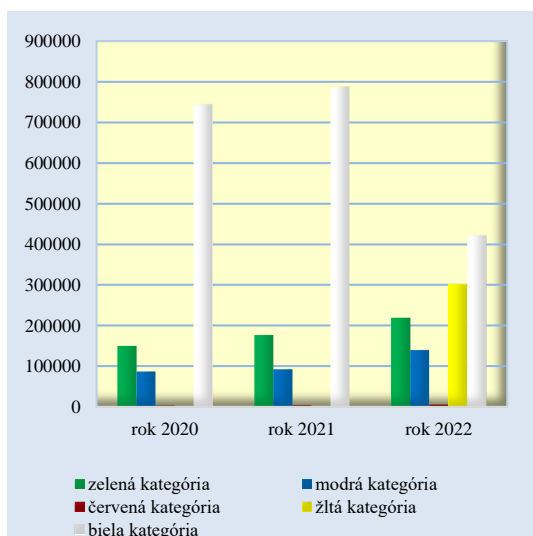
kategória	počet evidovaných pacientov			počet ošetrovaných pacientov		
	2020	2021	2022	2020	2021	2022
P - aktívni policajti (MV SR)	20 775	21 082	20 561	123 254	143 305	139 090
R - Centrum špecializovanej ZS	20	73	46	71	202	300
T - aktívni členovia Horskej záchranej služby (HZS)	29	58	101	165	270	171
U - utečenec z Ukrajiny**	0	0	23	0	0	207
V - aktívni vojaci (MO SR)	6 109	6 288	7 563	8 471	12 241	25 637
Y - zamestnanci	0	0	1 073	0	0	30 926
Z - zmluvné inštitúcie	0	0	90	0	0	1 546
spolu	629 847	656 587	671 639	983 536	1 059 557	1 085 329

Zdroj: Vlastné spracovanie

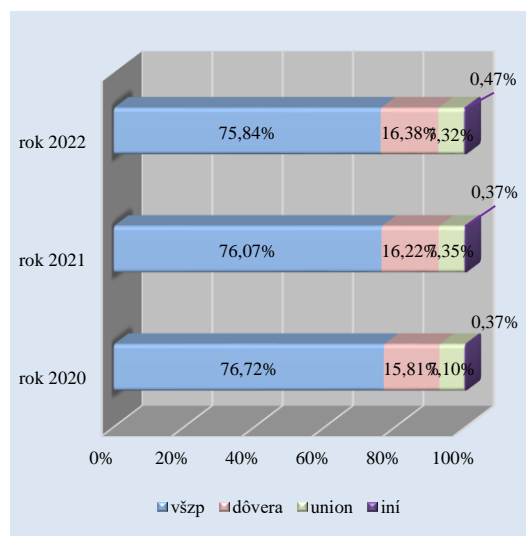
Tabuľka 14: Počet ošetrovaných pacientov podľa ZP bez kategorizácie

poistenci	rok 2020	rok 2021	rok 2022
VšZP	754 561	806 030	823 064
Dôvera	155 506	171 822	177 763
Union	69 803	77 831	79 423
ostatní	3 666	3 874	5 079
spolu	983 536	1 059 557	1 085 329

Zdroj: Vlastné spracovanie



Graf 22: Štruktúra ošetrovaných pacientov podľa kategórie



Graf 23: Zastúpenie ošetrovaných pacientov z jednotlivého druhu poistenia v percentách

2.4 Ošetrovateľská starostlivosť

Námestníčka pre ošetrovateľskú starostlivosť v spolupráci s vedúcimi sestrami oddelení priebežne sledovala a prijímala opatrenia na elimináciu zhoršenia zdravotného stavu a zlepšenie kvality života hospitalizovaných pacientov s dekubitmi.

Tabuľka 15: Analýza a výskyt počtu pacientov s dekubitmi

špecializačný odbor	rok 2020			rok 2021			rok 2022		
	1 – 2 stupeň	3 – 4 stupeň	spolu	1 – 2 stupeň	3 – 4 stupeň	spolu	1 – 2 stupeň	3 – 4 stupeň	spolu
OAIM	2	2	4	2	2	4	1	0	1
vnútorné lekárstvo	5	3	8	5	3	8	0	0	0
chirurgické odbory	2	0	2	2	0	2	1	0	1
oddelenie dlhodobo chorých	17	10	27	7	24	31	19	16	35
klinika geriatrickej a gerontologickej	27	11	38	31	35	66	26	9	35
spolu za stupeň	53	26	79	47	64	111	47	25	72

Zdroj: Vlastné spracovanie



Tabuľka 16: Pomer hospitalizovaných pacientov k počtu pacientov s dekubitmi u vybraných špecializáciách

špecializačný odbor	rok 2020			rok 2021			rok 2022		
	počet pacientov	počet dekubitov	%	počet pacientov	počet dekubitov	%	počet pacientov	počet dekubitov	%
OAIM	29	4	13,79 %	44	4	9,09 %	17	1	5,88 %
oddelenie dlhodobo chorých	381	27	7,09 %	424	31	7,31 %	541	35	6,47 %
klinika geriatrickej a gerontologickej	451	38	8,43 %	505	66	13,07 %	499	35	7,01 %

Zdroj: Vlastné spracovanie

Veková skladba dekubitov na oddelení dlhodobo chorých, alebo na klinike geriatrickej a gerontologickej predurčuje zvýšený výskyt pacientov s dekubitmi. Súčasťou rekonštrukcie týchto oddelení v roku 2020 a v roku 2021 boli zakúpené plne elektrické a ergonomické lôžka VIGOROUS 11, ktoré svojimi funkciami spolu s kvalifikovaným zdravotným personálom predurčuje maximálnu starostlivosť o pacienta. Ošetrovateľská starostlivosť je všetkým pacientom poskytovaná v najvyššej dostupnej kvalite. Najzakladanejším a najúčinnším prostriedkom proti vzniku dekubitov je pravidelné striedanie polohy pacienta a podkladanie dekubitných podložiek. Tým sa znižuje doba pôsobenia tlaku kože a svalov oproti kosti. Podľa ordinácie lekárov sú pacienti polohovaní tiež so zameraním aj na predchádzanie vzniku dekubitov. U pacientov s vyšším stupňom týchto preležanín je čo najlepšie a najrýchlejšie zníženie stupňa postihnutia a zníženia prítomnosti infekcie.

2.5 Nozokomiálne nákazy

Nozokomiálna nákaza je vnútorného alebo vonkajšieho pôvodu, ktorá vzniká v príčinnej súvislosti s pobytom, diagnostickými alebo terapeutickými výkonmi v zdravotníckom zariadení. Pacient môže byť nakazený pri kontakte so zdravotníkom alebo iným pacientom. Tento druh nákazy sa prejavuje u pacienta počas jeho pobytu v zdravotníckom zariadení, alebo po jeho opustení väčšinou do troch dní. Nákaza dokáže vážne skomplikovať priebeh každej liečenej choroby u pacienta a zvyšuje dĺžku jeho pobytu a finančné náklady. Prevenciou je dodržanie hygienicko-epidemiologických zásad, medzi ktoré patrí hygiena rúk, bariérová ošetrovateľská technika, hygiena a dezinfekcia na lôžkových oddeleniach, ambulanciách a operačných sálach. V posledných rokoch je poskytovanie ZS orientované na JZS, čo zaručuje minimálny pobyt pacienta v zdravotníckom zariadení.

Za účelom predchádzania týmto nákazám sa zamestnanci UN-NsM, a.s. riadia Prevádzkovými poriadkami na pracoviskách a Dezinfekčným programom záväzným pre zdravotnícky personál a pre upratovacie služby. Hygiena rúk zdravotníckeho personálu, dekolonizácia pokožky, slizníc, rán pri osídlení/kolonizácii nežiaducimi mikroorganizmami je základným krokom a nákladovo najefektívnejším spôsobom ku zníženiu výskytu nozokomiálnych infekcií a antimikrobiálnej rezistencie. V prípade potreby, nedostupnosti, zmeny/náhrady dezinfekčného prostriedku je Dezinfekčný program ihneď aktualizovaný. Pre zamestnancov sú počas roka nepravidelne pripravované edukačné aktivity v oblasti hygieny rúk a ošetrovateľských postupov. Podľa potreby sú na pracoviskách vykonávané mikrobiologické stery z prostredia, ktoré Nozokomiálna komisia vyhodnocuje. V UN-NsM, a.s. je umiestnená na vstupe do budov, na všetkých ambulanciách, vyšetrovniach, pri každej izbe aj na JIS a OAIM alkoholový dezinfekčný prostriedok na ruky. Jeho spotreba sa neustále vyhodnocuje.

Nozokomiálna komisia, má deväť členov, ktorej predsedom je vedúci lekár oddelenia anestézie a intenzívnej medicíny. V priebehu roka 2022 zasadala dvakrát a na základe hlásení zadokumentovala 44 nozokomiálnych nákaz a 49 kolonizácií.



Tabuľka 17: Počet nozokomiálnych nákaz

nozokomiálne náказы a kolonizovaní pacienti	rok 2020	rok 2021	rok 2022
nozokomiálne náказы	21	72	44
z toho: pracovisko Bratislava	9	19	12
pracovisko Košice	13	53	32
kolonizácie	35	75	49
z toho: pracovisko Bratislava	4	32	25
pracovisko Košice	31	43	24

Zdroj: Vlastné spracovanie

2.6 Kontrola, sťažnosti a súčinnosť s ÚDZS

Tabuľka 18: Charakter sťažností a podnetov

charakter sťažností a podnetov/podanie	rok 2020	rok 2021	rok 2022
počet všetkých sťažností a podnetov:	6	38	42
počet všetkých sťažností a podnetov na poskytovanie ústavnej ZS	6	23	25
počet opodstatnených sťažností a podnetov na poskytovanie ústavnej ZS	0	0	0
nežiadica udalosť	0	0	0

Zdroj: Vlastné spracovanie

V roku 2022 bolo vybavených celkom osemnásť podaní, z toho na pracovisku Satinského, Bratislava pätnásť podaní, tri podania na pracovisku Murgašova, Košice. Sťažnosť v zmysle zákona č. 9/2010 o sťažnostiach bola vybavená v jedenástich prípadoch (osem sťažností pracovisko Bratislava, tri sťažnosti pracovisko Murgašova, Košice). Trinásťkrát bola v zmysle zákona poskytnutá súčinnosť ÚDZS, pričom jedenásťkrát sa jednalo o námietku nesprávne poskytnutej ZS na pracovisku Bratislava a dvakrát sa jednalo o námietku k nesprávne poskytnutej ZS na pracovisku v Košiciach. Vo všetkých dohl'adoch ÚDZS boli doručené „Predbežné protokoly o vykonanom dohl'ade na diaľku“, kde neboli zistené nedostatky a bolo konštatované, že ZS bola v UN-NsM, a.s. poskytnutá správne, v súlade s ustanovením § 4 ods. 3 zákona č. 576/2004 Z. z. o zdravotnej starostlivosti a službách súvisiacich s poskytovaním zdravotnej starostlivosti a o zmene a doplnení niektorých zákonov v z. n. p.

2.6.1 Interné kontroly

Interné kontroly boli v roku 2022 zamerané na:

- 12-krát kontrola mikrobiálnej kontaminácie prostredia na rôznych úsekoch a oddeleniach nemocnice;
- 2-krát kontrola správnych postupov dekontaminačných prác na komplexe operačných sál;
- 1-krát kontrola vedenia zdravotnej dokumentácie na vybraných klinikách a oddeleniach
- 4-krát kontrola dochádzky zdravotníckych a nezdravotníckych zamestnancov;
- 4-krát kontrola požitia alkoholických nápojov a iných omamných a psychotropných látok u zdravotníckych a nezdravotníckych zamestnancov a príslušníkov činnej zálohy;
- 2-krát kontrola platieb za výkony v zmysle platného cenníka;
- 1-krát kontrola správnosti procesu určenia výšky a výberu doplatkov za AS lieky na ambulanciách;
- 1-krát kontrola súladu vedenia účtovných dokladov k prideleným služobným motorovým vozidlám;
- priebežne - kontroly plnenia úloh z gremiálnych porád.



Všetky interné kontroly boli ukončené záznamom.

Počas roka bolo doručených 72 písomných poďakovaní za poskytnutú zdravotnú starostlivosť.

2.6.2 Externé kontroly

Externé kontroly boli v roku 2022 boli zamerané na:

- kontrolu zameranú na plnenie úloh vyplývajúcich z uznesení vlády SR pre MV SR za obdobie IV. štvrtroku 2022. Úlohy, ktoré vyplynuli pre Nemocnicu boli splnené.

Úrad inšpekčnej služby MV SR vykonával v roku 2022 nasledovné kontroly:

- kontrola na dodržiavanie hospodárnosti, efektívnosti, účinnosti a účelnosti pri mzdových, osobných a sociálnych nákladoch v období od 01.01.2018 do 30.06.2020;
- kontrola na dodržiavanie hospodárnosti, efektívnosti, účinnosti a účelnosti pri nákupe a nakladaní s drobným hmotným majetkom v období od 01.01.2015 do 31.12.2020.

Najvyšší kontrolný úrad SR v roku 2022 požiadal o súčinnosť pri kontrole:

- využívanie systému eHealth: kontrola bola zameraná na NCZI. Nemocnica bola požiadaná len o vyjadrenie ako sa v praxi prejavuje využívanie a fungovanie eHealth a čo znamená pre pacientov – aké pozitívne výhody pociťujú pacienti Nemocnice. Ktoré funkcionality systému Nemocnica využíva a ktoré neboli nasadené do ostrej prevádzky.

Colný úrad Bratislava – pobočka colného úradu Bratislava Miletičova – daňová:

- daňová kontrola spotrebnej dane z liehu v období od 01.10.2021 do 30.09.2022 v nemocničnej lekární na pracovisku Košice vykonanou Colným úradom - Pobočka Košice – daňová;
- daňová kontrola spotrebnej dane z liehu v období od 01.10.2021 do 30.09.2022 v nemocničnej lekární na pracovisku Bratislava vykonanou Colným úradom - Pobočka colného úradu Bratislava – daňová.



3 ĽUDSKÉ ZDROJE

K 31.12.2022 mala spoločnosť okrem 827 zamestnancov v pracovnom pomere a v obdobnom pracovnom pomere 90 zamestnancov - činná záloha z rezortu MV SR na vykonávanie práce a to 84 lekárov, verejný zdravotník, dvaja psychológovia a traja nezdravotnícky pracovníci. V nasledujúcom texte 3.2. Štruktúra zamestnancov, títo 90-ti zamestnanci nie sú v tabuľkách prehľadov uvedení. V prípade utvorenia celostného obrazu o vzdelanostnej štruktúre, po potrebné zvážiť 87 vysokoškolských zamestnancov a troch zamestnancov so stredoškolským vzdelaním.

3.1 BOZP a ochrana zdravia

V roku 2022 vznikli tri registrované pracovné úrazy v zmysle Zákona č. 124/2006 Z. z. v z. n. p. V mesiaci jún a júl na pracovisku Bratislava a v mesiaci október na pracovisku Košice.

1. zamestnankyňa dňa 28. 6. 2022 pri výkone svojej práce pracovala so statívom v laboratórií na pracovisku OKBaH, kde dopĺňala špice na pipetu a tieto roznášala na jednotlivé samostatné pracoviská v rámci oddelenia OKBaH. Pri tomto roznášaní sa o 09:25 hodine pošmykla a utrpela výron pravého chodidla, čím utrpela pracovný úraz:
 - kód zdroja úrazu: IV- 44 Vnútropodnikové pracoviská
 - kód príčiny úrazu: 12 Okamžité psychofyziologické stavy;
 - dĺžka PN pre pracovnú úrazovosť bola: 13 kalendárnych dní;
 - pracovný úraz hodnotený ako bežné pracovné riziko.
2. Zamestnankyňa dňa 18. 7. 2022 po skončení operácie sa umývali o 13:30 hodine inštrumenty v dreze. Zamestnankyňa nadávkovala dezinfekčný prostriedok Stabimet, odložila bandasku na drezo a išla za pacientom. Ako sa otočila bandaska padla do drezu priamo na dávkovač, z ktorého vystrekol dezinfekčný prostriedok priamo na jej tvár a stiekol do dekoltu, čím utrpela očné a kožné poranenie, čím utrpela pracovný úraz:
 - kód zdroja úrazu: Va-49 Ostatný materiál, predmety, výrobky, zariadenia – pád predmetov
 - kód príčiny úrazu: 12 Okamžité psychofyziologické stavy;
 - dĺžka PN pre pracovnú úrazovosť bola: 13 kalendárnych dní;
 - pracovný úraz hodnotený ako bežné pracovné riziko.
3. zamestnankyňa dňa 07. 10. 2022 počas výkonu dennej služby na KGaG o 11:00 hodine v čistiacej miestnosti manipulovala s použitým prádlom (vankúšom) tak, že ho ukladala do kontajnera so špinavým prádlom. Pri dostupovaní na ľavú nohu si vyvrtila členok ľavej dolnej končatiny, čím utrpela pracovný úraz:
 - kód zdroja úrazu: IV- 44 Vnútropodnikové pracoviská;
 - kód príčiny úrazu: 12 Okamžité psychofyziologické stavy;
 - dĺžka PN pre pracovnú úrazovosť bola: 24 kalendárnych dní;
 - pracovný úraz hodnotený ako bežné pracovné riziko.

V roku 2022 vznikli tri registrované pracovné úrazy, čo bolo o jeden registrovaný pracovný úraz menej ako v roku 2021. V počte dní práceneschopnosti bolo vymeškaných v roku 2022 spolu päťdesiat kalendárnych dní a v roku 2021 bolo vymeškaných stopäťdesiat kalendárnych dní. Rozdiel sto dní nie je optimálne porovnávateľ, pretože v roku 2021 bol zaznamenaný závažný pracovný úraz.

Tabuľka 19: Prehľad pracovných úrazov a následných dní práceneschopnosti

zamestnanci	rok 2020		rok 2021		rok 2022	
	počet úrazov	dĺžka PN	počet úrazov	dĺžka PN	počet úrazov	dĺžka PN



pracovisko Bratislava	2	82	2	112	2	26
pracovisko Košice	0	0	2	38	1	24
dislokované pracoviská	0	0	0	0	0	0
spolu	2	82	4	150	3	50

Zdroj: Vlastné spracovanie

Celkom bolo v roku 2022 vykonaných sto päťdesiat vstupných školení z oblasti BOZP a PO. Na prevádzke Bratislava stoštyridsaťtri vstupných školení a na pracovisku Košice sedem vstupných školení. Opakované školenie po 24 mesiacov sa neuskutočnilo. Okrem toho boli preškolení zamestnanci:

- štyria vedúcich zamestnancov na pracovisku v Bratislave;
- osemnásť vodičov - referentov;
- jedenásť zamestnancov na práce vo výške.

Ďalej boli vykonané školenia študentov zmluvných externých vzdelávacích inštitúcií:

- päťdesiatdva: SZU na pracovisku Bratislava;
- štyridsaťsedem: Trenčianska univerzita Alexandra Dubčeka;
- štyridsaťdva: Stredná zdravotnícka škola sv. Alžbety v Košiciach;
- šesť študentov: Stredná zdravotnícka škola, Moyzesova 17, Košice;
- jeden študent: Stredná zdravotnícka škola, Kukučínova 40, Košice.

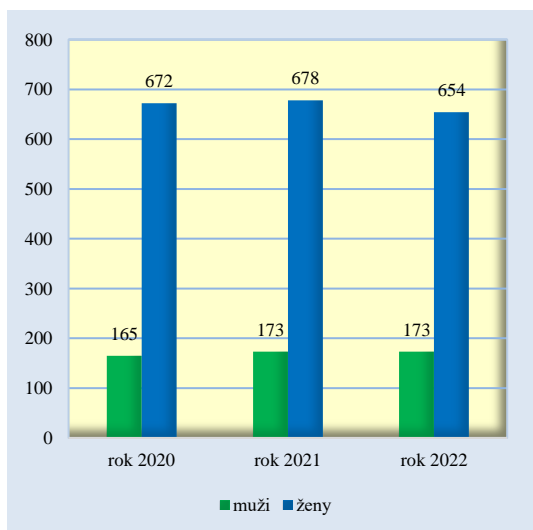
V roku 2022 bola vykonaná na pracovisku Košice vonkajšia kontrola z Inšpektorátu práce Košice. Kontrolou bolo zistené, že neboli zistené žiadne porušenia bezpečnostných predpisov.

3.2 Štruktúra zamestnancov

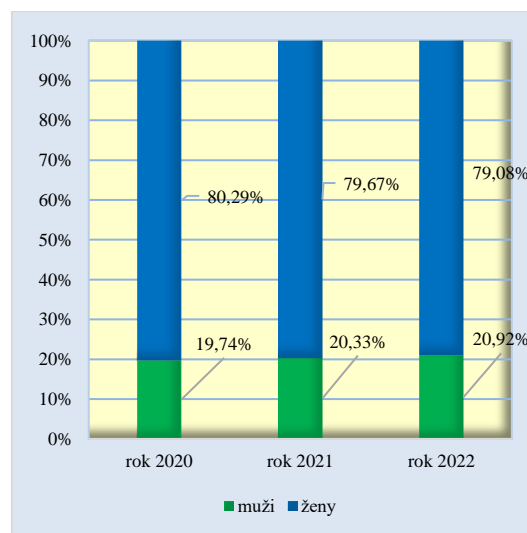
Tabuľka 20: Evidenčný počet zamestnancov vo fyzických osobách k 31.12.

zamestnanci	rok 2020		rok 2021		rok 2022	
	počet	pomer	počet	pomer	počet	pomer
muži	165	19.71%	173	20.33%	173	20.92%
ženy	672	80.29%	678	79.67%	654	79.08%
spolu	837	100.00%	851	100.00%	827	100.00%

Zdroj: Vlastné spracovanie



Graf 24: Počet zamestnancov vo fyzických osobách



Graf 25: Pomer zamestnancov vo fyzických osobách (v %)

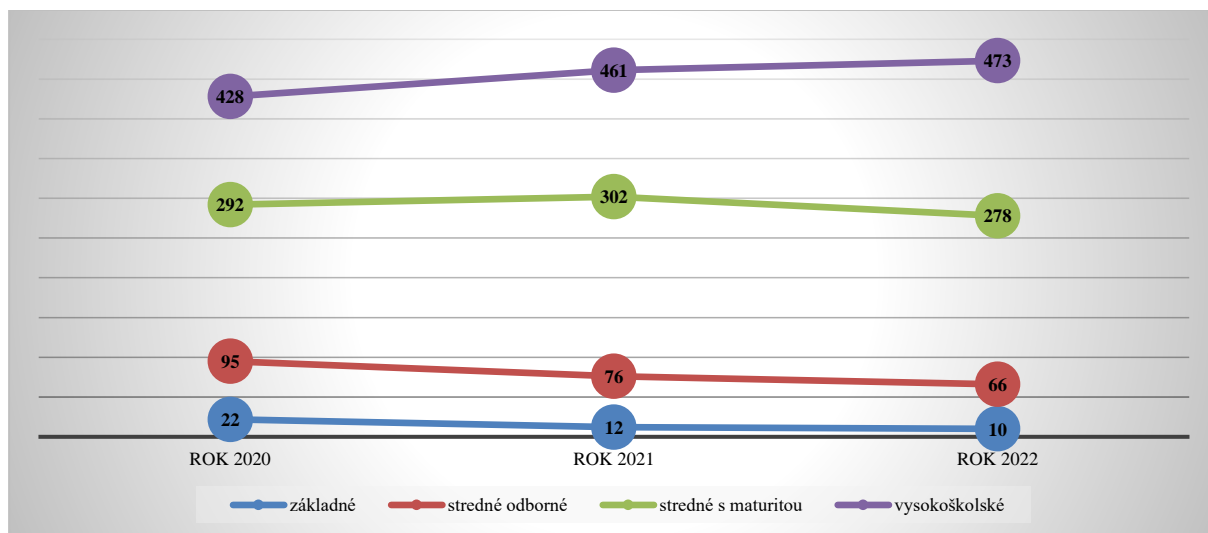
Tabuľka 21: Vzdelanostná štruktúra zamestnancov

vzdelanie zamestnancov	rok 2020	rok 2021	rok 2022
------------------------	----------	----------	----------

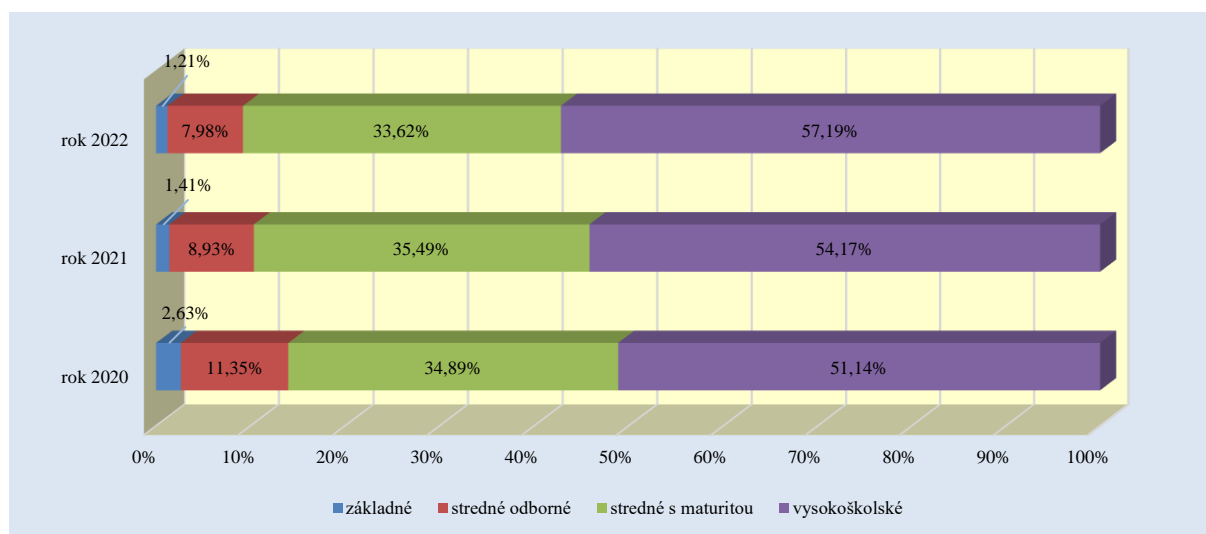


	muži	ženy	muži	ženy	muži	ženy
základné	7	15	3	9	3	7
stredné odborné	25	70	20	56	16	50
stredné s maturitou	35	257	34	268	34	244
vysokoškolské	98	330	116	345	120	353

Zdroj: Vlastné spracovanie



Graf 26: Vzdelanostná štruktúra zamestnancov



Graf 27: Pomer vzdelanostnej štruktúry zamestnancov (v %)

Vzdelanostná štruktúra je od zamestnancov vyžadovaná podľa druhu vykonávanej práce a poskytovaných služieb klientom. Zamestnanci spĺňajú požadovanú odbornú spôsobilosť v zmysle platného Nariadenia vlády SR č. 296/2010 Z. z. zo dňa 9. 6. 2010 o odbornej spôsobilosti na výkon zdravotníckeho povolania, aj keď značná časť zamestnancov odbornú spôsobilosť nadobudla podľa predpisov účinných v období pred účinnosťou nového nariadenia (prechodné ustanovenia o udelení výnimiek).

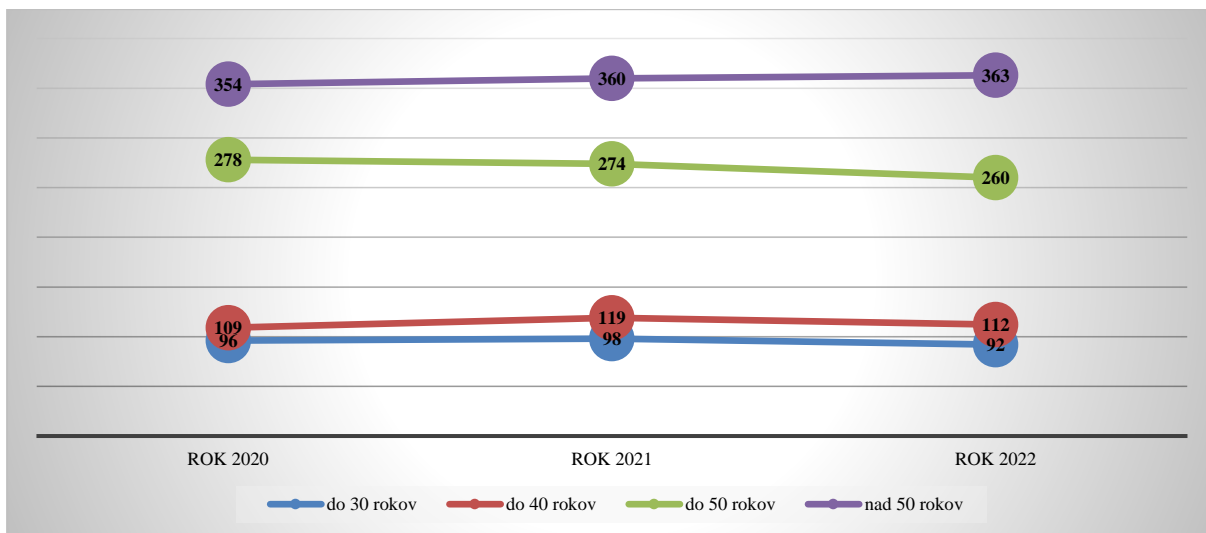
Zamestnanci so základným vzdelaním a stredným odborným vzdelaním pracujú hlavne v režijnej oblasti na pozíciách upratovač – upratovačka, administratívny a technický pracovník.

Tabuľka 22: Veková skladba zamestnancov

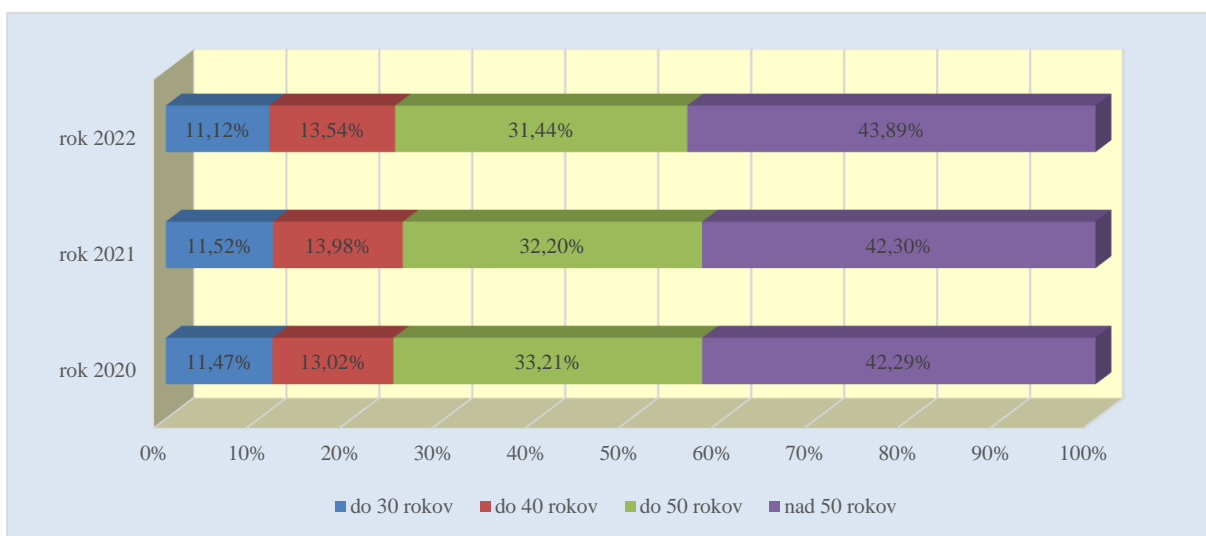


zamestnanci	2020		2021		2022	
	muži	ženy	muži	ženy	muži	ženy
do 30 rokov	23	73	27	71	31	61
do 40 rokov	26	83	31	88	28	84
do 50 rokov	36	242	34	240	29	231
nad 50 rokov	80	274	81	279	85	278
spolu	165	672	173	678	173	654

Zdroj: Vlastné zobrazenie



Graf 28: Veková skladba zamestnancov



Graf 29: Pomer vekovej skladby zamestnancov (v %)

Viac ako 75% zamestnancov patrí medzi vekovú populáciu nad 40 rokov. Skúsených a odborne zdatných zamestnancov si UN-NsM, a.s. vyškolila sama. Noví zamestnanci svoje vedomosti, špecializované odborné znalosti a zručnosti nadobudli v predchádzajúcich zdravotníckych zariadeniach. Nemocnica je však otvorená prijímať mladých ambiciózných zamestnancov s vysokoškolským špecializovaným vzdelaním na lekárske posty a s vysokoškolským vzdelaním prvého stupňa na pozície sestier, asistentov, technikov, fyzioterapeutov a laborantov.

V UN-NsM, a.s. je zamestnaných šesťnásť cudzincov. Zo Srbska jedenásť, jeden zamestnanec z Ruska. Zo štyroch zamestnancov z Ukrajiny ani jeden nie je dočasne pridelený



na výkon práce. Cudzinci pracujú na pozíciách sanitár, pomocný pracovník v zdravotníctve a upratovačka.

3.3 Starostlivosť o zamestnancov

3.3.1 Mzdová politika

Uznesením vlády č. 762/2022 z. 5. 12 2022 boli schválené finančné prostriedky určené na stabilizáciu zdravotníckych pracovníkov v rámci ústavnej zdravotnej starostlivosti a ambulancií záchranej zdravotnej služby prostredníctvom stabilizačného príspevku. Na stabilizačný príspevok mal nárok každý zdravotnícky pracovník podľa § 27 ods. 1 a ods. 2 okrem zdravotníckych pracovníkov uvedených v § 27 ods. 1 písm. a) a b) Zákona č. 578/2004 Z. z. o poskytovateľoch zdravotnej starostlivosti, zdravotníckych pracovníkoch, stavovských organizáciách v zdravotníctve a o zmene a doplnení niektorých zákonov v z. n. p. Podmienkou na poskytnutie stabilizačného príspevku bola existencia pracovného pomeru na základe pracovnej zmluvy k 22. 11 2022 a zároveň nemohla plynúť takémuto pracovníkovi výpovedná doba z dôvodu podania výpovede z pracovného pomeru k UN-NsM, a.s. Za účelom poskytnutia príspevkov podľa podmienok v §102 at zákona bolo v UN-NsM, a.s. do 19. 12 2022, uzatvorených so zamestnancami 316 dohôd o poskytnutí stabilizačného príspevku so kde sa zamestnanci zaviazali, že zotrávajú v pracovnom pomere v UN-NsM, a.s. v trvaní najmenej tri roky. Následne boli uzatvorené zmluvy zverejnené na Centrálnom registri zmlúv. UN-NsM, a.s. vyplatila EUR 316-tim zamestnancom sumu 1.566.500,00 EUR poskytnutú z transferov MZ SR.

K 1. 1. 2022 a k 1. 7. 2022 sa podľa Zákona 578/2004 Zákon o poskytovateľoch zdravotnej starostlivosti, zdravotníckych pracovníkoch, stavovských organizáciách v zdravotníctve a o zmene a doplnení niektorých zákonov v z. n. p. zdravotníckemu personálu zvyšovali mzdy podľa vzdelania a odpracovaných rokov.

UN-NsM, a.s. vynakladá úsilie na stabilizáciu a motiváciu zotrvanie zamestnancov v pracovnom pomere. Benefity pre zamestnancov upravuje v interných smerniciach: v Pracovnom poriadku a Mzdovom poriadku:

- mzdové zvýhodnenie popri dosiahnutej mzde za každú hodinu práce:
 - o za každú hodinu práce odpracovanú počas nočnej práce (od 22:00 hod. do 06:00 hod.) vo výške 30% priemernej hodinovej mzdy
 - o za každú hodinu práce a to sumu 4,00 EUR brutto za prácu v sobotu a sumu 5,00 EUR brutto za prácu v nedeľu
 - o za každú hodinu práce nadčas a to: 35 % priemernej hodinovej mzdy odpracovanej vo všedný deň, 60 % priemernej hodinovej mzdy odpracovanej v sobotu a v nedeľu, 100 % priemernej hodinovej mzdy odpracovanej vo sviatok sobotu
- odmeňovanie zamestnancov nad rámec Mzdového poriadku podieľajúcich sa na výkonoch za poskytovanie zdravotnej starostlivosti a ostatnými činnosťami v percentuálnej výške, ktorá je presne stanovená vo vnútornej smernici Zásady odmeňovania zamestnancov a to: vo výške podielu na platbách hradených za zdravotnú starostlivosť podľa Cenníka komerčných výkonov, za DRG kódovanie podľa hospitalizačných prípadov, pre všeobecných lekárov s definovanými podmienkami, príplatok z vedenie.

3.3.2 Sociálna oblasť

Na stabilizáciu zamestnancov a ich sociálnu a psychickú pohodu sa neustále snaží využívať rôzne nástroje vo forme benefitov, ktoré ďalej rozvíja:



- poskytnutie päť dní dovolenky nad rámec zákona;
- vyplatenie počas dočasnej práceneschopnosti za prvých desať dní náhradu príjmu vo výške 65% denného vymeriavacieho základu;
- umožnenie prednostného poskytnutia zdravotnej starostlivosti zamestnancom a ich rodinným príslušníkom;
- zamestnancom poskytuje možnosť dočasného parkovania motorových vozidiel na vymedzených parkovacích miestach v objektoch vo vlastníctve Nemocnice vo výške 30 EUR mesačne;
- zo Sociálneho fondu zamestnancov prispieva sumou 0,40 eur na stravu;
- v roku 2022 vyplatila zamestnancom príspevok k životnému jubileu:
 - o k jubileu 50 rokov vyplatila sumu po 250 EUR siedmim zamestnancom;
 - o k jubileu 60 rokov vyplatila sumu po 350 EUR dvanástim zamestnancom;
 - o k jubileu 70 rokov vyplatila sumu po 450 EUR trom zamestnancom;
- na podporu zdravia a duševnej pohody od júna 2022 začala záujemcom prispievať zo sociálneho fondu sumou päť EUR mesačne na kartu Multisport. K 31. decembru ju využívalo 61 zamestnancov;
- od augusta 2022 poskytuje zamestnancovi zľavu na každý výkon z Cenníka komerčných výkonov zľavu vo výške 50 % z ceny hodnoty výkonu;
- od augusta 2022 prispieva zamestnancovi, ktorý má založené doplnkové dôchodkové sporenie – tretí dôchodkový pilier, sumou 15 EUR mesačne.

3.3.3 Oblasť vzdelávania

UN-NsM, a.s. si je vedomá, že celoživotné vzdelávanie nezdravotníckych zdravotníckych aj zamestnancov je založené na potrebe permanentného získavania informácií v súlade s technologickými zmenami a vedeckým pokrokom v medicíne a v legislatíve. Povinnosť vzdelávania zdravotných pracovníkov ustanovujú nasledovné právne predpisy:

- Zákon NR SR č. 578/2004 Z. z. o poskytovateľoch zdravotnej starostlivosti, zdravotníckych pracovníkov, stavovských organizáciách c zdravotníctve a o zmene a doplnení niektorých zákonov;
- Nariadenie vlády SR č. 296/2010 Z. z. o odbornej spôsobilosti na výkon zdravotníckeho povolania, spôsobe ďalšieho vzdelávania zdravotníckych pracovníkov, sústave špecializačných odborov a sústave certifikovaných pracovných činností;
- Vyhláška MZ SR č. 74/2019 Z. z. o kritériách a spôsobe hodnotenia sústavného vzdelávania zdravotníckych pracovníkov.

Jednotka na hodnotenie sústavného vzdelávania je kredit a kritériom hodnotenia sústavného vzdelávania je dosiahnutie určeného počtu kreditov. Pridelovanie kreditov za absolvovanie jednotlivých aktivít sústavného vzdelávania určuje vyhláška MZ SR č. 74/2019 Z. z. o kritériách a spôsobe hodnotenia sústavného vzdelávania zdravotníckych pracovníkov.

Za účelom podpory vzdelávania poskytuje zdravotníckym pracovníkom pracovné voľno:

- tri dni na prípravu a vykonanie každej skúšky;
- šesť dní na prípravu a vykonanie záverečnej skúšky.

Nezdravotnícky zamestnanec má právo na pracovné voľno náhradou mzdy pri dobrovoľnej účasti na odborných akciách v trvaní päť dní ročne.

V roku 2022 prispela svojou spoluúčasťou na dobrovoľné zvyšovanie a prehlbovanie kvalifikácie pre zamestnancov sumou 949,30 EUR podľa kľúča:

- lekár, zubný lekár, farmaceut, klinický psychológ, verejný zdravotník a inžinier sumou 66,40 EUR;
- sestra a zamestnanci ostatných zdravotníckych kategórií sumou 33,20 EUR.



Aktívne podporuje vzdelávanie zamestnancov priamo v areáli a počas roka 2022 zorganizovala pre svojich zamestnancov niekoľko školení:

- celouštavné semináre a školenia (ďalej 4.2. Prednášková činnosť);
- školenie zamestnancov za účelom oboznámenia sa so zmenami v norme ISO, zameranými na prevenciu;
- preškolenie a semináre vykazovania podľa DRG (Diagnoses Related Groups);
- školenie novoprijatých zamestnancov na Nemocničný informačný systém Promis;
- priebežné školenie zamestnancov na zmeny v Nemocničnom informačnom systéme Promis;
- priebežné školenie zamestnancov na zmeny v účtovnom softvéri SPIN2;
- školenie novoprijatých zamestnancov BOZP a PO.

Zabezpečuje i vzdelávanie zamestnancov mimo areál UN-NsM, a.s.:

- odborné semináre v oblasti zdravotníctva;
- odborné školenia v oblasti informačných technológií;
- odborné školenia v oblasti daní, účtovníctva, personalistiky a miezd;
- školenie za účelom získania odbornej spôsobilosti podľa normy ISO:9001:2015
- pravidelné preškolenia zamestnancov v súvislosti s výkonom činností zamestnancov: – „Ochrana zamestnancov pri práci s ionizujúcim žiarením“, pri manipulácii s nebezpečnými látkami, ochrana zamestnancov pri práci s biologickým faktorom, pravidelné preškolenie v kardiopulmonálnej resuscitácii a iné.

Zamestnancom bola umožnená účasť na vzdelávaní podľa Zákonníka práce bez výrazného vplyvu na plynulosť a chod činnosti jednotlivých pracovísk.



4 VÝSKUM A VÝVOJ

Nemocnica sa v roku 2022 zamerala na oblasť pregraduálnej a postgraduálnej praktickej výučby študentov. Na základe „Zmluvy o podpore špecializačného štúdia zdravotníckeho pracovníka v rámci rezidentského štúdia“ uzatvorenej so SZU v Bratislave boli k 31. 12. 2022 evidovaní v zamestnaneckom pomere deväťnásť zamestnanci v odbore:

- jedenásť lekárov zaradených do rezidentského štúdia „všeobecné lekárstvo“.
- jeden lekár zaradený do rezidentského štúdia „otorinolaryngológia“.
- traja lekári zaradení do rezidentského štúdia „oftalmológia“.
- dvaja lekári zaradení do rezidentského štúdia „rádiológia“.
- dvaja lekári zaradení do rezidentského štúdia „neuroológia“.

V UN-NsM, a.s. sú zriadené nasledovné kliniky:

- Neurologická klinika SZU;
- Neurochirurgická klinika SZU;
- Interná klinika SZU;
- ORL klinika SZU;
- Klinika rádiológie SZU.

Okrem študentov boli kliniky školiacim miestom pre viacerých externých lekárov zaradených do špecializačnej alebo certifikačnej prípravy a zamestnanci kliník, oddelení a pracovísk boli školiteľmi alebo oponentami viacerých rigorózných, diplomových a bakalárskych prác. UN-NsM a.s. sa podieľa aj na ďalšom vzdelávaní lekárov z iných zdravotníckych zariadení i vzdelávaní študentov, budúcich lekárov, sestier a ostatných zdravotníckych povolání, ktorí požiadajú o výkon odbornej prax na klinikách, oddeleniach a pracoviskách UN-NsM, a.s. na základe individuálnych žiadostí, resp. sa táto odborná prax realizuje na základe osobitného zmluvného vzťahu s ich zamestnávateľom alebo zmluvného vzťahu s inými domácimi i zahraničnými vzdelávacími ustanovizňami.

Manažment vytvára zamestnancom také podmienky na ďalšie vzdelávanie, aby získali kvalitatívne vyšší rozvoj odborných a špecializovaných zručností pri poskytovaní zdravotnej starostlivosti. Každoročne vypracováva plán zvyšovania kvalifikácie zamestnancov a plánu prehlbovania kvalifikácie zamestnancov. Vo svojich priestoroch aj v roku 2022 organizovala viacero vlastných kreditovaných celoustavných seminárov i seminárov organizovaných v spolupráci s odbornými spoločnosťami. Všetky uvedené semináre boli kreditované Slovenskou lekárskou komorou. Veľký počet zamestnancov nemocnice aktívne prednáša na domácich i zahraničných odborných podujatiach, publikuje odborné články v domácich i zahraničných časopisoch a je autorom alebo spoluautorom vedeckých monografií a učebníc.

4.1 Výskum a klinické skúšanie

V roku 2021 získala UN-NsM, a.s. nové Osvedčenie o spôsobilosti vykonávať výskum a vývoj od Ministerstva školstva, vedy, výskumu a športu Slovenskej republiky. Platnosť osvedčenia je na 6 rokov od dňa 20. 9. 2021. Na základe tohto osvedčenia sa UN-NsM, a.s. zapojila ako riešiteľ alebo spoluriešiteľ do nasledovných externých projektoch výskumu a vývoja:

- biomedicínsky výskum zameraný na pacientov s diagnózou kolorektálneho karcinómu, hlavný riešiteľ projektu: IBD centrum Bratislava, spoluriešiteľ za Nemocnicu MUDr. Vladimír Štefanov, MPH, vedúci lekár chirurgického oddelenia
- biomedicínsky výskum zameraný na členov rodín s lynchovým syndrómom, hlavný riešiteľ projektu: IBD centrum Bratislava, spoluriešiteľ za Nemocnicu MUDr. Vladimír Štefanov, MPH, vedúci lekár chirurgického oddelenia;

- vedecko-výskumný projekt „Vyhodnotenie súboru pacientov s poruchou čuchu po prekonanej infekcii Covid-19, hlavný riešiteľ: doc. MUDr. Pavel Doležal, CsC., mim. prof, prednosta Kliniky Otorinolaryngológie a chirurgie hlavy a krku Nemocnice;
- riešiteľský grant IRS projektu Pfiizer „Distribúcia sérotypov Streptococcus pneumoniae pri akútnom zápale stredného ucha u detí na Slovensku v dobe pneumokokovej vakcinácie v rokoch 2018-2019, hlavný riešiteľ a koordinátor projektu: MUDr. Matúš Mačaj, zástupca prednostu Kliniky Otorinolaryngológie a chirurgie hlavy a krku Nemocnice;
- projekt biomedicínskeho výskumu s názvom „Výskum CA IX v primárnych nádoroch mozgu“, hlavný riešiteľ: RNDr. Monika Baráthová, PhD, spoluriešiteľ za Nemocnice MUDr. Tomáš Žilka, MPH, zástupca prednostu Neurochirurgickej kliniky.

V roku 2022 aktívne zapojila účasťou alebo spoluúčasťou do nasledovných klinických skúšaní

Tabuľka 23: Klinické skúšanie schválené

č.	názov klinickej štúdie	sponzor	obdobie riešenia	schválené EK	riešiteľ/ spoluriešiteľ
1.	Protokol: CRT258B2302 Dvojročné randomizované dvojito maskované multicentrické klinické skúšanie fázy III v dvoch skupinách na zhodnotenie účinnosti a bezpečnosti brolicizumabu v porovnaní s afliberceptom u dospelých pacientov s poruchou zraku v dôsledku diabetického edému makuly (KITE)	Novartis Slovakia	od 15.08.2018 do 22.01.2022	júl 2018	MUDr. Pavol Kusenda, FEBO
2.	Protokol: CAMG334A2401 prospektívne, 12 mesačné, randomizované, intervenčné, globálne multicentrické klinické skúšanie kontrolované účinnou liečbou na porovnanie pretrvávania prospešnosti dvoch spôsobov liečby (erenumab podávaný raz mesačne oproti perorálnym profylaktikám) u dospelých pacientov s epizodickou migrénou	Novartis Slovakia	od 04.07.2019 do 01.03.2022	jún 2019	MUDr. František Jurčaga, MPH
3.	Protokol: OCREVUS MN39889 multicentrická neintervenčná štúdia na vyhodnotenie účinnosti okrelizumabu v podmienkach klinickej praxe u pacientov s relapsujúcou alebo primárne progresívnou sklerózou multiplex – štúdia MuSicalE, č. MN39889	Roche Slovensko, s.r.o	od 28.11.2019 do 01.07.2025	október 2019	MUDr. František Jurčaga, MPH
4.	Protokol: MS700568-0102 neintervenčná, multicentrická, prospektívna klinická štúdia na posúdenie účinnosti, adherencie a bezpečnosti tabliet kladribínu u pacientov s vysoko aktívnou relapsujúcou sklerózou multiplex na Slovensku	Neox s.r.o.	od 03.11.2020 do 31.12.2026	október 2020	MUDr. František Jurčaga, MPH
5.	Protokol: M19-944 randomizované, placebo kontrolované, dvojito zaslepené klinické skúšanie fázy III s cieľom posúdiť účinnosť a bezpečnosť Upacacitinibu u dospelých účastníkov s axiálnou spondyloartritídou“	Abbvie s.r.o.	od 31.03.2020 do 28.02.2022	február 2020	MUDr. Zuzana Berecová
6.	Protokol: LRP/LUBT010/201/008 globálne, dvojito zaslepené, randomizované, kontrolované skúšanie fázy III. na porovnanie účinnosti, bezpečnosti a imunogenecity produktu LUBT010 s liekom Lucentis u pacientov s neovaskulárnou, vekom podmienenou makulárnou degeneráciou	Lupin Limited (Biotech Division)	od 23.06.2021 do 23.06.2022	máj 2021	MUDr. Hedviga Miková
7.	Protokol: ALXN2040-GA-201 dvojito maskované, placebo kontrolované, klinické skúšanie fázy II testujúce dávkovací režim skúšaného produktu danicopan (ALXN2040) u pacientov so sekundárnou geografickou atrofiou pri vekom podmienenej degenerácii makuly (AMD)	Alexion Pharmaceuticals Inc.	od 01.05.2022	apríl 2022	MUDr. Hedviga Miková
8.	Protokol: CVA Y736A2302-NEPTUNUS-2, randomizované, dvojito zaslepené, multicentrické, placebo kontrolované klinické skúšanie fázy III a tromi ramenami, na zhodnotenie účinnosti a bezpečnosti ialumab u pacientov s aktívnym Sjögrenovým syndrómom	Novartis Slovakia	od 01.08.2022 do 16.05.2028	júl 2022	MUDr. Lenka Tarabčáková

4.2 Prednášková činnosť

V roku 2022 organizovala UN-NsM, a.s. celouštavné semináre:

- 30. 3. 2022 – Zásady účelnej homeopatie;
- 16. 5. 2022 – Bazalióm jednoduchá diagnóza, jednoduchá liečba?;
- 26. 5. 2022 – Terminálne štádium choroby a fázy umierania, Starostlivosť o mŕtveho, Postupy pri úmrtí pacienta;



- 15. 6. 2022 – Multimodálna liečba kolorektálneho karcinómu;
- 19. 10. 2022 – Preškolenie v podávaní transfúzných liekov, Spolupráca centrálnej sterilizácie s ambulanciami
- 24. 10. 2022 – Koncepcia endoprotetiky kolena;
- 21. 11. 2022 – Diabetes mellitus a oko;
- 29. 11. 2022 – Biospychosociálny model duševných porúch, Význam duševného zdravia na pracovisku, Faktory ovplyvňujúce duševné zdravie
- 06. 4. 2022 a 23. 11. 2022 – preškolenie v Kardiopulmonálnej resuscitácii (ďalej KPR), ktoré musí mať zdravotnícky pracovník absolvované jedenkrát za dva roky;

4.3 Účasť na domácich a zahraničných podujatiach

Na základe Zmluvy o poskytnutí dotácie na vzdelávanie so spoločnosťou Medtronic Slovakia, s. r. o. vo výške 4.000 EUR sa traja zamestnanci zúčastnili v dňoch 28. 11. 2022 do 1. 12. 2022 na 16th European Colorectal Congress v St. Gallen vo Švajčiarsku.

Počas roka sa lekári zúčastnili na celoústavných, slovenských ale aj zahraničných kongresoch a webinároch.

5 POLITIKA KVALITY A SPOLOČENSKÁ ZODPOVEDNOSŤ

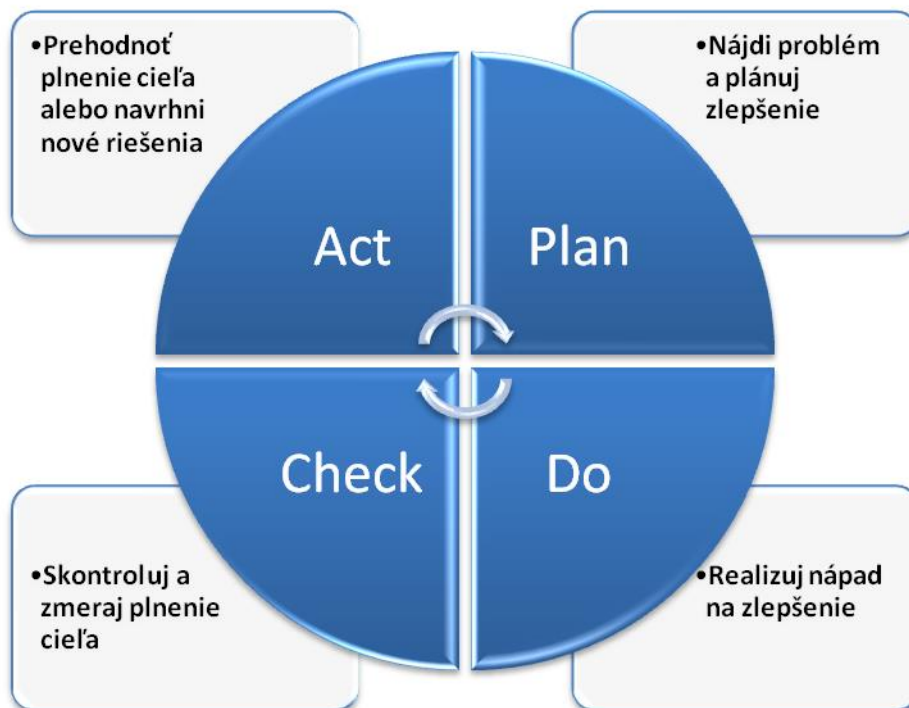
Predmetom preskúmania systému manažérstva kvality (ďalej „SMK“) bolo preskúmanie podľa normy ISO 9001:2015 za rok 2022; primeranosť, trvalá vhodnosť zavedeného systému, jeho efektívnosť a návrhy opatrení na jeho primerané zlepšovanie podľa dostupnosti zdrojov. Úlohou SMK je poskytnúť vedeniu ubezpečenie, že v UN-NsM, a.s. sú riadne a hospodárne uplatňované riadiace a kontrolné mechanizmy, že procesy UN-NsM, a.s. sú v súlade so všeobecne záväznými právnymi predpismi a sú dodržané a uplatnené požiadavky medzinárodného štandardu.

V roku 2022 UN-NsM, a.s. aktívne prevádzkovala elektronizácie služieb eZdravie, ako aj vydávanie elektronických receptov.

Ako člen záujmového združenia Asociácie štátnych nemocníc SR (ďalej „AŠN SR“) prebrala všetky záväzky z Kolektívnej zmluvy vyššieho stupňa, ktorá sa uzatvára medzi Slovenským odborovým zväzom zdravotníctva a sociálnych služieb a AŠN SR. Toto združenie je zároveň vyjednávacím orgánom združených poskytovateľov so zdravotnými poisťovňami v otázke zmluvných vzťahov a zmluvných podmienok. Preto UN-NsM, a.s. v roku 2022 v oblasti odmeňovania lekárov a ostatných zamestnancov postupovala v súlade s kolektívne dojednanými záväzkami a zúčastňovala sa všetkých rokovaní, ktoré boli zamerané na aktívne vykazovanie výkonov u hospitalizovaných pacientov v systéme DRG.

Politika kvality v roku 2022 nebola revidovaná.

5.1 Systém manažérstva kvality



Obrázok 4: Schéma organizácie systému manažérstva kvality

Ciele kvality na rok 2022 boli napĺňané priebežne a boli všetky splnené.

- ukončenie rekonštrukcie a spustenie poskytovania zdravotnej starostlivosti v budove na ul. Cintorínska 3/A:
 - o Cieľ bol splnený. Nemocnica zrekonštruovala pracovisko v budove na ul. Cintorínska 3/A;



- otvorenie Centra špecializovanej zdravotnej starostlivosti pre príslušníkov rezortov MV SR a MO SR:
 - o Cieľ bol splnený. Nemocnica otvorila Centrum špecializovanej zdravotnej starostlivosti a začalo poskytovať verejnosti služby;
- hodnotiť efektívnosť prijatých opatrení na zvládanie rizík a príležitostí realizačných procesov a riadiacich procesov v roku 2022
 - o Cieľ bol splnený. Efektívnosť činností priniesla vyššiu kvalitu služieb ako aj nárast klientov a zvýšenie tržieb;
- vytvárať v Nemocnici naďalej vhodné podmienky zo strany zamestnávateľa pre sústavné vzdelávanie zdravotníckych zamestnancov na získanie špecializovanej alebo certifikovanej odbornej spôsobilosti pre potreby zamestnávateľa a na priebežné obnovovanie a udržiavanie už získanej odbornej, špecializovanej alebo certifikovanej odbornej:
 - o Cieľ bol splnený. Za rok 2022 bol vyhodnotený plán ďalšieho vzdelávania a prehlbovania kvalifikácie zamestnancov.

V rámci Podnikateľského plánu na rok 2023 bola spracovaná SWOT analýza rizík a príležitostí.

5.1.1 Výkonnosť procesov

Výkonnosť procesov bola sledovaná a vyhodnocovaná po ekonomickej stránke v z pohľadu nákladov a výnosov jednotlivých nákladových stredísk v ekonomickom systéme (porovnanie výsledku hospodárenia s Podnikateľským plánom na rok 2022) i z pohľadu počtu ošetrovaných pacientov na jednotlivých oddeleniach, ambulanciách a pracoviskách. Okrem toho mali kliniky a ostatné pracoviská za úlohu sledovať oblasti Merania a analýzy procesov, ktorého vyhodnocovanie spracovával Nemocničný informačný systém (ďalej „NIS“). K zaisteniu stálej funkčnosti, primeranosti a efektívnosti SMK boli zaisťované zdroje špecifikované v podnikateľskom pláne pre rok 2022 a podrobnejšie ekonomické rozbory.

V priebehu roka boli výsledky hospodárenia prerokované na pravidelných mesačných gremiálnych poradách, na pravidelných týždenných operatívnych poradách a na riadiacich radách. Na základe výsledkov analýz predkladala námestníčka pre hospodársko-technický úsek vedeniu UN-NsM, a.s. návrhy na prijatie opatrení a spolu s námestníčkou pre úsek riadenia procesov a kontroly predkladala návrhy na rokovania so zdravotnými poisťovňami.

Námestníčka pre ošetrovateľskú starostlivosť v spolupráci s vedúcou sestrou polikliniky a vedúcimi sestrami posteľových oddelení sledovali priebežne spokojnosť pacientov a v prípade potreby prijali nápravné opatrenia.

Zdravotné poisťovne podrobne monitorovali prekripciu lekárov. Pri porušení pravidiel preskripcie, alebo pri vysokej preskripcii lekárov ihneď informovali UN-NsM, a.s. V roku 2022 bola preskripcia na štandardnej úrovni vzhľadom na počet ošetrovaných pacientov. Zo strany poisťovní neboli doručené žiadne závažné upozornenia na nesprávne indikovanú preskripciu lekárov.

Pracovisko informačných technológií sledovalo štatistické ukazovatele realizačných procesov na základe zmluvných vzťahov s kľúčovými objednávateľmi služieb a predkladalo ich priebežne vedeniu s cieľom prijať opatrenia na ich úpravu a zlepšenie.



Obrázok 5: Certifikát systému manažérstva kvality pracovisko Bratislava



Obrázok 6: Certifikát systému manažérstva kvality pracovisko Košice

5.2 Enviromentálna politika

Cieľom UN-NsM, a.s. je udržať vplyvy na životné prostredie a spotrebu energií na najnižšej možnej miere, dodržiavať platné právne predpisy v oblasti ochrany životného prostredia, rozhodnutia orgánov štátnej správy a prijímať opatrenia pre prípad vzniku havárií.

5.2.1 Odpadové hospodárstvo

Zamestnanci sú pri nástupe do zamestnania a počas trvania pracovného pomeru preškolení v oblasti triedenia odpadu. Vzhľadom na zameranie hlavného predmetu činnosti UN-NsM, a.s. je veľký dôraz kladený na manipuláciu s nebezpečným infekčným odpadom, ktorý vzniká pri poskytovaní zdravotnej starostlivosti a vykonávaní zdravotníckej praxe. Záujmom UN-NsM, a.s. je dodržiavanie bezpečnostných predpisov pri odbere a manipulácií biologického materiálu od pacientov.

UN-NsM, a.s. sa podieľala na zlepšovaní životného prostredia v oblasti triedenia odpadu. V roku 2022 na intranete UN-NsM, a.s. bolo zverejnených počas roka 2022 päť oznamov, účelom ktorých bola edukácia zamestnancov v tejto oblasti. Všetci zamestnanci boli oboznámení publikáciou s názvom „Klasifikácia a separácia odpadov vznikajúcich v zdravotníckych zariadeniach“, ktorú zostavila Bc. Katarína Vrábľová od vydavateľstva „Priatelia Zeme – SPZ“. Počas roka sa konali na pracoviskách nepravdivé kontroly dodržiavania separácie odpadov a nedostatky boli prekonzultované s vedúcimi zamestnancami na mieste.

UN-NsM, a.s. podáva mesačné a ročné hlásenie o likvidácii nebezpečných odpadov na Okresný úrad Bratislava Odbor starostlivosti o životné prostredie a na Okresný úrad Košice Odbor starostlivosti o životné prostredie. Prehľad druhu a množstva odpadu v tonách (na tri desatinné miesta) za sledované obdobie podľa Zákona č.79/2015 Z. z. Zákon o odpadoch a o zmene a doplnení niektorých zákonov v z. n. p. a Vyhlášky Ministerstva životného prostredia Slovenskej republiky č. 365/2015 Z. z. ktorou sa ustanovuje Katalóg odpadov v z. n. p.

Tabuľka 24: Druh a množstvo nebezpečného odpadu odovzdaného na likvidáciu (v tonách)

kód odpadu	názov odpadu podľa Katalógu odpadov	2020		2021		2022	
		Bratislava	Košice	Bratislava	Košice	Bratislava	Košice
090101	roztoky vodorozpustných vývojok a aktivátorov		0.425				
090104	roztoky ustalovačov		0.500				
150101	obaly z papiera a lepenky	10.200	3.334	10.600	3.496	10.800	4.431
150102	obaly z plastov	6.130	1.034	6.400	1.924	6.500	2.280
150106	zmiešané obaly						
150107	obaly zo skla	16.980	2.626	16.870	3.131	2.700	3.392
150110	obaly obsahujúce zvyšky nebezpečných látok alebo kontaminované nebezpečnými látkami		6.040		0.191	0.118	0.271
160211	vyradené zariadenia obsahujúce chlórfluórované uhľovodíky, HCFC, HFC					0.350	
160213	vyradené zariadenia obsahujúce nebezpečné časti*) iné ako uvedené v 16 02 09 až 16 02 12				1.500	0.200	
160214	vyradené zariadenia iné ako uvedené v 16 02 09 až 16 02 13		0.112				4.414
160601	olovené batérie						0.014
170904	zmiešané odpady zo stavieb a demolácií iné ako uvedené v 17 09 01 (ortuť), 17 09 02 (PCB) a 17 09 03 (nebezpečné látky)					1.940	
180102	časti a orgány tiel vrátane krvných vreciek a krvných konzerv okrem 18 01 03	0.015	0.021	0.020	0.024	0.020	0.022
180103	odpady, ktorých zber a zneškodňovanie podliehajú osobitným požiadavkám z hľadiska prevencie nákazy	55.100	0.372	67.790	0.739	70.390	0.835
180104	odpady, ktorých zber a zneškodňovanie nepodliehajú osobitným požiadavkám z hľadiska prevencie nákazy, napríklad obväzy, sadrové odtlačky a obväzy, postfeľná						28.680
180108	cytotoxické a cytostatické liečivá			0.021		0.103	



kód odpadu	názov odpadu podľa Katalógu odpadov	2020		2021		2022	
		Bratislava	Košice	Bratislava	Košice	Bratislava	Košice
190809	zmesi tukov a olejov z odľučovačov oleja z vody obsahujúce jedlé oleje a tuky		3.020		3.012		3.160
200108	biologicky rozložiteľný kuchynský a reštauračný odpad				17.460		17.940
200121	žiarivky a iný odpad obsahujúci ortuť		4.095				0.055
200123	vyradené zariadenia obsahujúce chlórfluórované uhľovodíky		0.050		0.666		0.040
200135	vyradené elektrické a elektronické zariadenia iné ako uvedené v 20 01 21 a 20 01 23, obsahujúce nebezpečné časti *)			6.970	6.273		0.093
200136	vyradené elektrické a elektronické zariadenia iné ako uvedené v 20 01 21, 20 01 23 a 20 01 35						2.558
200301	zmesový komunálny odpad	196.100	76.320	198.320	74.880	201.569	75.360
200307	objemný odpad		27.480		26.800	12.440	5.680
	vyprodukovaný odpad v tonách spolu	284.525	125.429	306.991	140.096	307.130	149.225

Zdroj: Vlastné zobrazenie

Likvidáciu odpadu počas účtovného roka zabezpečoval zmluvný dodávateľ v ojedinelých prípadoch dodávateľ podľa objednávok:

pracovisko Bratislava:

- Univerzitná nemocnica Bratislava, SANAMEDO s.r.o. a NEHLSSEN – EKO, spol. s r. o.: odpad triedy 18 01;
- Bratislava hlavné mesto SR: odpad triedy 15 01 a triedy 20 03;
- FCC Slovensko, s.r.o.: ostatný odpad;

dislokované pracoviská:

- FCC Slovensko, s.r.o. (dislokované pracoviská Nitrianskeho, Banskobystrického, a Žilinského kraja): odpad triedy 18 01;
- FCC Trnava, s.r.o. (dislokované pracovisko Trnava): odpad triedy 18 01;
- AGB ekoservis, s. r. o. (dislokované pracoviská Košického a Prešovského kraja): odpad triedy 18 01;
- Odpad triedy 15 01 a triedy 20 03 zabezpečuje prenajímateľ prostredníctvom svojho zmluvného partnera;

pracovisko Košice:

- HUIRON, s.r.o.: odpad triedy 20 01 08 so stravovacej prevádzky;
- EkoOil Slovakia s.r.o.: odpad triedy 19 08 09 so stravovacej prevádzky;
- H+EKO, spol. s r.o.: odpad triedy 20 01 3;
- Kosit, a. s.: odpad triedy 15 01, 20 03, a 18 01 a ostatný veľkoobjemový odpad.

5.2.2 Dodávka energií

Slovensko v roku 2020 a 2021 sužovali následky vírus COVID-19 vo všetkých odvetviach hospodárstva. Koncom roku 2021 sa začali jednotlivé odvetvia priemyslu, obchodu, školstva aj zdravotníctva pomaly vracat' k bežnému životu. Všetko sa opäť zmenilo vo februári roku 2022, keď sa rozpútala vojna medzi Ruskom a Ukrajinou. Vojny v jednotlivých štátoch a medzi štátmi sú vo svete niekoľko rokov. Táto situácia novovzniknutá sa však Slovenska bytostne týka, pretože Ukrajina je hraničný sused Slovenska a Ruská republika bola Slovenskú republiku výhradným dovozcom plynu a ropy. Následne nastala v Európe energetická kríza, ktorá sa odrazila i na nákladoch UN-NsM, a.s. Od 1. 5 2021 do 30. 4 2022 mala UN-NsM, a.s. uzatvorenú zmluvu o dodávke elektrickej energie s PoW-en, a. s. na tri odberné miesta pracovisko Košice, budova Novej nemocnice a polikliniky na pracovisku v Bratislave a budovy na ul. Cintorínska 3/A, Cintorínska 3/B a Lazaretská 8 na pracovisku v Bratislave. Jednotková cena za silovú energiu bola vysúťažená vo výške 61,29 EUR bez dph za 1 MWh. Ukončením zmluvy a vzniknutou energetickou krízou UN-NsM, a.s. v porovnaní s Podnikateľským plánom pre rok 2022 a spracovaným Cach-flow plánom zmena jednotkovej ceny až 510,28 EUR bez dph za 1 MWh neprijemne zaskočila.



V nadväznosti na vzniknutú situáciu manažment vyzval všetkých zamestnancov na šetrenie energií a následne dal pokyn na prijatie nasledovných opatrení:

- výmena starých neónových trubíc za LED trubice;
- zredukovanie počtu trubíc v sietidlách a aj sietidiel v miestnostiach a na chodbách;
- montáž senzorov svietenia na chodbách a schodiskách budov;
- upozornenie pre zamestnancov na zhasínanie svetiel po opustení miestnosti alebo spoločných priestorov;
- zatváranie vstupnej brány do podzemnej garáže na pracovisku Satinského Bratislava o 19:00 hodine;
- nastavenie automatického prepnutia personálnych počítačov do režimu spánku pri jeho nepoužívaní;
- používanie chladničiek, určené na uskladnenie potravín, mikrovlniek a rýchlvarných kanvic výlučne v spoločných priestoroch (kuchynka, denná miestnosť);
- zákaz používania vlastných elektrospotrebičov;
- pri dlhšom vetraní vypnúť v miestnosti radiátory, vetrať nárazovo;
- v starších budovách polikliniky namontovať termoregulačné hlavice na radiátory;
- po ukončení pracovnej doby na pracoviskách a ambulanciách a v budove novej nemocnice na pracovisku Satinského Bratislava o 19:00 hodine zatvárať vonkajšie žalúzie.

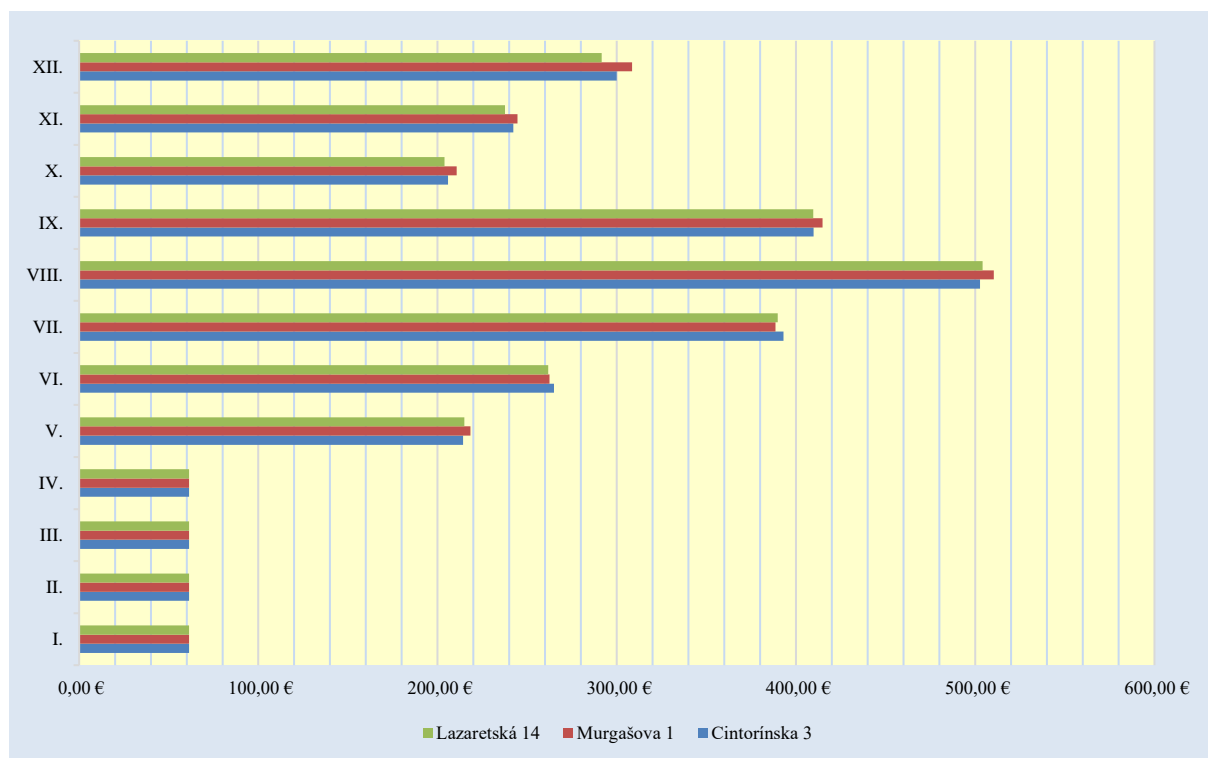
Tabuľka 25: Vývoj spotreby a cien elektrickej energie

mesiac	odberné miesto	rok 2021			rok 2022		
		odber v kWh	celková úhrada v EUR s	j.c. silová energia v EUR/kWh bez dph	odber v kWh	celková úhrada v EUR s	j.c. silová energia v EUR/kWh bez dph
január	Cintorínska 3	34 247.00	5 576.62	0.054000000	38 573.00	6 168.65	0.061290000
	Murgašova 1	56 336.80	10 163.53	0.054000000	69 544.80	11 873.39	0.061290000
	Lazaretská 14	202 980.00	30 352.52	0.054000000	221 610.00	31 979.29	0.061290000
	SPOLU	293 563.80	46 092.67		329 727.80	50 021.33	
február	Cintorínska 3	33 072.00	5 428.18	0.054000000	34 558.00	5 666.11	0.061290000
	Murgašova 1	57 865.60	10 346.65	0.054000000	59 820.80	10 697.98	0.061290000
	Lazaretská 14	197 500.00	29 673.36	0.054000000	203 470.00	29 768.40	0.061290000
	SPOLU	288 437.60	45 448.19		297 848.80	46 132.49	
marec	Cintorínska 3	33 529.00	5 485.19	0.053780000	36 909.00	5 964.52	0.061290000
	Murgašova 1	64 719.20	11 150.47	0.053780000	65 873.60	11 429.62	0.061290000
	Lazaretská 14	202 600.00	30 227.62	0.053780000	221 430.00	31 885.80	0.061290000
	SPOLU	300 848.20	46 863.28		324 212.60	49 279.94	
apríl	Cintorínska 3	30 138.00	5 085.73	0.053780000	33 393.00	5 529.07	0.061290000
	Murgašova 1	59 488.00	10 525.26	0.053780000	58 500.00	10 538.34	0.061290000
	Lazaretská 14	211 940.00	31 312.64	0.053780000	209 160.00	30 401.70	0.061290000
	SPOLU	301 566.00	46 923.63		301 053.00	46 469.11	
máj	Cintorínska 3	45 977.00	7 388.44	0.061290000	61 401.00	20 231.63	0.214194066
	Murgašova 1	65 280.80	11 805.90	0.061290000	66 071.20	23 905.82	0.218346917
	Lazaretská 14	232 290.00	35 841.06	0.061290000	277 740.00	89 673.89	0.214909646
	SPOLU	343 547.80	55 035.40		405 212.20	133 811.34	
jún	Cintorínska 3	71 073.00	10 658.16	0.061290000	71 967.00	27 849.06	0.264870913
	Murgašova 1	70 376.80	12 460.85	0.061290000	67 839.20	28 037.14	0.262377300
	Lazaretská 14	321 440.00	47 474.57	0.061290000	303 470.00	114 537.02	0.261778055
	SPOLU	462 889.80	70 593.58		443 276.20	170 423.22	
júl	Cintorínska 3	72 112.00	10 794.54	0.061290000	70 345.00	38 065.19	0.392959883
	Murgašova 1	69 617.60	12 363.28	0.061290000	67 860.00	38 314.45	0.388491895
	Lazaretská 14	362 980.00	52 902.61	0.061290000	321 040.00	170 168.94	0.389792863
	SPOLU	504 709.60	76 060.43		459 245.00	246 548.58	
august	Cintorínska 3	59 040.00	9 092.99	0.061290000	67 048.00	45 165.49	0.502582008
	Murgašova 1	68 203.20	12 181.48	0.061290000	69 929.60	49 596.77	0.510275614
	Lazaretská 14	335 280.00	49 284.24	0.061290000	324 820.00	216 686.34	0.504159148
	SPOLU	462 523.20	70 558.71		461 797.60	311 448.60	
september	Cintorínska 3	48 806.00	7 759.33	0.061290000	46 809.00	26 736.97	0.409763861
	Murgašova 1	61 703.00	11 346.08	0.061290000	62 015.20	37 265.82	0.414732763
	Lazaretská 14	281 440.00	42 250.13	0.061290000	244 730.00	136 870.15	0.409652710

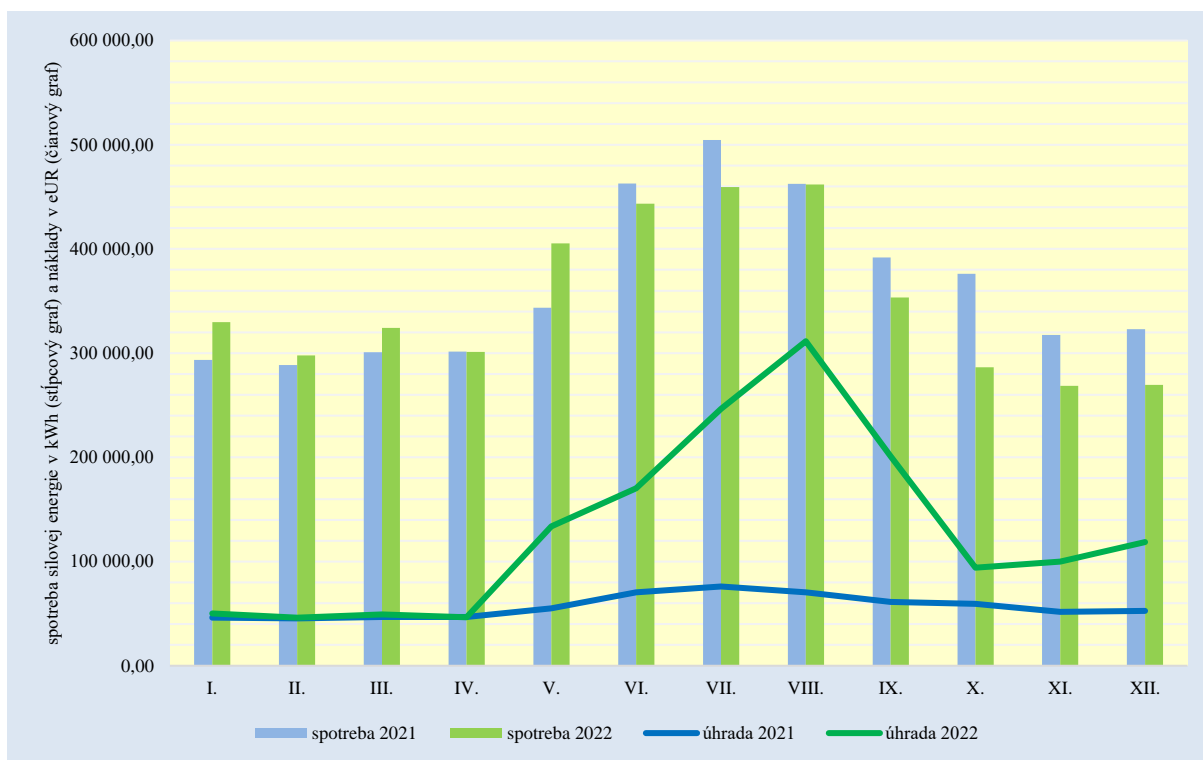
mesiac	odberné miesto	rok 2021			rok 2022		
		odber v kWh	celková úhrada v EUR s	j.c. silová energia v EUR/kWh bez dph	odber v kWh	celková úhrada v EUR s	j.c. silová energia v EUR/kWh bez dph
	SPOLU	391 949.00	61 355.54		353 554.20	200 872.94	
október	Cintorínska 3	43 221.00	7 017.91	0.061290000	30 336.00	10 394.30	0.205824160
	Murgašova 1	63 793.60	11 614.76	0.061290000	59 394.40	21 288.59	0.210604884
	Lazaretská 14	269 100.00	40 687.06	0.061290000	196 760.00	62 548.48	0.203884332
	SPOLU	376 114.60	59 319.73		286 490.40	94 231.37	
november	Cintorínska 3	34 600.00	5 919.54	0.061290000	32 291.00	12 392.44	0.242298653
	Murgašova 1	63 221.60	11 541.23	0.061290000	56 669.60	22 776.73	0.244511013
	Lazaretská 14	219 640.00	34 315.78	0.061290000	179 550.00	64 827.61	0.237549189
	SPOLU	317 461.60	51 776.55		268 510.60	99 996.78	
december	Cintorínska 3	38 531.00	6 442.06	0.061290000	35 245.00	15 867.04	0.300025362
	Murgašova 1	64 854.40	11 751.11	0.061290000	57 917.60	27 654.74	0.308578587
	Lazaretská 14	219 470.00	34 329.62	0.061290000	176 400.00	75 249.20	0.291465317
	SPOLU	322 855.40	52 522.79		269 562.60	118 770.98	
rok	<i>Cintorínska 3</i>	<i>544 346.00</i>	<i>86 648.69</i>		<i>558 875.00</i>	<i>220 030.47</i>	
	<i>Murgašova 1</i>	<i>765 460.60</i>	<i>137 250.60</i>		<i>761 436.00</i>	<i>293 379.39</i>	
	<i>Lazaretská 14</i>	<i>2 847 660.00</i>	<i>458 651.21</i>		<i>2 880 180.00</i>	<i>1 054 596.82</i>	
	<i>SPOLU</i>	<i>4 157 466.60</i>	<i>682 550.50</i>		<i>4 200 491.00</i>	<i>1 568 006.68</i>	

Zdroj: Vlastné zobrazenie

Vyššie uvedená tabuľka prehľadne zobrazuje spotrebu elektrickej energie za rok 2021 a rok 2022 na troch odberných miestach, vývoj jednotkových cien silovej energie v hodnote EUR bez dph za jednu kWh, a výšku úhrady dodávateľskej faktúry s dph, ktorá zahŕňa i všetky poplatky súvisiacimi s dodávkou a distribúciou elektrickej energie.



Graf 30: Vývoj jednotkovej ceny za odber silovej energie v EUR bez dph za MWh v roku 2022



Graf 31: Porovnanie spotreby silovej energia a nákladov v roku 2021 a v roku 2022

Graf porovnáva spotrebu silovej energie v jednotlivých mesiacoch za rok 2021 a za rok 2022. Tmavozelená spojnica grafu znázorňuje prudký nárast jednotkovej ceny za silovú energiu. V druhej polovici roka sa prejavila výzva manažmentu UN-NsM, a.s. na prijatie opatrení za účelom zníženia spotreby elektrickej energie. Ďalším faktorom zníženia spotreby elektrickej energie bolo minimalizovanie a následne ukončenie používania chladiacich zariadení.

Dodávka tepla a teplej vody bola zabezpečovaná dodávateľsky. Na pracovisku Košice bol dodávateľom TEPELNÉ HOSPODÁRSTVO spoločnosť s ručením obmedzeným Košice. Na pracovisku v Bratislave bol dodávateľom Bratislavská teplárenská, a. s. ktorá zanikla 30. 4. 2022 v dôsledku zlúčenia a od 1. 5. 2022 bol nový dodávateľ MH Teplárenský holding, a. s.

V energobloku na pracovisku v Bratislave sa nachádzajú tri plynové zariadenia na výrobu tepla a teplej vody do budovy novej nemocnice a do budovy polikliniky. Využívajú sa len pri plánovaných odstavkách tepla a teplej vody zo strany dodávateľa. Na pracovisku Košice je odber zemného plynu vyšší pre potreby zabezpečenia prevádzky stravovania. Podľa Zákona č. 401/1998 Z. z. o poplatkoch za znečisťovanie ovzdušia podáva UN-NsM, a.s. každoročne hlásenie na Okresný úrad Bratislava a Okresný úrad Košice o množstve spáleného zemného plynu v m³.

Tabuľka 26: Spotreba plynu (v m³)

spotreba zemného plynu	2020	2021	2022
pracovisko Bratislava	60	40	32
pracovisko Košice	8 303	9 847	11 374
spolu	8 363	9 887	11 406

Zdroj: Vlastné zobrazenie

Podľa nariadenia EÚ č.517/2014 o fluórovaných skleníkových plynoch UN-NsM, a.s. ako na prevádzkovateľ zariadení obsahujúcich fluórované skleníkové plyny spĺňa viacero požiadaviek. Aby sa zamedzovalo emisiám a aby dochádzalo k ich obmedzovaniu, chladiace

a klimatizačné zariadenia sú pravidelne kontrolované, či v zariadeniach nedochádza k úniku skleníkových plynov a vedú sa záznamy o týchto kontrolách a zásahoch.

Podľa Vyhlášky MŽP SR č.314/2009 Z. z., ktorou sa vykonáva zákon o fluórovaných skleníkových plynov o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení Vyhlášky MŽP SR č. 382/2016 Z. z. oznamuje UN-NsM, a.s. každoročne údaje o fluórovanom skleníkovom plyne za každý druh chladiaceho a klimatizačného zariadenia v kilogramoch (so zaokrúhlením na jedno desatinné miesto). Spreádzkovaním novej nemocnice a nových klimatizačných a chladiacich zariadení narástol obsah skleníkových plynov.

Tabuľka 27: Skleníkové plyny v chladiacich a klimatizačných zariadeniach k 31.12.(v kg)

kód plynu	skleníkový plyn v zariadení (na konci obdobia)	2020 BA	2020 KE	2021 BA	2021 KE	2022 BA	2022 KE
R407C	CH ₂ F ₂ /C ₂ HF ₅ /CH ₂ FCF ₃ (obsah. HFC) chladiivo	0,00	48,00	0,00	85,17	0,00	48,00
R134a	CH ₂ FCF ₃ (HCCFC chladiivo)	2 296,56	0,00	2 487,73	0,00	2 287,28	0,00
R410A	CH ₂ F ₂ /C ₂ HF ₅ (zmes obsah. HFC chladiivo)	340,39	0,00	345,58	24,63	546,46	14,19
spolu		2 636,95	48,00	2 833,31	109,80	2 833,31	109,80

Zdroj: Vlastné zobrazenie

5.2.3 Vnímanie globálneho otepľovania

UN-NsM, a.s. vníma aktuálnu situáciu v oblasti Globálneho otepľovania. V dňoch 30. 11. až 11. 12. 2015 sa v Paríži konala 21. konferencia zmluvných strán Rámcového dohovoru Organizácie Spojených národov o zmene klímy a 11. zasadnutie zmluvných strán Kjótskeho protokolu. Výsledkom bolo prijatie globálnej dohody o zmene klímy s názvom Parížska dohoda podpísaná 22. 4. 2016, ktorý 5. 10. 2016 ratifikovala Európska únia. Zaväzuje všetky krajiny, aby sa na zmeny klímy pripravovali, zároveň sledovali, merali a hodnotili dopady ekológiu, sociálnu stránku a ekonomiky. V nadväznosti na Parížsku dohodu bola v Úradnom vestníku Európskej únie zverejnená Smernica Európskeho parlamentu a rady (EÚ) 2018/2001 z 11. 12. 2018 o podpore využívania energie z obnoviteľných zdrojov (ďalej „Smernica“). Cieľom tejto Smernice je podpora obnoviteľných foriem energie s cieľom znížiť emisie skleníkových plynov v rôznych odvetviach do roku 2030 aspoň o 40% v porovnaní s rokom 1990. V nadväznosti na „Smernicu prostredníctvom svojich inštitúcií (hlavne Ministerstvo životného prostredia SR (ďalej MŽ SR) postupne prispôsobuje legislatívu ja na Slovensku. Poslednou zmenou je aj Zákon č. 363/2022 Z. z.- zákonom, ktorým sa mení a dopĺňa zákon č. 309/2009 Z. z. o podpore obnoviteľných zdrojov energie a vysoko účinnej kombinovanej výroby a o zmene a doplnení niektorých zákonov v z. n. p. a ktorým sa menia a dopĺňajú niektoré zákony platný od 8. 11. 2022 a účinný od 1. 12. 2022 a v niektorých bodoch od 1. 1. 2023 a 31. 12. 2023.

Zamestnanci UN-NsM, a.s. si sú vedomí cieľov tejto Parížskej dohody, Smernice a legislatívnych procesov, s ktorými sa oboznámila, ale i ktoré očakáva. Vzhľadom na charakter predmetu podnikania, lokality pracovísk a kompozície budov a prostredia nedokáže v budúcnosti realizovať investičný projekt, ktorý by výrazne ovplyvnil cieľ Smernice na podporu obnoviteľných zdrojov.

Do 31. 12. 2022 si UN-NsM, a.s. nedala vypracovať štúdiu uskutočniteľnosti projektu inštalácie solárnych panelov na ohrev vody alebo výroby elektriny na naklonené a vodorovné strechy budov. V prípade realizácie druhej fázy rekonštrukcie Košice II. bude v projekte posudzovať energetickú náročnosť budov, t. j. efektívnosť zateplenia, kvalitu okien, ich zatiernenie vhodné a využiteľné rozmiestnenie zdrojov tepla a chladenia. Využije i inteligentné elektrické rozvody na osvetlenie spoločných priestorov.



UN-NsM, a.s. nevlastní v autoparku hybridné alebo elektrické vozidla. Do 31. 12. 2022 si nedala vypracovať štúdiu na vypracovanie projektu infraštruktúry nabíjania elektrických vozidiel pre svojich zamestnancov alebo pacientov.

Svojich zamestnancov vedie k úspore energií a separácií odpadov, tak ako je uvedené v niektorých bodoch i vyššie.

Pred uvedením budovy novej nemocnice na pracovisku Satinského, Bratislava do prevádzky musela budova spĺňať všetky požiadavky podľa Zákona 555/2005 Z. z. o energetickej hospodárnosti budov a o zmene a doplnení niektorých zákonov v z. n. p. a v znení Zákona č. 300/2012 Z. z. Budove nemocnice bol vydaný 29.9.2015 „Energetický štítok č.08447/2015/51/015612008/EŠ“ s platnosťou do 29.9.2025.

Energetický štítok

vydaný podľa zákona č. 555/2005 Z. z. o energetickej hospodárnosti budov
a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov a v znení zákona č. 300/2012 Z. z.
č. 080447/2015/51/015612008/EŠ

Názov budovy: Nemocnica Sv. Michala	Parc. č.: 8676
Ulica, číslo: Cintorínska 16	Katastrálne územie: Staré Mesto
Obec: Bratislava - Staré Mesto	Podiel celkovej podlahovej plochy:
Okres: Bratislava I	5 - budova nemocnice 100,0%
Účel spracovania: Nová budova	



Celková podlahová plocha v m²: **18556,71**

Rok kolaudácie budovy: **2015**

Posledná významná obnova: - - -

Hodnotenie jednotlivých miest spotreby

Potreba energie na vykurovanie: **B**

Potreba energie na prípravu teplej vody: **B**

Potreba energie na chladenie a vetranie: **B**

Potreba energie na osvetlenie: **B**

ENERGETICKÁ HOSPODÁRNOSŤ BUDOVY

Kategória budovy:	Celková potreba energie	Primárna energia
5 - budova nemocnice	150	302
Globálny ukazovateľ:	150	302
Primárna energia	kWh/(m².a)	kWh/(m².a)
Nízka potreba energie		
A0 / A1 / A		
B	R_t	B
C		
D	R_s	
E		
F		
G		
Vysoká potreba energie		
Normalizované hodnotenie:		√
Prevádzkové hodnotenie:		□
Minimálna požiadavka R_t :	201	384
Typická budova R_s :	385	769

Nameraná spotreba energie na vykurovanie v kWh/(m².a)

Rok	Spotreba energie na vykurovanie v kWh/(m ² .a)	Priemer

Podiel energie z obnoviteľných zdrojov:

Obnoviteľný zdroj pre výrobu tepla na vykurovanie: _____

Obnoviteľný zdroj pre ohrev teplej vody: _____

Rekuperácia tepla: _____

Spôsob výroby elektriny z obnoviteľného zdroja: _____

Exportovaná energia z obnoviteľného zdroja (druh) v kWh/(m².a): _____

Emisie CO₂ v kg/(m².a) **42,66**



Návrh opatrení na zlepšenie energetickej hospodárnosti budovy:

Obvodový plášť: _____

Strecha: _____

Podlaha: _____

Otvorové konštrukcie: _____

Vykurovanie: _____

Príprava teplej vody: _____

Chladenie/vetranie: _____

Osvetlenie: _____

Obnoviteľné zdroje energie: _____

Iné: _____

Dátum vyhotovenia: 29. 9. 2015 **Platnosť najviac do: 29. 9. 2025**

Meno a priezvisko oprávnenej osoby: **Ing. Peter Kopecký**

Obchodné meno a sídlo: **Delphia s.r.o., Búdková cesta 3, 811 04 Bratislava**

IČO: 44505736 DIČ: 2022720623

Kontakt: **0918875133, delphia@delphia.sk**



Obrázok 7: Energetický štítok

5.3 Ochrana osobných údajov

Ochrana osobných údajov v právnom systéme Slovenskej republiky je upravená ako integrálna súčasť ochrany ľudských práv a je uvedená tiež v Ústave Slovenskej republiky.

Z hlavnej činnosti UN-NsM, a.s. vyplýva, že bezpečnosť informačného systému je významným faktorom v oblasti zabezpečenia bezpečnosti a ochrany osobných údajov v zmysle legislatívy v Slovenskej republike. Nemocnica má preto vypracované bezpečnostné smernice v súlade s:

- Ústava Slovenskej republiky;
- zákon č. 122/2013 o ochrane osobných údajov a o zmene a doplnení niektorých zákonov;
- zákon 311/2001 Z. z. Zákonník práce v z. n. p.;
- zákon č. 395/2002 Z. z. o archívoch a registratúrach a o doplnení niektorých zákonov v z. n. p.;

Podľa druhu ochrany má UN-NsM, a.s. vypracované samostatné bezpečnostné smernice, ktoré presne a účelovo stanovujú účel a zásady spracovania, vymedzujú právny základ spracúvania osobných údajov, určujú okruh dotknutých osôb, stanovujú spôsob získavania osobných údajov a súhlas so spracúvaním, určujú dobu spracúvania, poskytovania, sprístupňovania a likvidácie osobných údajov. Určujú rozsah zodpovednosti, oprávnení a povolených činností. Ochranu proti krádežiam, ochranu technického vybavenia, ochranu proti škodlivým programom a ochranu proti negatívnym vplyvom prostredia. Personálnu a fyzickú bezpečnosť objektov, miestností a zón. Popisujú kontrolnú činnosť, bezpečnosť, postupy pri haváriách a poruchách.

Za účelom „zvýšenia kybernetickej bezpečnosti v UN-NsM, a.s.“ počas roka 2022 boli pripravované materiály na poskytnutie nenávratného finančného prostriedku z výzvy OPII-2022/7/20-DOP vyhlásenú Ministerstvom investícií, regionálneho rozvoja a informatizácie Slovenskej republiky z Operačného programu: 311000 - Integrovaná infraštruktúra, spolufinancovaný Európskym fondom regionálneho rozvoja vo výške 208.153,66 EUR. Zmluva bola uzatvorená 23. 12 2022.

5.4 Protispoločenská činnosť

UN-NsM, a.s. má vypracovaný vnútorný systém postupu vybavovania podnetov, ich prijímania, preverovania a evidovania oznámenia o protispoločenskej činnosti v UN-NsM a.s. a má spracovanú bezpečnostnú smernicu informačného systému k evidencii podnetov. Práva a povinnosti zamestnancov a práva a povinnosti zamestnávateľa v súvislosti s oznamovaním kriminality alebo inej protispoločenskej činnosti, vyplývajúce zo zákona č. 307/2014 Z. z. o niektorých opatreniach v súvislosti s oznamovaním protispoločenskej činnosti v znení zákona č. 125/2016 Z. z. o niektorých opatreniach súvisiacich s prijatím Civilného sporového poriadku, Civilného mimosporového poriadku a Správneho súdneho poriadku a o zmene a doplnení niektorých zákonov a vyplývajúce z Nariadenia ministra vnútra SR č. 83 z 25. júna 2015 (Vestník MV SR čiastka 46 z 25. júna 2015) o vnútornom systéme vybavovania podnetov o protispoločenskej činnosti.

UN-NsM, a.s. v prieskume spoločnosti ProWise, a. s. , ktorá prevádzkuje Transparex, online platformu s dátami v oblasti verejného obstarávania, získala certifikát „A+ VEĽMI ZODPOVEDNÝ OBSTARÁVATEĽ 2021“. Hodnotenie ukázalo, že verejné obstarávanie v bolo v roku 2021 realizované profesionálne, s dôrazom na vysokú hospodárnosť a zabezpečenie čestnej hospodárskej súťaže. UN-NsM, a. s. podľa hodnotenia realizuje výrazne rýchlejšie zákazky, než je celkový priemer a vyhrávajú transparentný a spoľahlivý dodávateľia. Pri hodnotení všetkých zodpovedných obstarávateľov bolo zohľadnených niekoľko



ukazovateľov: počet predložených ponúk, priemerné úspory vo verejnom obstarávaní, priemerná dĺžka procesu verejného obstarávania, spoľahlivosť verejného obstarávateľa, pochybenia v procese verejného obstarávania, koncentrácia dodávateľov, reputačné riziko dodávateľov. Hodnotenie A+ získalo menej než 1% obstarávateľov.



6 PREHLAD FINANČNÝCH UKAZOVATEĽOV

6.1 Vývoj a štruktúra majetku a zdrojov krytia

Tabuľka 28: Účtovná zvierka – aktíva a pasíva (v EUR)

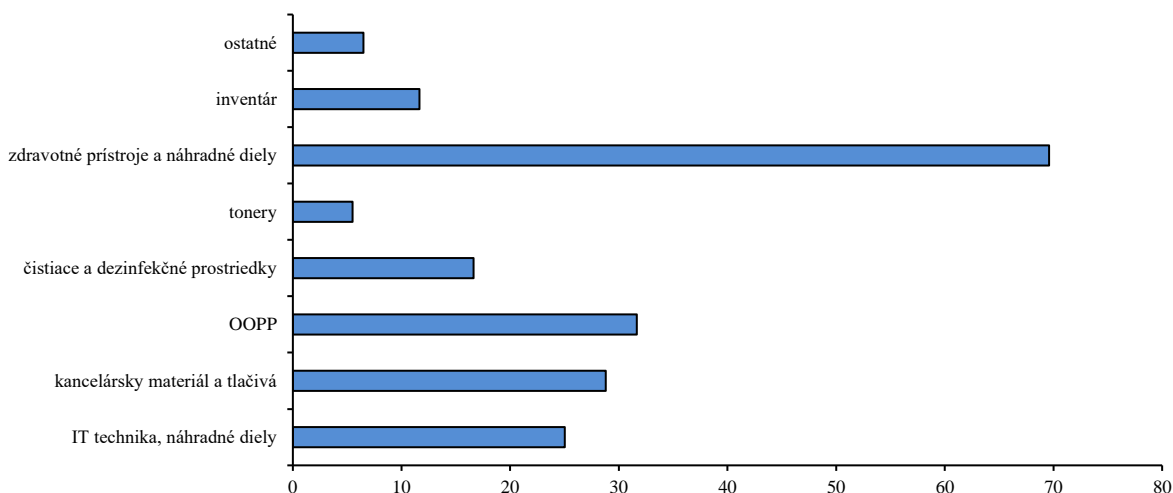
skutočnosť (v celých eurách)	rok 2020	rok 2021	rok 2022
Majetok spolu	95 045 423	96 197 973	98 536 360
neobežný majetok	77 685 200	75 210 504	73 032 112
dlhodobý nehmotný majetok	57 098	45 704	106 332
dlhodobý hmotný majetok	77 628 102	75 164 800	72 925 780
dlhodobý finančný majetok	0	0	0
obežný majetok	16 293 138	20 550 002	25 452 642
zásoby	3 375 869	3 186 156	2 761 666
dlhodobé pohľadávky	0	0	0
krátkodobé pohľadávky	5 402 958	5 436 421	5 057 439
krátkodobý finančný majetok	0	0	0
finančný majetok	7 514 311	11 927 425	17 633 537
časové rozlíšenie	1 067 085	437 467	51 606
Spolu vlastné imanie a záväzky	95 045 423	96 197 973	98 536 360
vlastné imanie	84 317 081	82 784 047	84 082 411
základné imanie	112 302 693	112 302 693	117 302 693
emisné ážio	0	0	0
ostatné kapitálové fondy	0	0	0
zákonne rezervné fondy	9 289 245	0	0
ostatné fondy zo zisku	0	0	0
oceňovacie rozdiely z precenenia	-5 000	-5 000	0
výsledok hospodárenia minulých rokov	-32 840 613	-27 980 611	-29 559 347
hospodársky výsledok bežného obdobia	-4 429 244	-1 533 035	-3 660 935
záväzky	9 358 131	12 382 504	12 869 291
dlhodobé záväzky	20 425	16 406	108 585
dlhodobé rezervy	269 829	405 749	405 749
dlhodobé bankové úvery	0	0	0
krátkodobé záväzky	8 087 142	10 562 939	11 083 959
krátkodobé rezervy	980 735	1 397 410	1 270 998
bežné bankové úvery	0	0	0
krátkodobé finančné výpomoci	0	0	0
časové rozlíšenia	1 370 211	1 031 422	1 584 658

Zdroj: Vlastné zobrazenie

Účtovné operácie, ktoré sa významne prejavili v Účtovnej zvierke

Rok 2020

- UN-NsM, a.s. zaradila nový investičný majetok vo výške 4.933 tis. EUR, na účtoch obstarania k 31.12. zostalo nezaradené technické zhodnotenie budov vo výške 6.912 tis. EUR;
- obežný majetok tvorili hlavne zásoby liekov, špeciálneho zdravotného materiálu a zdravotných pomôcok na ambulanciách a oddeleniach a krvných derivátov vo výške 2.290 tis. EUR a 814 tis. EUR darovaného materiálu OOPP a tovary 1,5 tis. EUR. Krátkodobé pohľadávky vznikli za služby za poskytovanú zdravotnú starostlivosť voči zdravotným poisťovniam v mesiacoch november 2020 a december 2020;

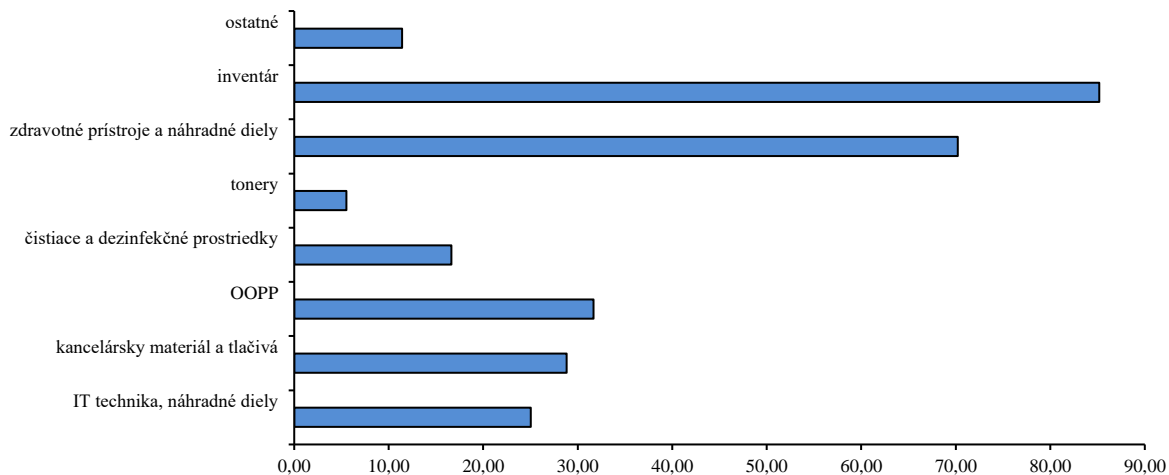


Graf 32: Ostatné skladové zásoby k 31.12.2020 (v tis. EUR)

- náklady budúcich období vo výške 93 tis. EUR tvorí pomerná časť poisťného a softvérové licencie, 956 tis. EUR je predpokladaný príjem budúcich období vo výške refundácie mimoriadnych nákladov od štátnych inštitúcií;
- vlastné imanie vo výške 84.317 tis. EUR tvorilo základné imanie vo výške 112.303 tis. EUR. Základné imanie bolo zvýšené na 112.303 tis. EUR, na základe notárskej zápisnice číslo Nz NCRIs 27376/2020 zo dňa 17.9.2020 bol 15.11.2020 vykonaný zápis do OR SR o zvýšení základného imania peňažným vkladom vo výške 10 mil. EUR. Strata z roku 2019 vo výške 27.633 tis. EUR bola vykrytá vo výške 4.082 tis. EUR so zákonným rezervným fondom. Rozdiel 23.551 tis. EUR bol zaúčtovaný na účet neuhradenej straty minulých rokov. Hospodársky výsledok z bežného obdobia bol vo výške -4.429 tis. EUR;
- medzi významné záväzky UN-NsM, a. s. patrili zádržné a zábezpeky vo výške 296 tis. EUR, záväzky za dodané tovary a služby vo výške 1.768 tis. EUR, prijaté preddavky 3.596 tis. EUR;
- z výnosov budúcich období vo výške 1.370 tis. EUR tvoria 814 tis. EUR darované zásoby materiálu OOPP a dezinfekcie v súvislosti Cov-19 a vo výške 522 tis. EUR dary, ktoré budú zúčtované mesačne počas ďalšieho obdobia vo výške odpisov investičného majetku do výnosov.

Rok 2021

- UN-NsM, a.s. zaradila nový investičný majetok vo výške 7.407 tis. EUR a to technické zhodnotenie budov za 6.142 tis. EUR, samostatné hnutelné veci za 1.158 tis. EUR a nehmotný majetok 107 tis. EUR. K 31.3.2021 ukončená rekonštrukcia budovy Košice I. etapa a sprevádzkovalo sa novovybudované lôžkové oddelenie. Na účtoch obstarania k 31.12. zostalo nezaradené technické zhodnotenie budov vo výške 942 tis. EUR hlavne v súvislosti s uskutočňovaním projektu rekonštrukcie budovy a vybavenie ambulancií budovy Cintorínska 3A a budovaním Centra špecializovanej zdravotnej starostlivosti a samostatné hnutelné veci za 170 tis. EUR, z toho k majetku za 71 tis. EUR je vytvorená 100 % opravná položka;
- obežný majetok tvorili hlavne zásoby liekov, špeciálneho zdravotného materiálu a zdravotných pomôcok na ambulanciách a oddeleniach vo výške 2.272 tis. EUR a 814 tis. EUR darovaného materiálu OOPP a dezinfekcie v súvislosti Cov-19. Krátkodobé pohľadávky vo výške 4.801 tis. EUR tvorili služby za poskytovanú zdravotnú starostlivosť voči zdravotným poisťovniam v mesiacoch november 2021 a december 2021;



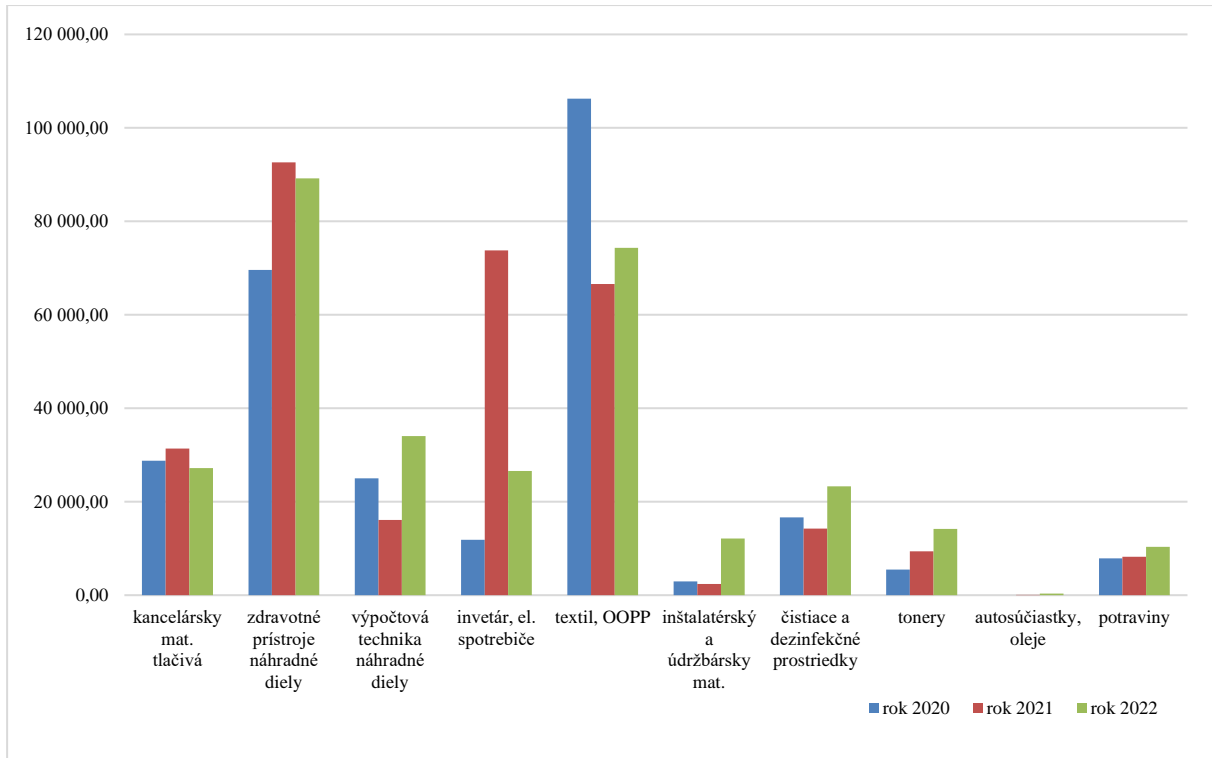
Graf 33: Ostatné skladové zásoby k 31.12.2021 (tis. EUR)

- náklady budúcich období vo výške 72 tis. EUR tvorí pomerná časť poisťného 14 tis. EUR, certifikácia ISO a softvérové licencie. Do príjmov budúcich období vo výške 365 tis. EUR boli zaúčtované predpokladané príjmy refundácie mimoriadnych nákladov na Covid-19 vo výške 348 tis. EUR, tržby za praktickú výučbu študentov 12 tis. EUR a náklady za služby súvisiace s nájmom;
- vlastné imanie vo výške 82.784 tis. EUR tvorilo základné imanie vo výške 112.303 tis. EUR a výsledok hospodárenia minulých období vo výške 27.981 tis. EUR. Hospodársky výsledok z bežného obdobia bol vo výške - 1.533 tis. EUR;
- záväzky vo výške 12.383 tis. EUR tvoria záväzky so sociálneho fondu 16 tis. EUR, dlhodobé rezervy na odchodné 406 tis. EUR, záväzky z obchodného styku 7.734 tis. EUR (z toho 4.945 tis. EUR prijaté preddavky), záväzky voči zamestnancom sociálneho a zdravotného poistenia a daňové záväzky 2.383 tis. EUR, garančné zábezpeky 336 tis. EUR, krátkodobé rezervy 1.397 tis. EUR a ostatné
- výnosy budúcich období vo výške 1.031 tis. EUR tvorili 525 tis. EUR darované zásoby materiálu OOPP a dezinfekcie v súvislosti Cov-19. Ostatné výnosy tvorili hlavne dary, ktoré budú použité na nákup hmotného majetku, alebo sú zúčtované mesačne počas ďalšieho obdobia vo výške odpisov investičného majetku do výnosov.

Rok 2022

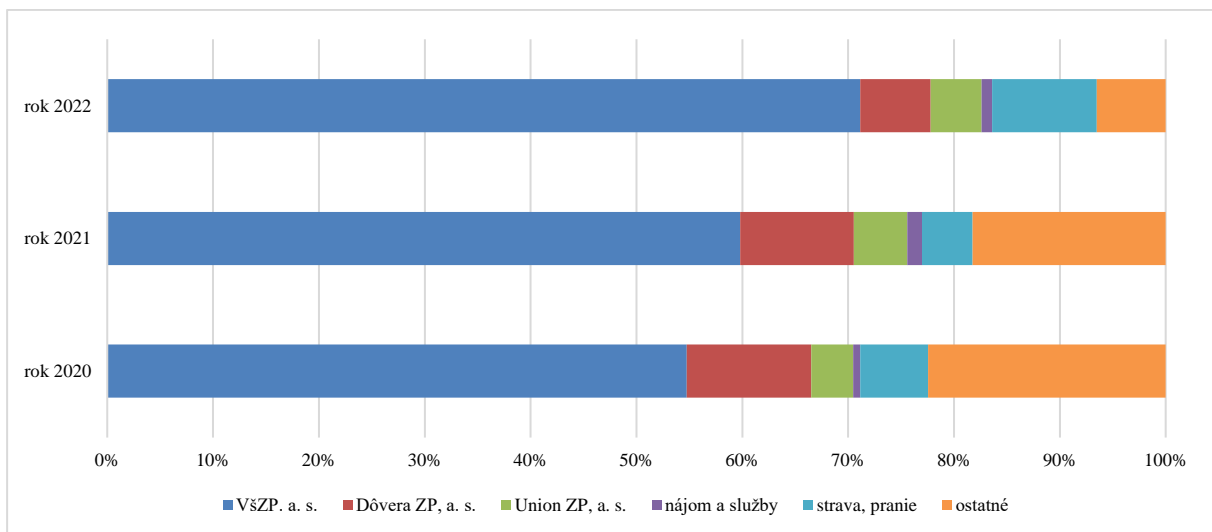
- UN-NsM, a.s. zaradila nový investičný majetok vo výške 2.132 tis. EUR a to: technické zhodnotenie dlhodobého nehmotného majetku vo výške 130 tis. EUR, technické zhodnotenie budov za 795 tis. EUR z toho rekonštrukcia budovy pre účely realizácie projektu Centra špecializovanej zdravotnej starostlivosti 639 tis. EUR, samostatné hnutelné veci za 1.207 tis. EUR, z toho zdravotné prístroje 1.045 tis. EUR a výpočtová technika 120 tis. EUR;
- počas roka vyradila neupotrebitelný majetok za 487 tis. EUR, z toho dlhodobý nehmotný majetok 20 tis. EUR a samostatné hnutelné veci za 467 tis. EUR z toho zdravotná technika za 311 tis. EUR bola vyradená predajom;
- na účtoch obstarania nebol 31. 12. zaradený do užívania nehmotný majetok vo výške 20 tis. EUR, z toho projekt na zvýšenie kybernetickej bezpečnosti za 12 tis. EUR, technické zhodnotenie budov za 109 tis. EUR, samostatne hnutelné veci za 142 tis. EUR, z toho digitálny rtg prístroj za 115 tis. EUR a majetok, ku ktorému je vytvorená 100 % opravná položka za 71 tis. EUR;

- zásoby materiálu vo výške 2.758 tis. EUR tvoria lieky, špeciálny zdravotný materiál a zdravotné pomôcky: na ambulanciách, klinikách a oddeleniach za 1.752 tis. EUR, v nemocničných lekárňach za 130 tis. EUR. tis. a skladoch ochranné pomôcky na ochranu pred COVID-19 za 562 tis. EUR. Ostatné skladové zásoby vo výške 346 tis. EUR sú zobrazené v grafe;



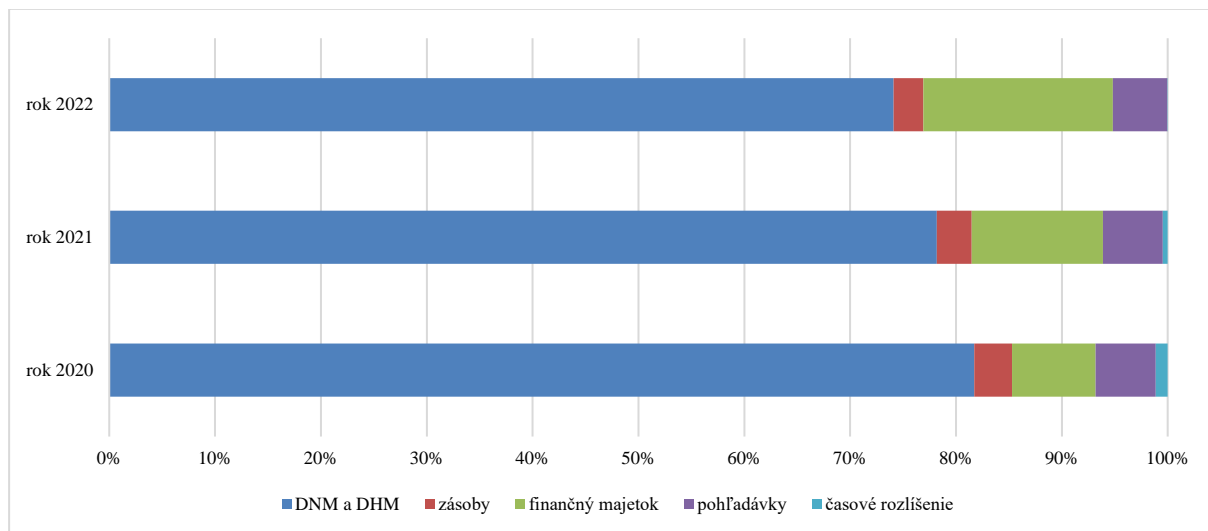
Graf 34: Porovnanie zostatkov vybraných zásob v EUR

- krátkodobé pohľadávky vo výške 5.057 tis. EUR tvorili hlavne pohľadávky za poskytovanú zdravotnú starostlivosť poskytnutú poisťovňou verejného zdravia v mesiacoch november 2022 a december 2022 a to za 4.177 tis. EUR, prenájom priestorov a poskytované služby súvisiace s prenájomom priestorov za 52 tis. EUR, služby za dodávku stravy, pranie a sterilizáciu za 499 tis. EUR.



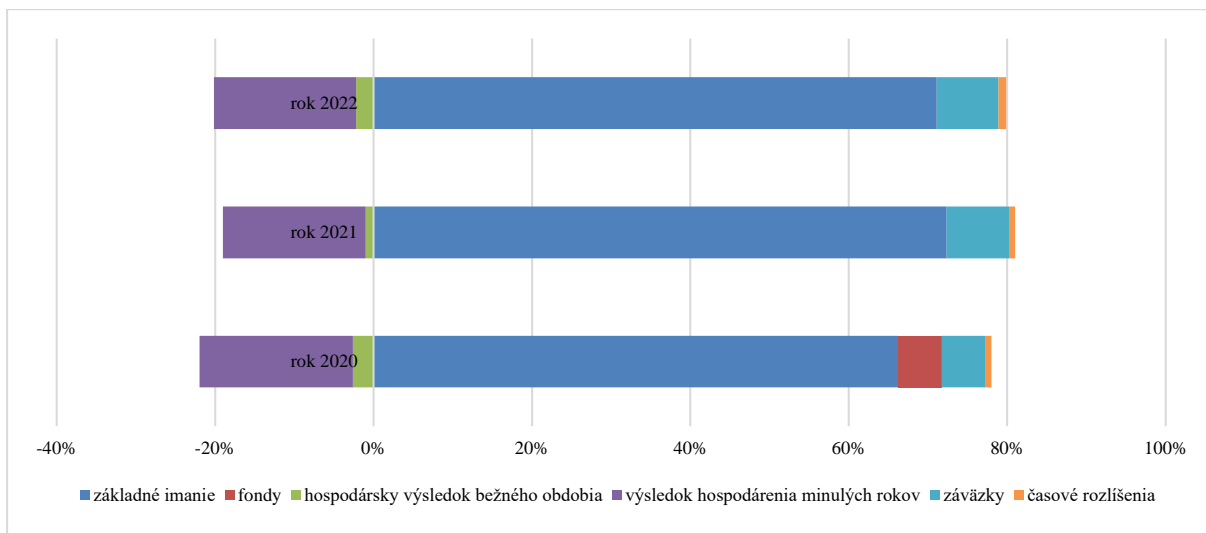
Graf 35: Percentuálne zastúpenie pohľadávok s významných odberateľov služieb

- náklady budúcich období vo výške 41 tis. EUR tvorila pomerná časť poistného 7 tis. EUR, certifikácia ISO a softvérové licencie 20 tis. EUR. Do príjmov budúcich období vo výške 10 tis. EUR boli zaúčtované predpokladané príjmy za praktickú výučbu študentov 2 tis. EUR a náklady za služby súvisiace s nájmom 8 tis. EUR. V roku 2022 už neboli účtované na MV SR refundácia za náklady súvisiace s vírusom COVID-19;



Graf 36: medziročný vývoj aktív v rokoch 2020 až 2022 v %

- vlastné imanie vo výške 84.082 tis. EUR tvorilo základné imanie vo výške 117.303 tis. EUR, na základe notárskej zápisnice bolo v mesiaci december 2022 zvýšené základné imanie o 5 mil. EUR. Nezúčtovaná strata hospodárenia minulých rokov bola zvýšená na 29.559 tis. EUR. Hospodársky výsledok bežného obdobia bol vo výške 3.661 tis. EUR
- záväzky sa pohybovali približne na úrovni roku 2021, vo výške 12.869 tis. EUR. Dlhodobé záväzky vo výške so sociálneho fondu 33 tis. EUR, depozitný vklad nájomcov za prenajaté priestory 76 tis. EUR, dlhodobé rezervy na odchodné 406 tis. EUR, záväzky z obchodného styku 7.802 tis. EUR (z toho 5.777 tis. EUR prijaté preddavky), záväzky voči zamestnancom sociálneho a zdravotného poistenia a daňové záväzky 2.850 tis. EUR, zádržné k zhotovenej stavbe 290 tis. EUR, krátkodobé rezervy 1.271 tis. EUR a ostatné
- výnosy budúcich období vo výške 1.585 tis. EUR tvorili 562 tis. EUR darované zásoby materiálu OOPP a dezinfekcie v súvislosti Cov-19, záloha vo výške 80 % a sume 162.640 EUR na zmluvný grand číslo 101100648 podporený z EÚ na projekt Opatrenia na posilnenie kybernetickej bezpečnosti s dátumom ukončenia 31.12.2025, nezúčtovaný stabilizačný príspevok z MZ SR pre zdravotníckych zamestnancov vo výške 400 tis. EUR, finančný dar vo výške 22 tis. EUR na ďalšie vzdelávanie zamestnancov. Ostatné výnosy budúcich období tvorili dary, ktoré budú použité na nákup hmotného majetku, alebo sú zúčtované mesačne počas ďalšieho obdobia vo výške odpisov investičného majetku do výnosov.



Graf 37: Medziročný vývoj pasív v rokoch 2020 až 2022



7 VYSLEDOK HOSPODÁRENIA

7.1 Výsledok hospodárenia

Tabuľka 29: Vývoj výsledku hospodárenia (v EUR)

<i>hospodárska činnosť</i>	<i>rok 2020</i>	<i>rok 2021</i>	<i>rok 2022</i>
čistý obrat	33 712 866	37 592 063	37 202 119
výnosy z hospodárskej činnosti	35 439 823	41 800 300	41 159 074
tržby z predaja tovaru	19 196	1 398 613	1 357 223
tržby z predaja vlastných výrobkov	171	223	517
tržby z predaja služieb	33 693 499	36 193 228	35 844 379
zmeny stavu vnútroorganizačných zásob	50	375	835
aktivácia	73 994	104 784	111 009
tržby z predaja dlhodobého majetku a materiálu	1 671	7 603	4 311
ostatné výnosy	1 651 242	4 095 474	3 840 800
náklady na hospodársku činnosť	39 866 174	43 325 766	44 843 142
náklady na obstaranie predaného tovaru	14 209	1 167 019	1 155 974
spotreba materiálu a energie	10 456 204	10 371 230	10 229 028
opravné položky k zásobám	0	0	0
služby	2 726 873	2 627 063	2 942 642
osobné náklady	21 856 952	24 452 286	26 609 216
dane a poplatky	162 579	166 497	161 449
odpisy	4 488 872	3 959 368	3 540 788
zostatková cena predaného DM a materiálu	0	6 370	3 315
opravné položky k pohľadávkam	-201	-23	20 000
ostatné náklady	160 686	575 956	180 730
výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	-4 426 351	-1 525 466	-3 684 068
pridaná hodnota	20 589 624	23 531 911	22 986 319
výnosy z finančnej činnosti	394	680	37 397
výnosové úroky	394	680	37 397
kurzové zisky	0	0	0
ostatné výnosy z finančnej činnosti	0	0	0
náklady na finančnú činnosť	3 203	8 120	14 264
nákladové úroky	0	0	0
kurzové straty	0	0	0
ostatné náklady na finančnú činnosť	3 203	8 120	14 264
výsledok hospodárenia z finančnej činnosti	-2 809	-7 440	23 133
výsledok hospodárenia pre zdanením	-4 429 160	-1 532 906	-3 660 935
daň z príjmov splatná	84	129	0
daň z príjmov odložená	0	0	0
výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	-4 429 244	-1 533 035	-3 660 935

Zdroj: Vlastné zobrazenie

Rok 2020

- za rok 2020 UN-NsM, a.s. dosiahla stratu vo výške 4.429 tis. EUR, z čoho 900 tis. EUR bolo zúčtovanie tvorby opravnej položky predajnej hodnoty majetku z dôvodu neopodstatnenosti;
- napriek pandemickým opatreniam dosiahla UN-NsM, a.s. čistý obrat 33.713 tis. EUR, aktivovala vo výške 74 tis. EUR, refundovala osobné náklady za rezidentský program vo výške 306 tis. EUR, zúčtovala nepeňažné dary na CoV-19 vo výške 254 tis. EUR a nárokovala si refundáciu nákladov počas pandemických opatrení vo výške 1.000 tis. EUR,
- výšku odpisov 4.489 tis. EUR tvorilo zníženie opravnej položky 900 tis. EUR, odpisy 5.389 tis. EUR;
- zo spotrebovaných nákupov vo výške 10.456 tis. EUR bola 7.757 tis. spotreba liekov a zdravotného materiálu, dodávané služby vo výške 2.727 tis. EUR klesli i kvôli pandemickým opatreniam;
- osobné náklady boli vo výške 21.857 tis. EUR z toho tvorba rezervy na nevyčerpané dovolenky a odchodné bola 962 tis. EUR;



- náklady na bankové poplatky tvorili stratu hospodárenia z finančnej činnosti vo výške 2,8 tis. EUR.

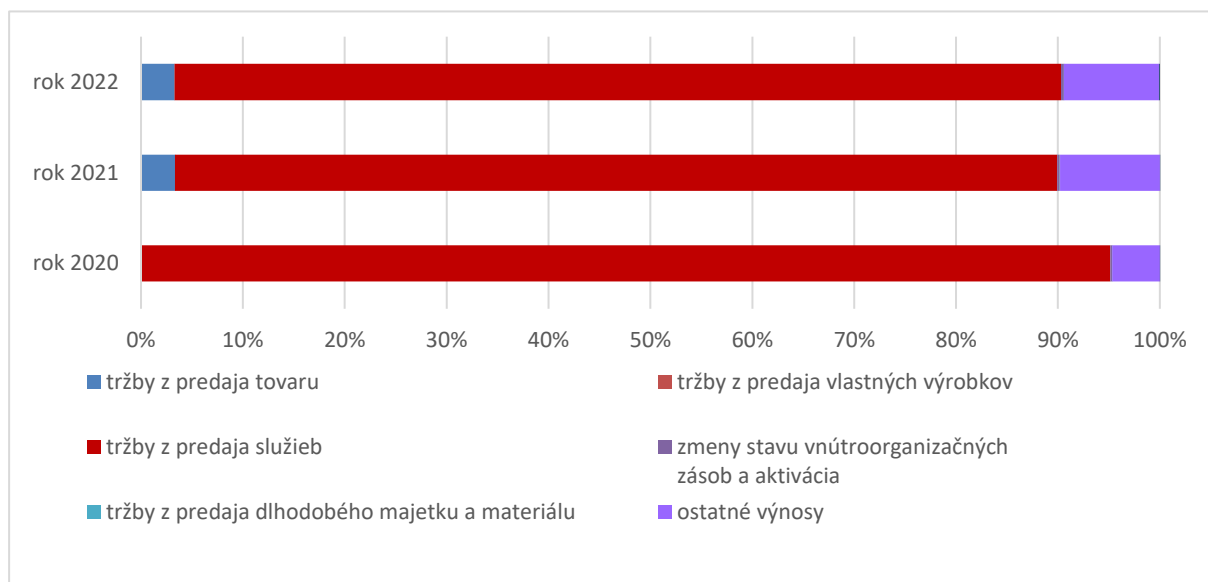
Rok 2021

- za rok 2021 UN-NsM, a. s. dosiahla stratu vo výške 1.525 tis. EUR, z čoho 1.600 tis. EUR bolo zúčtovanie opravnej položky predajnej hodnoty majetku z dôvodu neopodstatnenosti;
- z čistého obratu vo výške 37.592 tis. EUR boli tržby za predaj tovaru v bufete 25 tis. EUR a v dvoch novootvorených lekárnach 1.374 tis. EUR. Spravovaním kuchyne na pracovisku Košice aktivovala vo výške 89 tis. EUR a pri projekte rekonštrukcie Cintorínska 3A aktivovala vo výške 16 tis. EUR;
- do ostatných výnosov vo výške 4.095 tis. EUR bola okrem iného zaúčtovaná refundácia osobných nákladov za rezidentský program 459 tis. EUR, refundáciu nákladov počas pandemických opatrení 2.747 tis. EUR, zúčtovanie nepeňažných darov na CoV-19 suma 475 tis. EUR a zúčtovanie nepeňažných darov podaných vakcín 298 tis. EUR, zúčtovanie odpisov z darov 87 tis. EUR.
- výška odpisov bola 5.559 tis. EUR, zostatková cena predaného majetku a materiálu 6 tis. EUR;
- náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru boli 1.167 tis. EUR, spotreba energií 1.451 tis. EUR a spotreba materiálu 8.920 tis. EUR, z toho bola spotreba liekov, ZM a krvných derivátov vo výške 7.049 tis. a nepeňažné dary zúčtované na výnosových účtoch za vakcíny a zabezpečenie zdravotnej starostlivosti Cov-19 vo výške 773 tis. EUR. Dodávané služby boli vo výške 2.627 tis. EUR
- osobných náklady vo výške 24.452 tis. EUR tvorila tvorba rezervy na nevyčerpané dovolenky a odchodné bola 1.047 tis. EUR, zúčtovanie a zrušenie tejto rezervy za predchádzajúce obdobie 659 tis. EUR. Časť osobných nákladov bola refundovaná štátnou inštitúciou za rezidentským programom a časť úhradou vybraných osobných nákladov počas pandemických opatrení;
- náklady na bankové poplatky tvorili stratu hospodárenia z finančnej činnosti vo výške 8,1 tis. EUR.

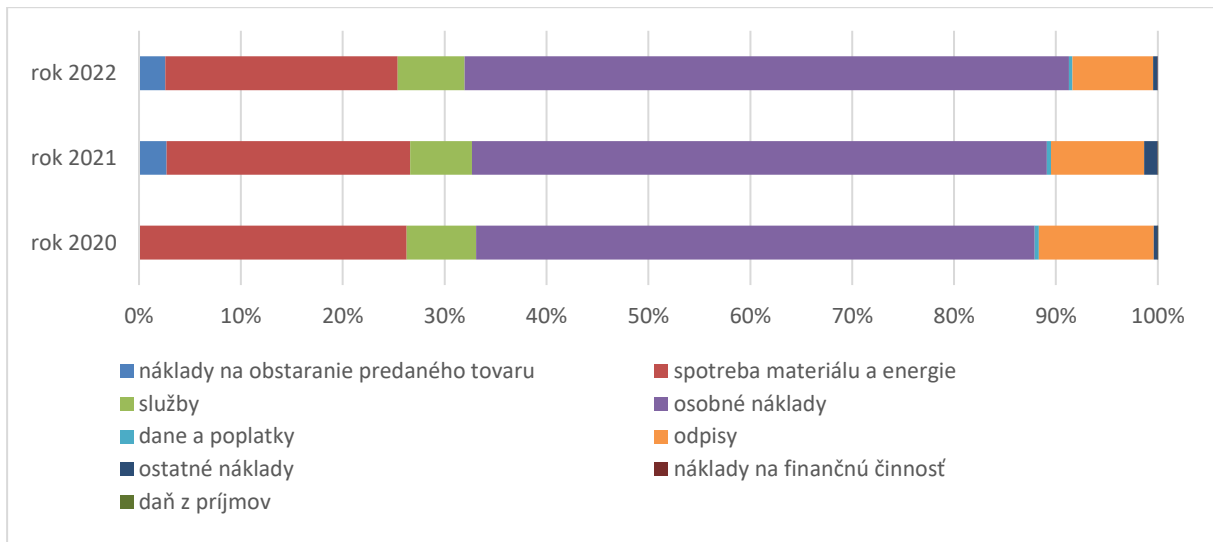
Rok 2022

- z čistého obratu vo výške 37.202 tis. EUR boli tržby za predaj tovaru v bufete 26 tis. EUR a v dvoch lekárnach 1.331 tis. EUR. Kuchyňa na pracovisku Košice aktivovala vo výške 107 tis. EUR a pri projekte rekonštrukcie Cintorínska 3A aktivovalo pracovisko v Bratislave vo výške 4 tis. EUR. Tržby vo výške 35.844 tis. EUR boli hlavne za služby poskytnuté poisťovňami verejného poistenia a od MV SR;
- tržby z predaj DHM boli vo výške 1 tis. EUR a predaj krvných derivátov vo výške 3 tis. EUR;
- ostatné výnosy boli vo výške 3.840 tis. EUR, významnými položkami bola refundácia osobných nákladov za rezidentský program 492 tis. EUR, refundáciu nákladov počas pandemických opatrení 1.389 tis. EUR, zúčtovanie nepeňažných darov na CoV-19 suma 231 tis. EUR, liekov 23 tis. EUR, príspevok MZ SR na stabilizáciu zamestnancov 1.566 tis. EUR, zúčtovanie darov 104 tis. EUR;
- náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru boli v bufete a v lekárnach vo výške 1.156 tis. EUR;
- spotreba energií 2.360 tis. EUR a spotreba materiálu 7.869 tis. EUR, z toho bola spotreba liekov, ZM a krvných derivátov vo výške 6.596 tis. a nepeňažné dary zúčtované na nákladových aj výnosových účtoch na zabezpečenie zdravotnej starostlivosti Cov-19 vo výške 231 tis. EUR;

- služby vo výške 2.943 tis. EUR, tvorili opravy a údržba 528 tis. EUR, cestovné 5 tis. eur a ostatné služby 2 942 tis. EUR;
- z osobných nákladov vo výške 26.609 tis. EUR bola tvorba rezervy na nevyčerpané dovolenky 586 tis. EUR, zúčtovanie a zrušenie tejto rezervy za predchádzajúce obdobie 774 tis. EUR, časť osobných nákladov bola refundovaná štátnou inštitúciou za zamestnancov rezidentského programu, príspevkom z MZ SR na stabilizáciu zamestnancov vo výške 1.566 tis. EUR;
- dane a poplatky boli vo výške 161 tis. EUR, toho 2,3 tis. EUR daň z motorových vozidiel, daň z nehnuteľností 110 tis. EUR, poplatok mestu Bratislava a Košice za odpad vo výške 47 tis. EUR;
- ostatné náklady vo výške 181 tis. EUR, z toho 64 tis. EUR rezerva na súdne spory, 64 tis. EUR expirácia zásob hlavne liekov, 32 tis. EUR poistenie zamestnancov a majetku a 5 tis. EUR úrok z omeškania a sankcie;
- výška odpisov bola 4.828 tis. EUR, zostatková cena predaného majetku a materiálu 13 tis. EUR, zúčtovanie opravnej položky predajnej hodnoty dlhodobého majetku z dôvodu neopodstatnenosti 1.300 tis. EUR;
- v mesiaci august bola zakúpená zmenka vo výške 3.500 tis. EUR, k 31.12. bola úročená vo výške 37 tis. EUR;
- náklady na finančnú činnosť boli vo výške 8 tis. EUR, z toho 7,9 tis. EUR boli poplatky na POS platobné terminály ;



Graf 38: Pomer podielu tvorby jednotlivých druhov výnosov (v %)



Graf 39: Pomer podielu tvorby jednotlivých druhov nákladov (v %)

7.2 Návrh na zúčtovanie straty k 31.12.2022

Po schválení individuálnej účtovnej závierky predstavenstvo UN-NsM, a.s. Bratislava predloží Valnému zhromaždeniu nasledujúci návrh na zúčtovanie straty:

„Účtovnú stratu za rok 2022 vo výške 3.660.934,77 EUR previesť na neuhradenú stratu minulých období.“



7.3 Vývoj a štruktúra nákladov a výnosov

Tabuľka 30: Vývoj a štruktúra nákladov a výnosov (v EUR)

SÚ	názov položky	rok 2020	rok 2021	rok 2022
501	spotreba materiálu	9 000 013	8 920 166	7 868 654
502	spotreba energie	1 456 191	1 451 064	2 360 374
504	predaný tovar	14 209	1 167 019	1 155 974
511	opravy a udržiavanie	450 065	484 962	528 119
512	cestovné	6 751	3 237	5 325
513	náklady na reprezentáciu	3 450	5 706	10 468
518	ostatné služby	2 266 609	2 133 158	2 398 732
521	mzdové náklady	15 509 795	17 554 793	19 332 599
523	odmeny členom orgánov spoločnosti	18 287	34 632	241 581
524	zákonné zdravotné a sociálne poistenie	5 354 144	6 020 455	6 206 949
525	ostatné sociálne poistenie	10 602	13 984	23 318
527	zákonné sociálne náklady	943 595	828 421	792 120
528	ostatné sociálne náklady	20 530	1	12 648
531	cestná daň	3 530	3 008	2 573
532	daň z nehnuteľnosti	109 417	109 417	110 003
538	ostatné dane a poplatky	49 632	54 072	48 873
541	zostatková cena z DNHM	0	3 740	0
542	predaný materiál	0	2 630	3 315
544	zmluvné pokuty, penále a úroky	789	5	0
545	ostatné pokuty a penále	3 954	7 987	4 635
546	odpis pohľadávky	0	988	0
547	opravné položky k pohľadávkam	-201	-23	20 000
548	ostatné náklad na HČ	155 917	566 976	176 004
549	manká a škody	27	0	90
551	odpisy	5 388 872	5 559 368	4 840 788
553	OP tvorba k DNHM r.2019	-900 000	-1 600 000	-1 300 000
563	kurzové straty	0	0	0
568	ostatné náklady	3 203	8 120	14 264
591	daň z príjmov -splatná	84	129	0
592	daň z príjmov - odložená	0	0	0
Náklady spolu		39 869 465	43 334 015	44 857 406
601	tržby za výrobky	171	223	517
602	tržby z predaja služieb	33 693 499	36 193 228	35 844 379
604	tržby z predaja tovaru	19 196	1 398 613	1 357 223
613	zmena stavu výrobkov	50	375	835
621	aktivácia materiálu a tovaru	0	524	489
622	aktivácia vnútroorganizačných služieb	73 994	88 701	106 927
624	aktivácia dlhodobého hmotného majetku	0	15 560	3 593
641	tržby z predaja DM	1 671	5 463	1 096
642	tržba za predaný materiál	0	2 139	3 215
644	zmluvné pokuty, penále a úroky z omeškania	15 865	150	6 477
645	ostatné pokuty, penále a úroky z omeškania	0	137	0
648	ostatné výnosy na hospodársku činnosť	1 635 377	4 095 187	3 834 323
662	úroky	394	680	37 397
Výnosy spolu		35 440 217	41 800 980	41 196 471
Hospodársky výsledok		-4 429 248	-1 533 035	-3 660 935

Zdroj: Vlastné zobrazenie

7.3.1 Vývoj a štruktúra výnosov

Tabuľka 31: Vývoj a štruktúra výnosov (v EUR)

názov položky	rok 2020	rok 2021	rok 2022
VÝNOSY SPOLU			
35 440 217			
41 800 980			
41 196 471			
Výnosy z hospodárskej činnosti spolu			
35 439 823			
41 800 300			
41 159 074			
tržby za výrobky	171	223	517
tržby z predaja služieb	33 693 499	36 193 228	35 844 379
tržby z prevádzky	1 436 391	1 266 532	1 288 955



názov položky	rok 2020	rok 2021	rok 2022
stravovanie	328 622	357 021	414 914
pranie	5 325	37 922	72 385
sterilizácia	566	724	890
prenájom priestorov so službami	1 101 878	870 865	800 766
zdravotná starostlivosť	32 257 108	34 926 696	34 555 424
klinický výskum	16 375	8 043	16 160
odborná prax, stáž	22 592	13 556	14 603
zmluvní a nezmluvní partneri	746 557	936 499	963 984
Sociálne poisťovne	19 282	17 074	18 906
Ministerstvo obrany SR	0	4 900	512 547
Ministerstvo vnútra SR	4 391 408	5 446 603	5 067 700
tržby od zdravotných poisťovní	27 060 894	28 500 021	27 961 524
VšZP, a.s.	22 604 830	23 175 305	22 832 978
Dôvera ZP, a.s.	3 188 040	3 831 475	3 633 757
Union ZP, a.s.	1 142 029	1 332 761	1 392 586
občan EÚ	125 995	160 480	102 203
tržby z predaja tovaru	19 196	1 398 613	1 357 223
zmena stavu výrobkov	50	375	835
aktivácia materiálu a tovaru	0	524	489
aktivácia vnútroorganizačných služieb	73 994	88 701	106 927
aktivácia DNHM	0	15 560	3 593
tržby z predaja DNHM	1 671	5 463	1 096
tržby z predaja materiálu	0	2 139	3 215
zmluvné pokuty, penále a úroky z omeškania	15 865	150	6 477
ostatné pokuty, penále a úroky z omeškania	0	137	0
ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	1 635 377	4 095 187	3 834 323
refundácie osobných nákladov rezidentov	305 681	458 581	491 742
refundácia stabilizačného príspevku MZ SR	0	0	1 566 500
refundácia nákladov na Cov-19	999 743	2 747 274	1 389 093
nepeňažné dary Cov-19	253 653	773 189	254 256
dary - zúčtovanie spotreby mat., odpisov DNHM a služieb	39 190	87 122	104 032
náhrady, poistné plnenie, manká, škody	25 876	18 366	8 518
ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	11 234	10 655	20 182
Výnosy z finančnej činnosti spolu	394	680	37 397
výnosové úroky	394	680	37 397
výnosy z dlhodobého finančného majetku	0	0	0
výnosy z krátkodobého finančného majetku	0	0	0

Zdroj: Vlastné zobrazenie

Prehľad vývoja výnosov bližšie poukazuje na výrazné rozdiely medzi jednotlivými účtovnými obdobiami a niektoré výrazne ovplyvňujú celkové výnosy.

Tržby z predaja služieb, stravovanie a aktivácia: pracovisko Košice má stravovaciu prevádzku pre zamestnancov a zmluvných odberateľov. Počas roka 2022 boli uzatvorené nové zmluvy na dodávku stravy. Počas roka musela byť výška jednotkovej ceny stravy pre pacientov a zamestnancov a ostatných cudzích odberateľov zvýšená vzhľadom na meniacu sa cenu energií a potravín. Stravovacia prevádzka vyrábala výrobky, ktoré následne predávala ako tovar v bufete.

Tabuľka 32: Prehľad tržieb stravovacej prevádzky (v EUR)

tržby a výnosy stravovacej prevádzky	rok 2020	rok 2021	rok 2022
predaj vlastných výrobkov	171	223	517
stravovanie	328 622	357 021	414 914
zmena stavu výrobkov v bufete	50	375	835
aktivácia materiálu a tovaru	0	524	489
aktivácia vnútroorganizačných služieb – strava pre zamestnancov	73 994	88 701	106 927
spolu	402 837	446 844	523 682

Zdroj: Vlastné zobrazenie

Tržby z prenájmu a parkovania: na pracovisku Satinského, Bratislava boli v prenájme priestory dvoch Verejných lekární. S tými lekárňami bol ukončený nájomný vzťah v roku 2020. V roku 2021 a v roku 2022 na ich mieste prevádzkovala lekáreň UN-NsM, a.s. v rámci svojej podnikateľskej činnosti. V polovici roka 2022 boli uzatvorené nájomné zmluvy a v priestoroch sa nachádzajú opäť súkromné verejné lekáreň. V priestoroch budovy novej Nemocnice boli v prenájme na Satinského ulici súkromné prevádzky stravovania a poskytovania zdravotných služieb. V budove Lazaretská 8 bol v prenájme obchodný priestor na prízemí a kancelárske priestory na dvoch poschodiach, v budove Cintorínska 3A obchodné priestory na prízemí, v budove Cintorínska 3B bol v prenájme priestor na druhom poschodí na prevádzkovanie zdravotnej starostlivosti. Na pracovisku Košice využívala prenajatý priestor ambulancia poskytujúca zdravotnú starostlivosť, verejná lekáreň a časť priestorov na streche majú v prenájme telekomunikačné spoločnosti. Pri poskytovaní zdravotnej starostlivosti môžu pacienti prenocovať za poplatok.

Tabuľka 33: Prehľad tržieb za prenájom priestorov (v EUR)

tržby za prenájom priestorov	rok 2020	rok 2021	rok 2022
poskytnutie prenocovania	4 397	5 847	7 082
nájomné: prenajaté priestory bez DPH	75 199	30 869	36 074
nájomné: prenajaté priestory s DPH	548 188	430 192	363 398
nájomné: prenajaté hnuťelné veci	3 500	500	500
služby k prenajatým priestorom	243 479	196 838	176 068
prenájom reklamných plôch	0	2 707	2 086
<i>spolu</i>	<i>874 763</i>	<i>666 953</i>	<i>585 208</i>

Zdroj: Vlastné zobrazenie

V komplexe budov Lazaretská 8, Cintorínska 3A a Cintorínska 3B v Bratislave sú na dvoch podzemných a dvoch nadzemných podlažiach vymedzené priestory poskytujúce parkovanie pre zamestnancov a externých záujemcom o parkovanie. V novej budove Nemocnice na Satinského v Bratislave sú na dvoch podzemných podlažiach vymedzené priestory poskytujúce parkovanie pre zamestnancov a pre pacientov. V roku 2020 bol pokles tržieb za vjazd pacientov spôsobený pandemiou. Jednotková cena za vjazd do podzemného parkoviska v budove Nemocnice vo výške 1,00 EUR za 30 minút, prvých 15 minút je zdarma.

Tabuľka 34: Prehľad tržieb za vjazd a za parkovanie (v EUR)

tržby za parkovanie	rok 2020	rok 2021	rok 2022
vjazd pacientov	34 625	42 073	59 689
prenájom parkovacieho miesta zamestnancami	56 610	64 033	65 163
prenájom parkovacieho miesta PO	135 880	99 326	90 706
<i>parkovanie spolu</i>	<i>227 115</i>	<i>205 432</i>	<i>215 558</i>

Zdroj: Vlastné zobrazenie

Hlavnou podnikateľskou činnosťou je **poskytovanie zdravotnej starostlivosti**. Prioritou je poskytovanie zdravotnej starostlivosti pre osoby určené MV SR a MO SR. Rozsah poskytovanej zdravotnej starostlivosti je poskytovaný na základe zmluvných vzťahov a podľa požiadaviek pacientov za protihodnotu. So súhlasom pacienta je vykonávaný klinický výskum. Podľa aktualizovaných zdravotných postupov a dopytu pacientov a zmluvných partnerov o poskytovaní zdravotnej starostlivosti mimo verejného poistenia bol v roku 2022 bol rozšírený Cenník komerčných výkonov.

Tabuľka 35: Prehľad tržieb za poskytovanie zdravotnej starostlivosti (v EUR)

tržby za zdravotné výkony	rok 2020	rok 2021	rok 2022
klinický výskum	16 375	8 043	16 160
odborná prax, stáž	22 592	13 556	14 603
zmluvní a nezmluvní partneri	746 557	936 499	963 984
Sociálne poisťovne	19 282	17 074	18 906
Ministerstvo obrany SR	0	4 900	512 547



Ministerstvo vnútra SR	4 391 408	5 446 603	5 067 700
spolu	5 196 214	6 426 675	6 593 900

Zdroj: Vlastné zobrazenie

Tržby z predaja: UN-NsM, a.s. prevádzkovala v období január 2021 až september 2022 Nemocničné lekárňeň - oddelenie výdaja pre verejnosť a v období od apríla 2021 do augusta 2022 verejnú lekárňeň. Na pracovisku Murgašova, Košice prevádzkovala bufet.

Tabuľka 36: Štruktúra tržieb (v EUR)

tržby z predaja	rok 2020	rok 2021	rok 2022
tržby z predaja tovaru:	19 196	1 398 613	1 357 223
<i>bufet</i>	19 196	25 006	25 843
<i>Nemocničná lekárňeň - odd. výdaja pre verejnosť</i>	0	895 050	850 772
<i>Verejná lekárňeň</i>	0	478 557	480 608
tržby z predaja DNHM a DDNHM	1 671	5 463	1 096
tržby z predaja materiálu	0	2 139	3 215
spolu	20 867	1 406 215	1 361 534

Zdroj: Vlastné zobrazenie

Výška **ostatných výnosov z hospodárskej činnosti** UN-NsM, a. s. bola ovplyvnená zaučtovaním nepeňažných darov na zabezpečenie poskytovania zdravotnej starostlivosti počas pandémie CoV-19. V roku 2021 boli podľa príkazu MV SR a MZ SR refundované náklady na reprofilizované lôžka, v roku 2022 MZ SR refundovalo stabilizačný príspevok pre zamestnancov. UN-NsM, a.s. naďalej vzdeláva lekárov zapojených do rezidentského štúdia.

Tabuľka 37: Ostatné výnosy (v EUR)

ostatné výnosy	rok 2020	rok 2021	rok 2022
zmluvné pokuty, penále a úroky z omeškania	15 865	150	6 477
ostatné pokuty, penále a úroky z omeškania	0	137	0
ostatné výnosy z hospodárskej činnosti z toho:	1 635 377	4 095 187	3 834 323
<i>refundácie osobných nákladov rezidentov</i>	305 681	458 581	491 742
<i>refundácia stabilizačného príspevku MZ SR</i>	0	0	1 566 500
<i>refundácia nákladov na Cov-19</i>	999 743	2 747 274	1 389 093
<i>nepeňažné dary Cov-19</i>	253 653	773 189	254 256
<i>dary - zúčtovanie spotreby mat., odpisov DNHM a služieb</i>	39 190	87 122	104 032
<i>náhrady, poisťné plnenie, manká, škody</i>	25 876	18 366	8 518
<i>ostatné výnosy z hospodárskej činnosti</i>	11 234	10 655	20 182
spolu ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	1 651 242	4 095 474	3 840 800

Zdroj: Vlastné zobrazenie

Činnosť UN-NsM, a.s. nie je zameraná na **finančnú činnosť**. Časť finančných prostriedkov získané peňažným vkladom jediného akcionára vo výške 3.500 tis. EUR vložila v mesiaci august na termínovaný vklad. Zhodnotenie účtu bol k 31. 12. vo výške 37.397 EUR. Úroková sadzba na účtoch v Štátnej pokladnici bola v roku 2022 vo výške 0,000 % p. a., v roku 2021 a v roku 2020 vo výške 0,010 % p. a.

Tabuľka 38: Prehľad výnosov z finančnej činnosti (v EUR)

výnosy z finančnej činnosti	rok 2020	rok 2021	rok 2022
výnosové úroky	395	680	37 397
výnosy z dlhodobého finančného majetku	0	0	0
výnosy z krátkodobého finančného majetku	0	0	0
spolu	395	680	37 397

Zdroj: Vlastné zobrazenie

Tržby z predaja služieb pre zdravotné poisťovne tvorili v roku 2022 až 78,03 % z celkových tržieb za služby. Objem zdravotnej starostlivosti je určený zmluvnými podmienkami u každej zdravotnej poisťovne. Pomer tržieb od zdravotných poisťovní bol na rovnakej percentuálnej úrovni ako minulé roky.

Tabuľka 39: Prehľad tržieb podľa zdravotných poisťovní (v EUR)

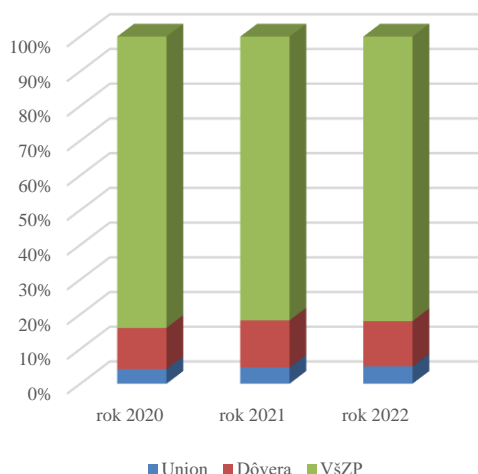
Tržby od zdravotných poisťovní	rok 2020	rok 2021	rok 2022
VšZP, a.s.	22 604 830	23 175 305	22 832 978
Dôvera ZP, a.s.	3 188 040	3 831 475	3 633 757
Union ZP, a.s.	1 142 029	1 332 761	1 392 586
občan EÚ	125 995	160 480	102 205
Spolu	27 060 894	28 500 021	27 961 526

Zdroj: Vlastné zobrazenie

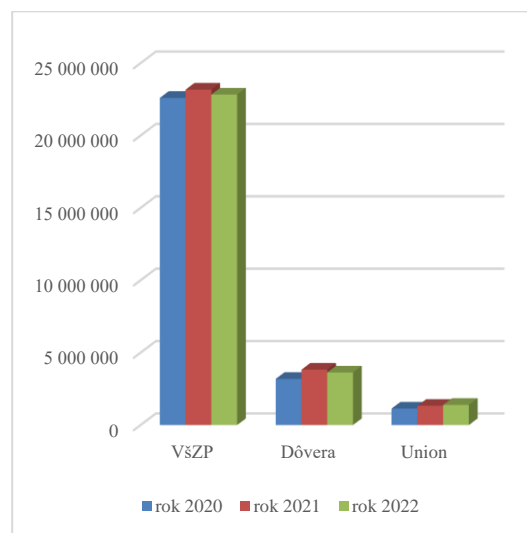
Tabuľka 40: Percentuálny pomer tržieb z jednotlivých ZP (v %)

Tržby od zdravotných poisťovní	rok 2020	rok 2021	rok 2022
VšZP, a.s.	83.92%	81.78%	81.96%
Dôvera ZP, a.s.	11.84%	13.52%	13.04%
Union ZP, a.s.	4.24%	4.70%	5.00%

Zdroj: Vlastné zobrazenie



Graf 40: Percentuálny podiel tržieb z verejného poistenia



Graf 41: Porovnanie ročných tržieb z verejného poistenia

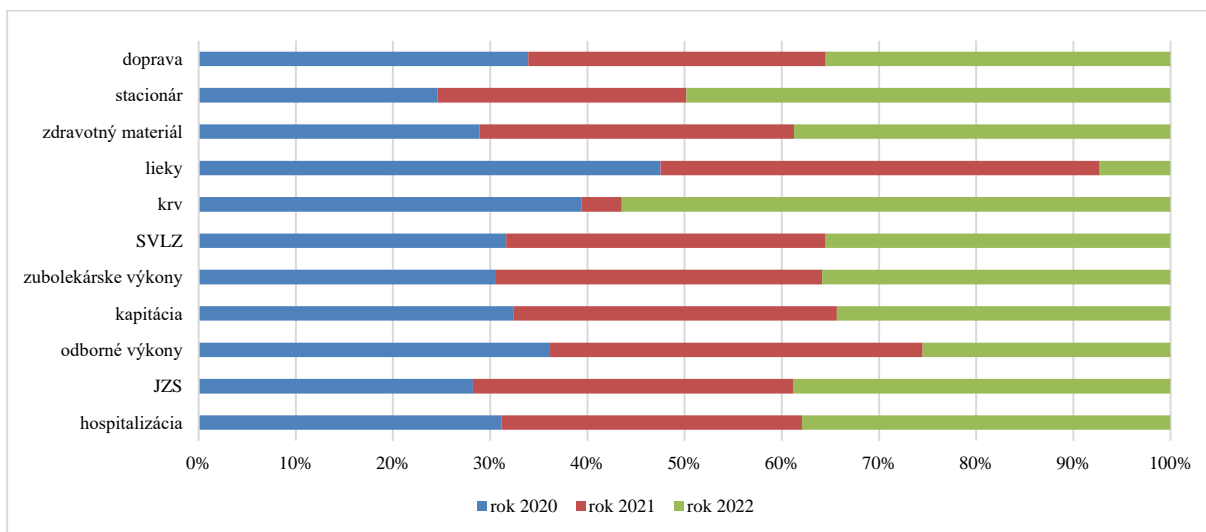
Tabuľka 41: Prehľad tržieb od ZP podľa druhu poskytovanej ZS (v EUR)

prehľad druhu tržby	rok 2020	rok 2021	rok 2022
VšZP, a. s. – hospitalizácia	9 492 928	9 396 156	11 543 281
VšZP, a. s. – JZS	1 321 706	1 545 135	1 814 807
VšZP, a. s. – odborné výkony	5 504 258	5 841 057	3 884 705
VšZP, a. s. – kapitácia	1 581 451	1 625 286	1 676 563
VšZP, a. s. – zubačkárske výkony	180 489	197 980	211 621
VšZP, a. s. – SVLZ	2 300 619	2 391 162	2 580 658
VšZP, a. s. – krv	38 908	4 063	55 729
VšZP, a. s. – lieky	1 578 343	1 501 065	241 796
VšZP, a. s. – zdravotný materiál	570 960	638 500	764 725
VšZP, a. s. – stacionár	22 735	23 681	46 080
VšZP, a. s. – doprava	12 433	11 220	13 013
VšZP, a. s. spolu	22 604 830	23 175 305	22 832 978

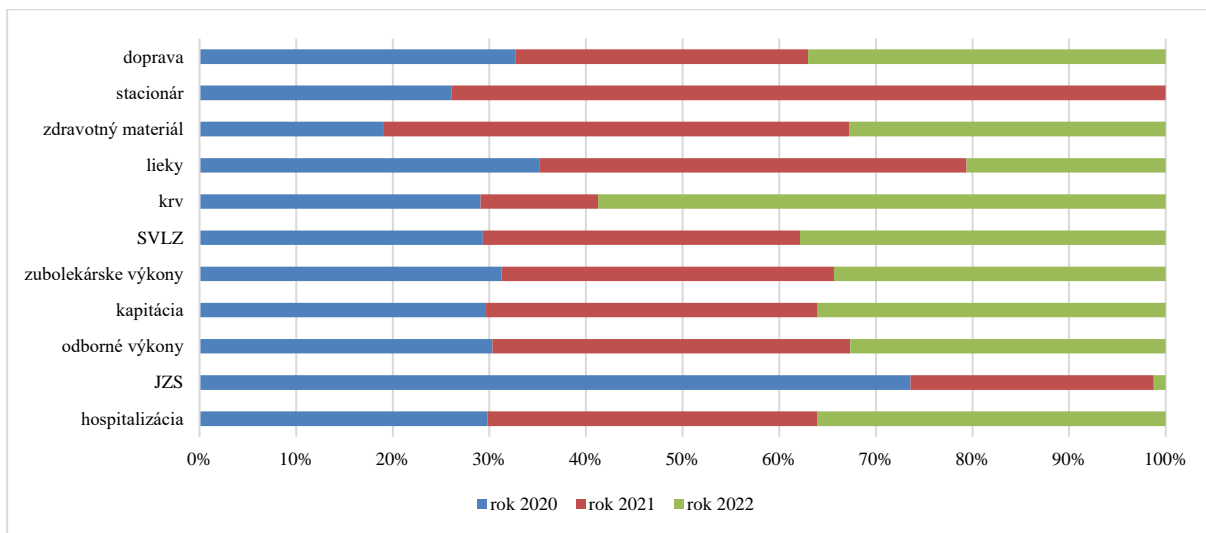


Dôvera ZP, a. s. – hospitalizácia	1 476 364	1 688 721	1 787 636
Dôvera ZP, a. s. – JZS	125 108	42 780	2 115
Dôvera ZP, a. s. – odborné výkony	580 775	709 347	625 448
Dôvera ZP, a. s. – kapitácia	208 673	241 501	253 634
Dôvera ZP, a. s. – zubolekárské výkony	30 939	34 019	33 949
Dôvera ZP, a. s. – SVLZ	405 047	453 807	522 781
Dôvera ZP, a. s. – krv	5 022	2 095	10 143
Dôvera ZP, a. s. – lieky	187 623	236 005	109 953
Dôvera ZP, a. s. – zdravotný materiál	167 117	421 398	286 863
Dôvera ZP, a. s. – stacionár	280	793	0
Dôvera ZP, a. s. – doprava	1 092	1 009	1 235
Dôvera ZP, a. s. spolu	3 188 040	3 831 475	3 633 757
Union ZP, a. s. – hospitalizácia	394642	429238	552703
Union ZP, a. s. – JZS	54 567	52 564	62 826
Union ZP, a. s. – odborné výkony	306 733	414 426	341 887
Union ZP, a. s. – kapitácia	88 723	109 846	120 759
Union ZP, a. s. – zubolekárské výkony	15 641	18 799	17 454
Union ZP, a. s. – SVLZ	165 973	194 867	219 734
Union ZP, a. s. – krv	1 872	412	1 618
Union ZP, a. s. – lieky	124 496	131 508	70 270
Union ZP, a. s. – zdravotný materiál	-11 392	-20 410	2 427
Union ZP, a. s. – stacionár	180	0	2 191
Union ZP, a. s. – doprava	594	1511	717
Union ZP, a. s. spolu	1 142 029	1 332 761	1 392 586
spolu	26 934 899	28 339 541	27 859 321

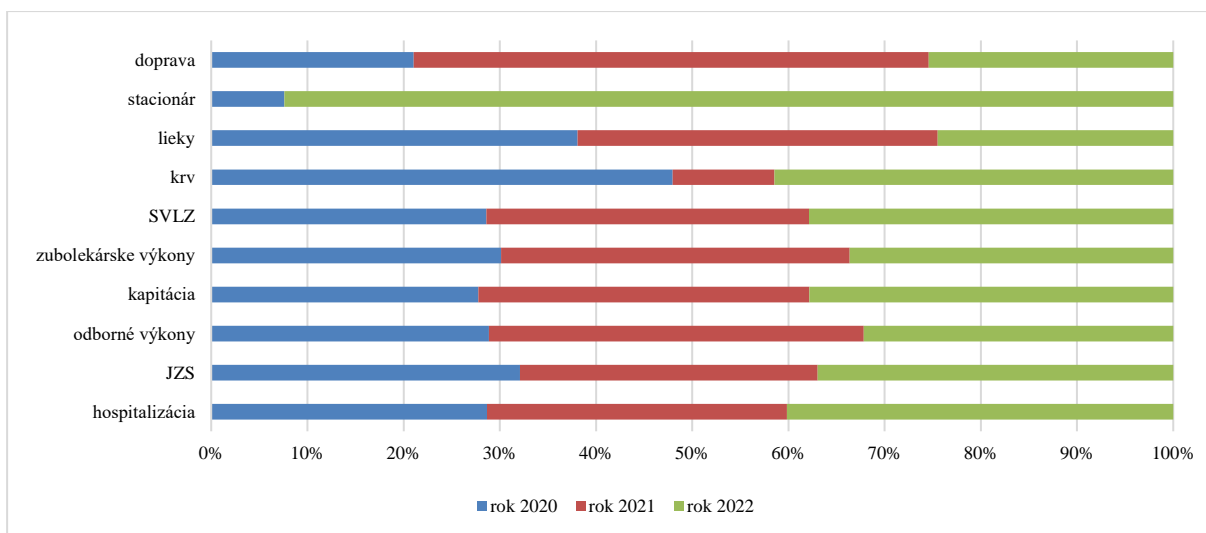
Zdroj: Vlastné zobrazenie



Graf 42: Medziročné porovnanie tržieb za poskytnutý druh služby pre VŠZP (%)



Graf 43: Medziročné porovnanie tržieb za poskytnutý druh služby pre Dôvera (%)



Graf 44: Medziročné porovnanie tržieb za poskytnutý druh služby pre Union (%)

Porovnaním tržieb za jednotlivé druhy zdravotnej starostlivosti má graf približne rovnaký pomer. Podmienky za úhrady za krvné deriváty, lieky, zdravotný materiál a SVaLZ a pri hospitalizácií podliehajú úhradám podľa metodiky úhrad hospitalizácií systému DRG.

V súlade s § 67 b odsek 3 písm. c)) zákona č. 581/2004 Z. z. o zdravotných poisťovniach, dohľade nad zdravotnou starostlivosťou a o zmene a doplnení zákonov zabezpečuje MZ SR a Centrum pre klasifikačný systém uverejnenie zoznamu základných sadzieb platný pre užívateľov klasifikačného systému DRG. UN-NsM, a.s. patrí do tretej skupiny – „Všeobecné nemocnice“. Od týchto cien sa vyvíjajú aj zmluvné podmienky a tržby za hospitalizáciu pacientov z verejného poistenia. V roku 2020 platila pre UN-NsM, a. s. individuálna základná sadzba 1.050,00 EUR kde pri CMI 1,07 bola základná sadzba po konvergencii vo výške 1.197,00 EUR. V roku 2021 platila individuálna základná sadzba 1.075,00 EUR kde pri CMI 1,23 je základná sadzba po konvergencii vo výške 1.301,00 EUR. V roku 2022 platila individuálna základná sadzba 1.954,00 EUR kde pri CMI 1,37 je základná sadzba po konvergencii vo výške 1.521,00 EUR. Úhrady za ústavnú zdravotnú starostlivosť sú financované platbou podľa metódy DRG (Diagnosis Related Group). Výška úhrady za každý jeden hospitalizačný prípad je vypočítaný ako súčin základnej sadzby a príslušnej relatívnej váhy určenej podľa katalógu prípadových paušálov v závislosti od správneho zaradenia hospitalizačného prípadu do príslušnej diagnosticko-terapeutickej skupiny a od dĺžky ošetrovacej doby a podľa ostatných podmienok vyplývajúcich zo zmluvy.



7.3.2 Vývoj a štruktúra nákladov

Tabuľka 42: Vývoj a štruktúra nákladov (v EUR)

názov položky	rok 2020	rok 2021	rok 2022
NÁKLADY CELKOM	39 869 462	43 334 014	44 857 406
Náklady na hospodársku činnosť	39 866 174	43 325 766	44 843 142
náklady na obstaranie predaného tovaru	14 209	1 167 019	1 155 974
spotreba materiálu a energie	10 456 204	10 371 230	10 229 028
spotreba materiálu	9 000 013	8 920 166	7 868 654
spotreba energií	1 456 191	1 451 064	2 360 374
služby	2 726 873	2 627 063	2 942 642
opravy	450 064	484 962	528 119
cestovné	6 750	3 237	5 325
reprezentačné	3 450	5 706	10 467
ostatné služby	2 266 609	2 133 158	2 398 731
osobné náklady	21 856 952	24 452 286	26 609 216
mzdové náklady	15 509 795	17 554 793	19 332 599
odmeny členom dozornej rady	18 287	34 632	241 582
záonné sociálne a zdravotné poistenie	5 364 745	6 034 439	6 230 267
záonné sociálne náklady	943 595	828 421	792 120
ostatné sociálne náklady	20 530	1	12 648
dane a poplatky	162 579	166 497	161 449
daň z motorových vozidiel	3 530	3 008	2 573
daň z nehnuteľností	109 417	109 417	110 003
ostatné dane a poplatky	49 632	54 072	48 873
odpisy a opravné položky k dlhodobému majetku	4 488 872	3 959 368	3 540 788
odpisy dlhodobého majetku	5 388 872	5 559 368	4 840 788
opravné položky k dlhodobému majetku	-900 000	-1 600 000	-1 300 000
zostatková cena predaného IM a predaného materiálu	0	6 370	3 315
zostatková cena predaného IM		3 740	0
zostatková cena predaného materiálu	0	2 630	3 315
opravné položky k pohľadávkam	-201	-23	20 000
ostatné náklady na hospodársku činnosť	160 686	575 956	180 730
zmluvné pokuty , penále, úrok z omeškania	788	5	0
ostatné pokuty , penále, úrok z omeškania	3 954	7 987	4 636
odpis pohľadávky	0	988	0
ostatné náklady na hospodársku činnosť	155 917	566 976	176 004
manká a škody	27	0	90
náklady na finančnú činnosť	3 203	8 120	14 264
kurzové straty	0	0	0
ostatné finančné náklady	3 203	8 120	14 264
daň z príjmov	84	129	0
daň z príjmov splatná	84	129	0
daň z príjmov odložená	0	0	0

Zdroj: Vlastné zobrazenie

V roku 2022 boli celkové náklady 44.857 tis. EUR, zrušením opravnej položky k predajnej cene dlhodobému majetku na reálnu hodnotu majetku o 1.300 tis. EUR, by boli náklady vo výške 46.157 tis. EUR. Porovnaním roku 2020 a roku 2021 predstavujú náklady zvýšenie o 3.465 tis. EUR a porovnaním roku 2021 a roku 2022 predstavujú náklady zvýšenie o 1.156 tis. EUR.

Do nákladov vstupovali nepeňažné dary súvisiace s CoV-19 vo výške 254 tis. EUR a mzdové náklady na stabilizačný príspevok zdravotníckych zamestnancov vo výške 1.566,5 tis. EUR. Tieto nákladové druhy sa následne premietli vo výnosoch na hospodársku činnosť.

V roku 2022 bola ukončená prevádzka verejnej lekárne a Nemocničnej lekárne – odd. výdaja pre verejnosť, do uzatvorenia prevádzok boli náklady na obstaranie tovaru boli výške 1.176 tis. EUR a náklady na obstaranie tovaru na prevádzke bufetu v Košiciach vo výške 20 tis. EUR.



V roku 2022 bola **spotreba materiálu** vo výške 87.869 tis. EUR. Z toho 6.827 tis. EUR z celkových nákladov bola spotreba krvných derivátov, liekov, špeciálneho zdravotného materiálu a zdravotných pomôcok. Nákup spotrebného materiálu je evidovaný a podlieha prísnej kontrole čerpania objemov na jednotlivých komoditách

Tabuľka 43: Prehľad nákladov na spotrebu materiálu (EUR)

náklady na spotrebu materiálu	rok 2020	rok 2021	rok 2022
krvné deriváty, lieky, šzm, zdravotné pomôcky	7 667 633	7 817 270	6 826 710
potraviny	232 312	225 826	293 358
čistiace a hygienické potreby	129 620	99 359	117 385
kancelársky materiál a tlačivá	61 504	70 096	75 226
knihy, časopisy, noviny	1216.69	964	775
tonery	29 239	27 981	22 528
výpočtová technika	118 829	90 395	131 110
televízory, rádiá, telefóny	15 387	13 627	31 078
zdravotnícke stroje, prístroje, náhradné diely	226 590	281 616	180 022
interiér a inventár	346 214	133 998	100 201
materiál na údržbu	29 154	33 734	36 337
výrobky z textilu	89 730	103 399	23 194
prevádzkové stroje, prístroje, zariadenia	21 945	307	4 077
autosúčiastky, náhradné diely, mazadlá	1 793	1 845	3 039
pohonné hmoty	28 845	19 749	23 614
spolu	9 000 013	8 920 166	7 868 654

Zdroj: Vlastné zobrazenie

Spotreba energií vo výške 2.360 tis. EUR v ostatných komoditách mierne zvýšila. Najvyšší nárast bol na spotrebe elektrickej energie, ktorý bol spôsobený energetickou krízou. Bližšia analýza danej problematiky vid' vyššie.

Tabuľka 44: Prehľad nákladov na spotrebu energií (EUR)

náklady na spotrebu energií	rok 2020	rok 2021	rok 2022
elektrická energia	673 616	679 113	1 548 316
plyn	10 651	7 838	7 356
dodávka tepla, teplej vody a pary	674 467	682 183	701 873
vodné	40 410	35 209	37 104
dodávka energií – nájomné zmluvy SR	57 047	46 721	65 725
spolu	1 456 191	1 451 064	2 360 374

Zdroj: Vlastné zobrazenie

Náklady na opravy boli vo výške 528 tis. EUR. Opravy zdravotných prístrojov vykonávajú zmluvné servisné firmy s licenciou. Medzi významné opravy budov patrí maľovanie priestorov vo výške 149 tis. EUR, oprava okien a dverí 8 tis. EUR, oprava strechy 7 tis. EUR oprava prasknutého vodovodného potrubia 9 tis. EUR.

Tabuľka 45: Prehľad nákladov na opravy (EUR)

opravy	rok 2020	rok 2021	rok 2022
zdravotníckych prístrojov	136 986	218 262	245 937
interiérového vybavenia	3417	6621	8 581
výpočtovej techniky	2 339	2 823	2 664
telekomunikačnej techniky	0	887	0
ostatných strojov a zariadení	21 291	1 014	5 945
výtťahov	6 971	27 944	11 453
elektronického zabezpečovacieho systému	1 365	12 473	1 461
tepelného hospodárstva	1166	1372	2 878
vzduchotechniky	104 607	50 544	40 617
protipožiarného zabezpečovacieho systému	3 541	937	3 251
budov, priestorov a objektov	162 493	151 143	204 240
vozového parku	5 888	10 942	1 092
spolu	313 079	484 962	528 119

Zdroj: Vlastné zobrazenie



Náklady za dodané ostatné služby vo výške 2.399 tis. EUR boli zabezpečované na základe zmluvných podmienok a jednorazových objednávok. Na rozdiel od pracoviska Murgašova, Košice je na pracovisku Satinského, Bratislava strava a pranie zabezpečené dodávateľsky. Medzi najväčšie náklady každoročne patria služby softvérových firiem a telekomunikácií (267 tis. EUR), kontrola rozvodov, strojov a zdravotnej techniky (386 tis. EUR), prenájom zdravotnej techniky, nebytových priestorov a služieb spojených s prenájomom 110 tis. EUR a strážna služba (220 tis. EUR), stravovanie pacientov (278 tis. EUR) a externá zdravotná starostlivosť (300 tis. EUR).

Tabuľka 46: Prehľad nákladov na dodávku ostatných služieb (EUR)

<i>náklady na ostatné dodávateľské služby</i>	<i>rok 2020</i>	<i>rok 2021</i>	<i>rok 2022</i>
cestovné	6 750	3 237	5 325
náklady na reprezentáciu	3 450	5 706	10 467
ostatné služby spolu	2 266 609	2 133 158	2 398 731
<i>zdravotná starostlivosť</i>	<i>244 543</i>	<i>287 955</i>	<i>300 941</i>
<i>upratovanie</i>	<i>16 562</i>	<i>1 588</i>	<i>4 455</i>
<i>pranie prádla</i>	<i>44 190</i>	<i>42 613</i>	<i>65 901</i>
<i>odvoz a likvidácia odpadu</i>	<i>118 225</i>	<i>142 080</i>	<i>132 948</i>
<i>deratizácia, dezinfekcia, dezinfekcia</i>	<i>9 643</i>	<i>1 763</i>	<i>2 891</i>
<i>služby BOZP, strážna služba, iné poradenstvo</i>	<i>408 329</i>	<i>260 971</i>	<i>220 245</i>
<i>stravovanie pacientov</i>	<i>214 035</i>	<i>207 007</i>	<i>279 411</i>
<i>odvod zrážkových vôd, stočné</i>	<i>41 854</i>	<i>38 998</i>	<i>50 905</i>
<i>služby taxi, registratúra, BOZP</i>	<i>76 791</i>	<i>53 417</i>	<i>149 382</i>
<i>poradenstvo právne, notárske služby, audity, expertízy</i>	<i>158 242</i>	<i>122 955</i>	<i>157 770</i>
<i>nájom zdrav. techniky a nebytových priestorov a ich služby</i>	<i>214 591</i>	<i>211 316</i>	<i>110 288</i>
<i>účastnícke poplatky za semináre, videoškolenie</i>	<i>10 994</i>	<i>5 521</i>	<i>9 928</i>
<i>telekomunikácia, internet, poštovné</i>	<i>130 464</i>	<i>123 513</i>	<i>264 873</i>
<i>softvér: aktualizácie, konzultácie, licencie</i>	<i>186 906</i>	<i>213 397</i>	<i>267 676</i>
<i>kontrola zdravotníckej techniky, dozimetrov</i>	<i>208 201</i>	<i>294 243</i>	<i>275 791</i>
<i>kontrola: výťahov, elektr. rozvodov a vzduchotechniky</i>	<i>174 610</i>	<i>122 441</i>	<i>98 094</i>
<i>ostatné služby</i>	<i>8 428</i>	<i>3 380</i>	<i>7 232</i>
služby spolu	2 276 809	2 142 101	2 414 523

Zdroj: Vlastné zobrazenie

Osobné náklady vo výške 26.723 tis. EUR boli ovplyvnené rastom mzdového koeficientu pre zdravotníckych zamestnancov a nárastom počtu zamestnancov. Počas roka bola zúčtovaná a zrušená rezerva na nevyčerpané dovolenky za rok 2021 a zaúčtovaná rezerva na nevyčerpané dovolenky za rok 2022. Mzdové náklady sú zvýšené o stabilizačný príspevok. Nižšie uvedené je rozpis nákladov na jednotlivé druhy zákonných sociálnych nákladov.

Tabuľka 47: Prehľad osobných nákladov (EUR)

<i>osobné náklady</i>	<i>rok 2020</i>	<i>rok 2021</i>	<i>rok 2022</i>
mzdové náklady	15 509 795	17 554 793	19 332 599
odmeny členom dozornej rady	18 287	34 632	241 582
zákonne sociálne a zdravotné poistenie	5 354 143	6 020 455	6 206 949
ostatné sociálne poistenie	10 602	13 984	23 318
zákonne sociálne náklady	943 595	828 421	792 120
<i>tvorba SoFo</i>	<i>142 075</i>	<i>160 323</i>	<i>161 170</i>
<i>príspevok na stravu</i>	<i>233 198</i>	<i>269 380</i>	<i>318 556</i>
<i>odstupné</i>	<i>71 334</i>	<i>41 687</i>	<i>21 147</i>
<i>odchodné</i>	<i>341 641</i>	<i>202 849</i>	<i>42 476</i>
<i>náhrada príjmu pri dočasnej práceneschopnosti</i>	<i>74 859</i>	<i>84 019</i>	<i>160 986</i>
<i>OOPP</i>	<i>33 272</i>	<i>27 366</i>	<i>32 453</i>
<i>zvyšovanie kvalifikácie</i>	<i>1 349</i>	<i>965</i>	<i>949</i>
<i>rekreačné poukazy</i>	<i>45 456</i>	<i>41 065</i>	<i>53 771</i>
<i>pitný režim</i>	<i>411</i>	<i>767</i>	<i>612</i>
ostatné sociálne náklady	20 530	1	12 648
<i>stravovanie zamestnancov</i>	<i>20 530</i>	<i>1</i>	<i>126 648</i>
osobné náklady spolu	21 856 952	24 452 286	26 723 216



Zdroj: Vlastné zobrazenie

V roku 2020 miestne samosprávy vo svojich nariadeniach zvýšili miestne dane za pozemky a nehnuteľnosti a poplatku za odpad, výška dane a poplatku za odpad bola na rovnakej úrovni. V roku 2022 UN-NsM, a.s. vyradila motorové vozidlo a obmedzila používanie vlastného motorového vozidla zamestnancov na pracovnú cestu.

Tabuľka 48: Prehľad nákladov na dane a poplatky (EUR)

dane a poplatky	rok 2020	rok 2021	rok 2022
daň z motorových vozidiel	3 530	3 008	2 573
daň z nehnuteľností	109 417	109 417	110 003
ostatné dane a poplatky z toho:	49 632	54 072	48 873
komunálny odpad	46 866	46 532	46 760
súdne a správne poplatky	2 766	7 540	2 113
spolu	162 579	166 497	161 449

Zdroj: Vlastné zobrazenie

Ostatné náklady vo výške 176 tis. EUR tvorili náklady na prebiehajúce súdne spory vo výške 64 tis. EUR. Každoročne sú uzatvorené poisťovacie zmluvy: PZP motorových vozidiel, poisťovanie profesijnej zodpovednosti zamestnancov, poisťovanie vneseného majetku, poisťovanie zodpovednosti za škodu spôsobenú pri prevádzke a nakladaní so zdrojmi ionizujúceho žiarenia a poisťovanie výkonu práce predstavenstva a dozornej rady vo výške 32 tis. EUR.

Tabuľka 49: Prehľad ostatných vybraných nákladov (EUR)

ostatné vybrané náklady	rok 2020	rok 2021	rok 2022
predaný materiál	0	2 630	3 315
dary	0	0	0
zmluvné pokuty, penále, úrok z omeškania	789	5	0
ostatné pokuty a sankcie (SP, ÚDZS, FR SR)	3 954	7 987	4 635
odpis nevymožiteľných pohľadávok	0	988	0
tvorba, a zúčtovanie opravných položiek k pohľadávkam	-201	-23	20 000
manká a škody	27	0	90
ostatné náklady na hospodársku činnosť	155 918	566 976	176 004
expirácia zásob materiálu	64 810	348 041	64 183
súdne spory, náhrada škody	0	170 428	63 822
zmluvné a havarijné poisťovanie	21 670	30 386	32 398
ostatné náklady na hospodársku činnosť	69 438	18 121	15 601

Zdroj: Vlastné zobrazenie

Náklady na odpisy dlhodobého nehmotného a hmotného investičného majetku vo výške 4.841 tis. EUR boli ovplyvnené v roku 2022 zostatkovou cenou vyradeného zdravotníckeho majetku likvidáciou vo výške 13 tis. EUR. V roku 2022 bol zaradený DNM vo výške 2.002 tis. EUR, technické zhodnotenie budov vo výške 6.142 tis. EUR a dlhodobý hmotný majetok vo výške 1.158 tis. EUR.

Tabuľka 50: Prehľad nákladov na odpisy a ZC predaného investičného majetku (v EUR)

výška odpisov dlhodobého majetku	rok 2020	rok 2021	rok 2022
odpisy DNM	220 872	237 205	217 734
odpisy DNM – softvér	220 462	236 795	217 324
odpisy DNM – licencie	410	410	410
odpisy DHM	5 168 000	5 312 924	4 609 687
odpisy DHM – budovy a stavby	2 083 291	2 216 843	2 261 690
odpisy DHM – zdravotné stroje, prístroje a zariadenia	2 456 380	2 521 325	2 078 729
odpisy DHM – prevádzkové stroje, prístroje a zariadenia	74 126	104 979	101 668
odpisy DHM – inventár a iné zariadenia	120 287	115 749	36 376
odpisy DHM – výpočtová technika	420 628	347 954	125 438
odpisy DHM – dopravné prostriedky	13 288	6 074	5 786
zostatková cena vyradeného DNM a DHM	0	9 240	13 367



<i>výška odpisov dlhodobého majetku</i>	<i>rok 2020</i>	<i>rok 2021</i>	<i>rok 2022</i>
<i>zostatková cena - vyradenie zdrav. stroje, prístroje a zariadenia</i>	0	9 240	13 013
<i>zostatková cena - vyradenie inventár a iné zariadenia</i>	0	0	354
odpisy DNHM spolu	5 388 872	5 559 369	4 840 788
opravná položka k predajnej cene DNHM	-900 000	-1 600 000	-1 300 000

Zdroj: Vlastné zobrazenie

Náklady na finančnú činnosť tvorili náklady na bankové poplatky vo výške 1,3 tis. EUR, poplatky za platbu na POS termináloch na pracovisku Murgašova, Košice a na pracovisku Satinského, Bratislava, na troch recepciách a v dvoch lekárnach vo výške 7,9 tis. EUR. K dcérskej spoločnosti Excimerové centrum Nemocnice sv. Michala, s.r.o. v likvidácii bol zúčtovaný 100 % podiel vo výške 5 tis. EUR. Zahraniční dodávatelia tovarov a služieb, vystavujú faktúry v mene euro a preto UN-NsM, a.s. nevznikajú kurzové straty.

Výška splatnej dane závisí od výšky pripísaných úrokov finančných prostriedkov na bankových účtoch. Časť finančných prostriedkov získané peňažným vkladom jediného akcionára vo výške 3.500 tis. EUR vložila v mesiaci august na termínovaný vklad. Dopočítané zhodnotenie účtu bol k 31.12. vo výške 37.397 EUR, avšak úrok a splatná daň bude zúčtovaná až dňom ukončenia vkladu. Úroková sadzba na účtoch v Štátnej pokladnici bola v roku 2022 vo výške 0,000 % p. a., v roku 2021 a v roku 2020 vo výške 0,010 % p. a.

UN-NsM, a.s. účtovala od roku 2009 do roku 2018 o **odloženej dani**. Rozhodnutím manažmentu účtuje od roku 2019 o opravnej položke k skutočnej hodnote majetku a k 31.12.2019 boli zrušené všetky účtovné zápisy účtovania o odloženej dani.

Tabuľka 51: Prehľad nákladov na finančnú činnosť a daň z príjmov (v EUR)

<i>finančné náklady, daň z príjmov</i>	<i>rok 2020</i>	<i>rok 2021</i>	<i>rok 2022</i>
bankové poplatky	3 036	1 345	1 317
bankové poplatky za platbu POS terminálmi	167	6 775	7 947
zúčtovanie likvidácie dcérskej spoločnosti			5 000
spolu náklady na finančnú činnosť	3 203	8 120	14 264
splatná daň z príjmov	75	129	0
odložená daň	0	0	0
spolu daň z príjmov	84	129	0

Zdroj: Vlastné zobrazenie



8 PODNIKATEĽSKÝ ZÁMER NA ROK 2023

- udržania efektívneho procesu vykazovania ústavnej zdravotnej starostlivosti v systéme DRG a aktívne rokovanie so zdravotnými poisťovňami s Dôrazom na optimálne financovanie v systéme DRG a ostatnej poskytnutej ZS a zvýšenie objemu poskytovanej ústavnej zdravotnej starostlivosti v nadväznosti na rozšírenie lôžkového fondu v Bratislave, a aj na pracovisku Košice;
- znížiť resp. stabilizovať náklady na lieky a ŠZM, dezinfekčné prostriedky a antibiotiká prostredníctvom verejného obstarávania: prieskumu trhu, EKS;
- investícia do zdravotníckej techniky s cieľom zvýšenia kvality diagnostických metód a vylepšenia existujúcej formy digitalizácie záznamov;
- zachovanie vysokú kvalitu poskytovaných služieb pri udržaní likvidity;
- zachovanie trhového potenciálu za účinného využitia vhodných marketingových nástrojov vzhľadom na vývoj trhu;
- zabezpečenie efektívneho procesu verejného obstarávania služieb a na vybrané skupiny zdravotníckeho materiálu za účelom zníženia nákladov;
- zvýšenie kybernetickej bezpečnosti na základe auditu kybernetickej bezpečnosti a jeho požiadaviek;
- komplexná inovácia počítačovej infraštruktúry;
- vytváranie vhodných podmienok pre sústavné vzdelávanie zdravotníckych zamestnancov na získanie špecializovanej alebo certifikovanej odbornej spôsobilosti pre potreby zamestnávateľa a na priebežné obnovovanie a udržiavanie už získanej odbornej, špecializovanej alebo certifikovanej odbornej spôsobilosti;
- rozšírenie spoluúčasti pri realizácii schválených externých projektov výskumu a vývoja a zvýšenie schopnosti poskytovateľa vyvinúť v rámci vlastných inovácií nové postupy alebo procesy.

**9 ZOZNAM SKRATIEK**

a. s.	akciová spoločnosť
BOZP	bezpečnosť a ochrana zdravia pri práci
Centrum	Centrum špecializovanej zdravotnej starostlivosti
č.	číslo
DDHM	drobný dlhodobý hmotný majetok
DDNM	drobný dlhodobý nehmotný majetok
DHM	dlhodobý hmotný majetok
DNHM	dlhodobý nehmotný a hmotný majetok
DNM	dlhodobý nehmotný majetok
Dôvera	Dôvera zdravotná poisťovňa, a. s.
DPH	daň z pridanej hodnoty
DRG	Diagnosis Related Group (skupiny súvisiacich diagnóz)
E-Health	Elektronic Healthcare – elektronické zdravotníctvo
FBaLR	fyziatria, balneológia a liečebná rehabilitácia
HaZZ	Hasičský a záchranný zbor
ISO	International Organization for Standardization (medzinárodná organizácia pre normalizáciu)
IT	informačné technológie
JZS	jednodňová zdravotná starostlivosť
LF UPJŠ	Lekárska fakulta Univerzity Pavla Jozefa Šafárika
LVN	Letecká vojenská nemocnica, a. s.
MO SR	Ministerstvo obrany Slovenskej republiky
MV SR	Ministerstvo vnútra Slovenskej republiky
MZ SR	Ministerstvo zdravotníctva Slovenskej republiky
MŽP SR	Ministerstvo životného prostredia Slovenskej republiky
NCZI	Národné centrum zdravotníckych informácií
NIS	nemocničný informačný systém
NKÚ SR	Najvyšší kontrolný úrad Slovenskej republiky
NMO SR, a.s.	Nemocnica Ministerstva obrany SR, a.s.
OAIM	oddelenie anesteziológie a intenzívnej medicíny
OKBaH	oddelenie klinickej biochémie a hematológie
PaM	personalistika a mzdy
PHM	pohonné hmoty
PO	požiarna ochrana
PZ	Policajný zbor MV SR
RLP	rýchla lekárska pomoc
RZP	rýchla zdravotná pomoc
SKIS MV SR	Sekcia kontroly a inšpekčnej služby MV SR
SP	Sociálna poisťovňa
SR	Slovenská republika
SVaLZ	spoločné vyšetrovacie a liečebné zložky
SZU	Slovenská zdravotnícka univerzita
ŠÚKL	Štátny ústav pre kontrolu liečiv



šzm	špeciálny zdravotný materiál
ŠZS	špecializovaná zdravotná starostlivosť
tis. EUR	suma udávaná v tisíc eur
ÚDZS	Úrad pre dohľad nad zdravotnou starostlivosťou
ÚDZS	Úrad pre dohľad nad zdravotnouo starostlivosťou
Union ZP, a.s.	Union zdravotná poisťovňa, a.s.
UN-NsM, a.s.	Univerzitná nemocnica - Nemocnica svätého Michala, a. s.
ÚVO	Úrad pre verejné obstarávanie
v z. n. p.	v znení neskorších predpisov
VO	verejné obstarávanie
VšZP, a. s.	Všeobecná zdravotná poisťovňa, a. s.
Z. z.	zbierka zákonov
ZC	zostatková cena investičného majetku
ZP	zdravotná poisťovňa (zdravotné poisťovne)
ZS	zdravotná starostlivosť
ZVJSaŽP	Zbor väzenskej justičnej stráže a Železničnej polície



10 ZOZNAM OBRÁZKOV

Obrázok 1: doc. MUDr. Branislav Delej, PhD., MPH, generálny riaditeľ a predseda predstavenstva	5
Obrázok 2: Otvorenie Centra špecializovanej zdravotnej starostlivosti	6
Obrázok 3: Štruktúra riadenia na úrovni generálneho riaditeľa	11
Obrázok 4: Schéma organizácie systému manažérstva kvality	47
Obrázok 5: Certifikát systému manažérstva kvality pracovisko Bratislava	49
Obrázok 6: Certifikát systému manažérstva kvality pracovisko Košice	50
Obrázok 7: Energetický štítok	58

**11 ZOZNAM TABULIEK**

Tabuľka 1: Členenie akcií UN-NsM, a.s. k 31. 12. 2022	8
Tabuľka 2: Zoznam zdravotných stredísk na dislokovaných pracoviskách	20
Tabuľka 3: Základne sledované ukazovatele	21
Tabuľka 4: Reprofilizácia a počet lôžok v roku 2021 a 2022	23
Tabuľka 5: Vybrané lôžkové ukazovatele podľa oddelení	24
Tabuľka 6: Počet hospitalizovaných pacientov za jednotlivé ZP	26
Tabuľka 7: Počet operačných výkonov podľa poistencov ZP v absolútnych číslach a v percentách	26
Tabuľka 8: Operačné výkony podľa druhu ZS a špecializácie	27
Tabuľka 9: Štruktúra ošetrovaných pacientov VŠZP podľa kategórií	29
Tabuľka 10: Štruktúra ošetrovaných pacientov z Dôvera podľa kategórií	30
Tabuľka 11: Štruktúra ošetrovaných pacientov z Union podľa kategórií	31
Tabuľka 12: Štruktúra ostatných ošetrovaných pacientov podľa kategórií	32
Tabuľka 13: Štruktúra ošetrovaných pacientov podľa kategórií spolu	32
Tabuľka 14: Počet ošetrovaných pacientov podľa ZP bez kategorizácie	33
Tabuľka 15: Analýza a výskyt počtu pacientov s dekubitmi	33
Tabuľka 16: Pomer hospitalizovaných pacientov k počtu pacientov s dekubitmi u vybraných špecializáciách	34
Tabuľka 17: Počet nozokomiálnych nákaz	35
Tabuľka 18: Charakter sťažností a podnetov	35
Tabuľka 19: Prehľad pracovných úrazov a následných dní práceneschopnosti	37
Tabuľka 20: Evidenčný počet zamestnancov vo fyzických osobách k 31.12.	38
Tabuľka 21: Vzdelanostná štruktúra zamestnancov	38
Tabuľka 22: Veková skladba zamestnancov	39
Tabuľka 23: Klinické skúšanie schválené	45
Tabuľka 24: Druh a množstvo nebezpečného odpadu odovzdaného na likvidáciu (v tonách)	51
Tabuľka 25: Vývoj spotreby a cien elektrickej energie	53
Tabuľka 26: Spotreba plynu (v m ³)	55
Tabuľka 27: Skleníkové plyny v chladiacich a klimatizačných zariadeniach k 31.12.(v kg)	56
Tabuľka 28: Účtovná závierka – aktíva a pasíva (v EUR)	61
Tabuľka 29: Vývoj výsledku hospodárenia (v EUR)	67
Tabuľka 30: Vývoj a štruktúra nákladov a výnosov (v EUR)	71
Tabuľka 31: Vývoj a štruktúra výnosov (v EUR)	71
Tabuľka 32: Prehľad tržieb stravovacej prevádzky (v EUR)	72
Tabuľka 33: Prehľad tržieb za prenájom priestorov (v EUR)	73
Tabuľka 34: Prehľad tržieb za vjazd a za parkovanie (v EUR)	73
Tabuľka 35: Prehľad tržieb za poskytovanie zdravotnej starostlivosti (v EUR)	73
Tabuľka 36: Štruktúra tržieb (v EUR)	74
Tabuľka 37: Ostatné výnosy (v EUR)	74
Tabuľka 38: Prehľad výnosov z finančnej činnosti (v EUR)	74
Tabuľka 39: Prehľad tržieb podľa zdravotných poisťovní (v EUR)	75
Tabuľka 40: Percentuálny pomer tržieb z jednotlivých ZP (v %)	75
Tabuľka 41: Prehľad tržieb od ZP podľa druhu poskytovanej ZS (v EUR)	75
Tabuľka 42: Vývoj a štruktúra nákladov (v EUR)	78
Tabuľka 43: Prehľad nákladov na spotrebu materiálu (EUR)	79
Tabuľka 44: Prehľad nákladov na spotrebu energií (EUR)	79
Tabuľka 45: Prehľad nákladov na opravy (EUR)	79
Tabuľka 46: Prehľad nákladov na dodávku ostatných služieb (EUR)	80
Tabuľka 47: Prehľad osobných nákladov (EUR)	80
	87



Tabuľka 48: Prehľad nákladov na dane a poplatky (EUR)	81
Tabuľka 49: Prehľad ostatných vybraných nákladov (EUR)	81
Tabuľka 50: Prehľad nákladov na odpisy a ZC predaného investičného majetku (v EUR)	81
Tabuľka 51: Prehľad nákladov na finančnú činnosť a daň z príjmov (v EUR)	82

**12 ZOZNAM GRAFOV**

Graf 1: Štruktúra hospitalizovaných pacientov	22
Graf 2: Druh ukončenia hospitalizácie	22
Graf 3: Počet operačných výkonov	22
Graf 4: Počet ošetrovacích dní	22
Graf 5: Využitie postelí v percentách	23
Graf 6: Priemerná dĺžka hospitalizácie v dňoch	23
Graf 7: Využitie postelí v percentách podľa špecializácie	24
Graf 8: Počet hospitalizovaných pacientov podľa špecializácií	25
Graf 9: Priemerná doba hospitalizácie podľa špecializácie	25
Graf 10: Počet hospitalizovaných pacientov podľa ZP	26
Graf 11: Zastúpenie hospitalizovaných pacientov z jednotlivých poisťovní v percentách	26
Graf 12: Počet operačných výkonov podľa poistencov ZP	27
Graf 13: Percentuálny pomer operačných výkonov podľa poistencov ZP	27
Graf 14: Porovnanie počtu operačných výkonov podľa druhu ZS	27
Graf 15: Operačné výkony podľa špecializácie	28
Graf 16: Počet ošetrovaných pacientov z Všetkých ZP podľa kategórií	30
Graf 17: Percentuálne zastúpenie ošetrovaných pacientov z Všetkých ZP podľa kategórií	30
Graf 18: Počet ošetrovaných pacientov z Dôvera podľa kategórií	31
Graf 19: Percentuálne zastúpenie ošetrovaných pacientov z Dôvera podľa kategórií	31
Graf 20: Počet ošetrovaných pacientov z Union	32
Graf 21: Percentuálne zastúpenie ošetrovaných pacientov Union podľa kategórií	32
Graf 22: Štruktúra ošetrovaných pacientov podľa kategórie	33
Graf 24: Zastúpenie ošetrovaných pacientov z jednotlivého druhu poistenia v percentách	33
Graf 25: Počet zamestnancov vo fyzických osobách	38
Graf 26: Pomer zamestnancov vo fyzických osobách (v %)	38
Graf 27: Vzdelanostná štruktúra zamestnancov	39
Graf 28: Pomer vzdelanostnej štruktúry zamestnancov (v %)	39
Graf 29: Veková skladba zamestnancov	40
Graf 30: Pomer vekovej skladby zamestnancov (v %)	40
Graf 31: Vývoj jednotkovej ceny za odber silovej energie v EUR bez dph za MWh v roku 2022	54
Graf 32: Porovnanie spotreby silovej energie a nákladov v roku 2021 a v roku 2022	55
Graf 33: Ostatné skladové zásoby k 31.12.2020 (v tis. EUR)	62
Graf 34: Ostatné skladové zásoby k 31.12.2021 (tis. EUR)	63
Graf 37: Porovnanie zostatkov vybraných zásob v EUR	64
Graf 38: Percentuálne zastúpenie pohľadávok s významných odberateľov služieb	64
Graf 39: Medziročný vývoj aktív v rokoch 2020 až 2022 v %	65
Graf 40: Medziročný vývoj pasív v rokoch 2020 až 2022	66
Graf 41: Pomer podielu tvorby jednotlivých druhov výnosov (v %)	69
Graf 42: Pomer podielu tvorby jednotlivých druhov nákladov (v %)	70
Graf 43: Percentuálny podiel tržieb z verejného poistenia	75
Graf 44: Porovnanie ročných tržieb z verejného poistenia	75
Graf 45: Medziročné porovnanie tržieb za poskytnutý druh služby pre Všetkých ZP (%)	76
Graf 46: Medziročné porovnanie tržieb za poskytnutý druh služby pre Dôvera (%)	77
Graf 47: Medziročné porovnanie tržieb za poskytnutý druh služby pre Union (%)	77



13 PRÍLOHY

Účtovná závierka

Daňové priznanie k dani z príjmov právnickej osoby